the INVESTOR

Issued by Union of Investment Companies (UIC) - September 2018 - Issue No.3



- WHAT AMERICAN INVESTORS WANT IN KUWAIT
- KUWAIT & THE GLOBAL INVESTMENT MAP
- CHALLENGES TO INDIAN INVESTMENT IN KUWAIT

SHEIKH DR MESHAAL AL-JABER TO THE INVESTOR:

FOREIGN INVESTMENT NECESSARY FOR TECHNOLOGY TRANSFER, JOB CREATION AND TRAINING FOR KUWAITIS

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES

BOLDNESS HAS ITS PRIVILEGES

Cadillac



THE 2018 ESCALADE | STARTS AT 23,999 KD

GET UP TO 2,500 KD ABOVE HIGHEST TRADE-IN VALUE

- **4** YEARS OR 100,000 KM OF **COMPLIMENTARY SERVICE AND MAINTENANCE**
- **4** YEARS OF **REGIONAL ROADSIDE ASSISTANCE**
- **4** YEARS OR 100,000 KM OF **WARRANTY**

*Terms and conditions apply

CADILLAC ALGHANIM CADILLAC SHOWROOM, SAFAT ALGHANIM (AL RAI) TEL: 1800044 | WWW.CADILLACALGHANIM.COM

President's Message

Kuwait's bourse and the need for catalysts



Kuwaitis have been known as traders since early history. In the pre-oil era, they mastered the pearl trade which involved sailing to distant countries to make a living.

The stock exchange has been part of Kuwait for nearly 200 years, as evidenced by a letter dated 6 Rabi Al-Thani, 1229 AH, in which Hajj Hussein bin Ali bin Saif requested to buy 25 shares in the Arab Boats Company.

Interest in stock trading increased in Kuwait after the discovery of oil and the establishment of national shareholding companies until we reached the current Boursa Kuwait. Yet despite many companies listed and their estimated weight, the daily bourse transactions are still below ambitions, which prompted the Capital Markets Authority (CMA), Boursa Kuwait and Kuwait Clearing Company to further develop the bourse.

In April, the bourse entered a second phase of development – dividing into three main markets - Premier, Main and Auction indexes. This is a turning point for Boursa Kuwait to achieve "emerging market" status, which will take place in two phases - the first in September and the second in December.

However, many stakeholders have expressed dissatisfaction with the market segmentation, especially regarding the auction market. Boursa Kuwait still needs further catalysts to spur liquidity and support locally-listed companies without compromising supervision and regulation as basic CMA fundamentals.

Among the proposals put forward is one to allow non-Kuwaiti companies to list without the condition that they be listed in their country of origin, provided they meet liquidity standards applied to other listed companies, and their operating performance is reviewed in order to preserve the rights of owners and small shareholders as well as rotation rates. However, these proposals have not yet taken effect.

In view of the limited investment opportunities in Kuwait, investment in the Kuwaiti market is one form of investment, which has become global and not limited to the locality, especially after the promotion of the bourse, which will be more attractive to both foreign and domestic investors.

A look at the Egyptian stock exchange during the past year shows that the entry of Arab and foreign investments has helped its index reach unprecedented records.

The index also reached new records after floating the Egyptian pound against the dollar, which led to increased inflows of foreign investments in 2017, when the main index rose by 20% and then continued to rise during the first quarter of 2018 by 16.19% to reach 17,150 points, an increase of about 2,431 points.

Stimulating investment in Kuwait's bourse requires consolidating all efforts, including from regulatory body, CMA, from Boursa Kuwait, especially when offering it for subscription to a strategic investor. It also requires the development of the Kuwait Clearing Company and the adoption of flexible policies in trading systems and litigation.

The Ministry of Commerce and Industry will also have a role in amending the companies law to contribute to the improvement of the business environment in order to attract local and foreign investors.

This was what Boursa Kuwait CEO Khalid Al-Khalid revealed in press reports on its communications with MoCI to amend the companies law in line with stock benefits through four dates, including the date of acquisition of the shares, the date of the stock trading without maturity, maturity date and then finally the date of distribution.

In addition, investment funds have an important role to play as part of these incentives, besides the role of the sovereign wealth fund, which is managed by the Kuwait Investment Authority (KIA). There is an urgent need to revive the Kuwait market through combining the efforts of all related bodies, especially after 10 Kuwaiti companies enter the FTSE index in September.

According to Boursa Kuwait, listed companies will also need to play a role, liberalizing shares of these companies and introducing strategic investors, to improve liquidity, increase prices and reach the level of major markets.

Bader N. AlSubaiee

THIS ISSUE 03

01 PRESIDENT'S MESSAGE

03 INVESTOR BRIEFS

04 FTSE RUSSELL SEES GROWING FOREIGN INVESTOR ACCESS AT BOURSA KUWAIT

06 INVESTMENT VIEWPOINT: GCC SWFS: INSTITUTIONAL INVESTORS FOR THE DOMESTIC MARKET

08 WHAT AMERICAN INVESTORS WANT IN KUWAIT

12 THE INVESTOR INTERVIEW: FOREIGN INVESTMENT NECESSARY FOR TECHNOLOGY TRANSFER, JOB CREATION AND TRAINING FOR KUWAITIS SHEIKH DR MESHAAL JABER AL AHMED AL SABAH TELLS THE INVESTOR

24 KUWAIT'S FOREIGN DIRECT INVESTMENT: A MAP

34 INDIAN INVESTMENT IN KUWAIT: CHALLENGES TO EXPANDING THE FOOTPRINT

38 UNION OF INVESTMENT COMPANIES: OVERVIEW AND MEMBERS

Investor Briefs

Growing Chinese interest in GCC

According to The Economist, China is fast becoming one of the most important trade partners for the Gulf Cooperation Council (GCC) states' long-term future. By 2020, China will be the biggest export market for the GCC. Chinese investment in the GCC is also growing at a fast clip with investment focused mostly on wholesale and retail trade. Though much of Chinese investment focuses on Saudi Arabia and the UAE, interest in other GCC partnerships are also on the rise. Chinese investors are primarily interested in the real estate, technology, construction and energy sectors.

Middle East M&A values up 62 % in 1H2018, surpassing global average

The Middle East sustained robust market activity with a 62% increase in deal values in H1 2018 compared to H1 2017, according to the latest report by global law firm Baker McKenzie.

Sixty-five percent of all Middle East M&A activity was cross-border in nature in the first half of 2018 and the United Arab Emirates (UAE) continued to drive both inbound and outbound M&A in the region. The aggregate value of all Middle East M&A rose by 62% in H1 2018 compared to the same period last year, from US$15.7 billion to US$25.4 billion, with deal volume remaining at similar levels.

Cross-regional M&A deal activity also increased by value (up 22%) and volume (up 13%) in H1 2018 compared to H1 2017, with Emirates NBD Bank's US $3.2 billion acquisition of Turkey-based Denizbank AS ranked as the top cross-regional deal in H1 2018.

Domestic deal values in H1 2018 spiked three-fold compared to H1 2017, driven largely by the pending US$5 billion merger of Saudi Arabia British Bank (SABB) and Alawwal Bank in Saudi Arabia.

"Overall Middle East activity has been strong in H1 2018, with a significant uptick in aggregate values for both domestic and cross-regional deals compared to the same period last year," said Omar Momany, Head of Corporate/M&A at Baker McKenzie Habib Al Mulla, based in the UAE. "With a handful of standout mega deals and the governments across the Middle East cantering to implement investor-friendly reforms and policies, the region is set to experience promising levels of M&A activity in the second half of the year."

Best growth potential for GCC SMEs

According to a new study by MENA Research Partners (MRP), small and medium enterprises (SMEs) in the GCC region are forecast to grow by 156% in the next five years, with the sector set to be worth $920 billion. Additionally, the SME sector in the Gulf will employ 22 million people in five years. While the GCC region accounts for 34% of SMEs in the Middle East and North Africa, it has the largest potential for SMEs regionally, the study noted.

Start up investment strong but undisclosed in 1H2018

Investments by venture capital in the MENA region saw a drop in overall value but growth in the number of deals for 1H2018 according to an August Magnitt report. The MENA Venture Investment Report indicates a 12% rise in deals: 141 in 1H2018 compared with 125 during the same period in 2017.

The drop in overall value to $112 million this year, however, reflects more of an unusual blip in major investment in the previous two years than decline as a long term trend. Two major investments – in Careem and Souq.com – accounted for the lion's share, accounting for $625 million for these two companies in 2016 and another $150 million in 2017. Magnitt also notes that there has been a considerable uptick in investments with undisclosed figures, hitting almost 23% of investments in H1 2018 announced with undisclosed figures compared with around 6% undisclosed investment in H1 2017.

Around 84% of total investments were directed to early-stage startups (angel and seed investments) and institutional investors moving toward greater activity, with 44% of institutions investing in two or more deals. Of these institutions with multiple investments, six made more than five deals, in 1H2018.

FTSE Russell sees growing foreign investor access at Boursa Kuwait

By Sajeev K Peter

KUWAIT: Boursa Kuwaitís promotion to Secondary Emerging Status by FTSE Russell will help boost foreign investor access and improve corporate transparency and governance, says Gary Rynhoud, Head of Middle East and Africa, FTSE Russell. In an exclusive interview, Rynhoud congratulated the Kuwait Capital Markets Authority and Boursa Kuwait for their efforts in implementing these reforms and continuing the development of the Kuwait capital market.

FTSE Russell has published an initial indicative list of 10 Kuwaiti securities which meet the inclusion thresholds for the FTSE GEIS and FTSE Emerging All Cap indexes. ìWith the rise of passive investing, where investors seek to replicate the performance of a given index, the changes to the FTSE GEIS and FTSE Emerging Index will be mirrored by the funds and asset managers that track the indexes, in turn increasing international investment into Kuwait,î Rynhoud said.



Excerpts:

The Investor: Boursa Kuwait announced its second phase of market reform on April 1, 2018, bringing about transformational changes such as a three-tiered segmented market, the introduction of new market-capitalized indices and circuit breakers on securities and indices. The market also introduced new listing requirements. What do you think about these ongoing reforms at Boursa Kuwait and their potential impact on investments?

Rynhoud: The countryís promotion by FTSE

Russell to Secondary Emerging Market Status from September 2018 marks a significant milestone in Kuwaitís quest to meet internationally recognized standards and raise its profile to global international investors. All additional enhancements will be reviewed and assessed by international clients as they consider investment opportunities in the country. The new tiered segments will help to broaden the number of companies listed on Boursa Kuwait, and over time, enhance the development of Kuwaitís capital markets and facilitate international investment into the country.

The Investor: Do you think that the reforms initiated in phases on the bourse will attract more foreign funds into the market?

Rynhoud: Kuwaitís promotion to Emerging Market status will allow all Kuwaiti stocks to be considered for inclusion in the FTSE Global Equity Index Series (GEIS). The FTSE GEIS is the widely-followed benchmark index series used to measure the performance of global equity markets. It extends to 7,845 large, mid and small cap stocks across 47 countries, with an aggregate net market capitalization of $52 trillion, covering approximately 98 percent of the worldís equity market.

FTSE Russell has published an initial indicative list of 10 Kuwaiti securities which meet the inclusion thresholds for the FTSE GEIS and FTSE Emerging All Cap indexes. These are National Bank of Kuwait, Kuwait Finance House, Mobile Telecommunications Company (Zain), Agility Public Warehousing, Boubyan Bank, Human Soft, Warba Bank, Kuwait International Bank, National Industries Group and Alimtiaz Investment Group. The 10 Kuwaiti stocks will have a projected weightage of 0.04 percent in the FTSE Global All Cap Index and 0.4 percent in the FTSE Emerging All Cap Index.

All reforms and developments that increase trading in the Kuwait market are beneficial. Increased liquidity will allow more Kuwaiti stocks to potentially meet the eligibility requirements for inclusion and thus increase the countryís projected weighting in the FTSE GEIS.

The Investor: The new market segmentation is a major step, creating a Premier, a Main and an Auction market, each with unique characteristics and obligations. How do you look at these measures?

Rynhoud: Kuwait is to be congratulated on the recent market reforms, which are a positive development both for the country and for capital markets in the region. With the rise of passive investing, where investors seek to replicate the performance of a given index, the changes to the FTSE GEIS and FTSE Emerging Index will be mirrored by the funds and asset managers that track the indexes, in turn increasing international investment into Kuwait.

The Investor: The market was recently included in global indexes like FTSE EM and MSCI EM indexes. Still there is a general feeling that foreign fund managers are still wary of entering the Kuwait market. What do you think are the reasons that really keep foreign funds from entering Kuwait market?

Rynhoud: It takes time for transition economies to attract significant levels of inward international investment. FTSE Russell will be first index provider to include Kuwait as an Emerging Market in their global benchmarks, as the result of Kuwaitís improving capital markets infrastructure, a commitment to increasing foreign investor access and improving corporate transparency and governance. We believe that ongoing communication by the regulator, the exchange, the underlying companies and the investment community is an important requirement to help international investors better understand the market.

As the weighting of the GCC countries in the Global and Emerging Market increases to a more significant level, we would expect that more active managers focus on the region as a whole, potentially also benefitting Kuwait.

The Investor: Reforms in the capital market structure at Boursa Kuwait are envisaged to make the market more attractive for local and international investors allowing the market to work towards a higher classification by index providers. Are you optimistic about the direction in which Boursa Kuwait has moved by upgrading its indices in attracting capital flows into the market?

Rynhoud: Reiterating earlier comments, Kuwaitís promotion to Secondary Emerging Status by FTSE Russell can be viewed as the result of Kuwaitís improving capital markets infrastructure, a commitment to increasing foreign investor access and improving corporate transparency and governance. The Kuwait Capital Markets Authority and Boursa Kuwait should be congratulated for their efforts in implementing these reforms and continuing the development of the Kuwait capital market.

Investment VIEWPOINT



GCC SWFs:

Institutional investors for the domestic market

Sovereign wealth funds of the Gulf Co-operation Council states hold more than an estimated $3.2 trillion in assets as of the end of 2017. Traditionally, much of this wealth has been invested abroad - in Asia and the West - as a safety net for 'future generations'. But now a perfect storm of uncertain oil prices and slowed local economies combined with growing pressure to diversify away from oil income has led Gulf governments to turn to their SWFs to bolster domestic investment and fuel growth.

The six GCC states – Bahrain, Kuwait, Qatar, Oman, Saudi Arabia and the United Arab Emirates – have long utilized state-controlled wealth generated from oil exports to finance infrastructure and development projects. But what's taking place now is not only the building or upgrading of megaprojects, but a deliberate effort to build up the region's non-oil economies. Technology, entertainment, tourism are coupled with long-term growth infrastructure, along with opportunistic M&A projects as already launched or under consideration investments for the region's SWFs.

Bahrain's Mumtalakat and Abu Dhabi's Mubadala have long been key drivers of domestic investment and growth. But in 2017, Saudi Arabia stepped up its local investments with a massive round of new projects and financing. For example, the kingdom's Public Investment Fund launched an entertainment arm to manage the redevelopment of Jeddah's waterfront and a vast Red Sea tourism project as part of the Vision 2030 development plan. Then in early 2018, PIF announced plans to open 50 to 100 cinemas over the next 12 years through its subsidiary, Development and Investment Entertainment Company, in a deal with AMC Cinemas, the world's largest provider and operator of cinemas.

Also in early 2018, Oman's State General Reserve Fund (SGRF) received approval to launch a $1 billion fund to invest in the country's infrastructure. The new fund will be targeting investors in the Gulf as well as funds from outside the region, Reuters reported. In March, Abu Dhabi consolidated two SWFs – Mubadala and the Abu Dhabi Investment Council (ADIC) – into a $200 billion investment fund with a mandate for both global and regional investment and an eye on M&A opportunities in the region.

Continuing its domestic focus, Saudi Arabia's SWF inked in March 2018 a deal with Japanese telecom SoftBank to establish the



world's largest solar power generation project inside the kingdom. The deal, estimated to be worth $200 billion through 2030, will also support the creation of a domestic solar equipment manufacturing plant and is expected to further expand the kingdom's nascent tech manufacturing industry.

The growing role of GCC SWFs in supporting local projects and sectors will have an immediate effect, as governments take a greater interest in pushing economic diversification and policy as well as profitability.

The ready liquidity, willingness and global network also mean that GCC SWFs can leverage their ability to bring in foreign partners that might otherwise hesitate to invest in the notoriously opaque region.

This, in turn, will have implications for technology transfer and innovation, and especially in the areas of advanced technology, lay the groundwork for a potential boom in the region's own budding technology sector.

There is also the possibility that returns on domestic investments will expand SWFs appetite for domestic opportunities beyond those government-mandated, opening the future to a domesticized investor of mammoth proportions.

the INVESTOR

CALL FOR SUBMISSIONS

- The Investor would like to invite UIC members and other interested parties to submit articles and analysis on any topic of interest to the investment community in Kuwait.
- Possible topics: Wealth management, mutual funds, investment in Kuwait or GCC, FDI, SMEs, transparency, PPP, venture capital, bourses, market makers, governance, private equity, real estate, etc.
- Articles will be considered for publication in upcoming issues of *The Investor*.
- Article should be written in Arabic or English, with a clear point of view. Technical language should be kept to a minimum.
- Graphs, charts and images are welcome. A high resolution head shot photo of author is acceptable.

Please send **NO LATER than October 15, 2018** by email to the following:

FadwaDarwish@unioninvest.org

Etheridge@KuwaitTimes.com

What American investors want in Kuwait

SELECT USA
The United States is Open for Business

The Investor speaks with Jeff Hamilton, Senior Commercial Officer at the US Embassy in Kuwait, to learn more about what sectors and industries US investors consider when investing here as well as their chief concerns



Senior Commercial Officer at the US Embassy in Kuwait

By Jamie Etheridge

The Investor: What is the US view on Kuwait's current attractiveness as a destination for FDI?

Jeff Hamilton: Despite lower oil prices in recent years, Kuwait continues to prioritize development of its infrastructure. Current and upcoming projects include a new airport, new hospitals, new offshore oil exploration and investments in the oil and gas sector, entire new cities, alternative energy projects and defense upgrades among others. US firms are leaders in many of these areas and will likely work on some of these projects. In many sectors, there are more potential opportunities in Kuwait than in similarly sized countries in the region. US exports to Kuwait in 2017 reached a record level - $5.2 billion - 42% more than the previous record in 2014, and within the GCC, only the UAE and Saudi Arabia received more US exports. Kuwait is an attractive place for US firms to pursue business opportunities.

The Investor: How does the US view Kuwait's 'ease of doing business'? What are the key challenges that Kuwait has yet to address regarding investing and doing business here?

Hamilton: Kuwait has taken some steps to streamline and facilitate business processes, but the country can still be a challenging place to do business. Government projects can take many years to go from concept to fruition. Government procurement moves more slowly in Kuwait than in some other markets. Tender delays and cancellations are not uncommon. Payment delays can also be a concern for US firms. Navigating the system in Kuwait and identifying the different steps for various business processes is a challenge. It is often unclear what permissions may be required to engage in business activities and things can be implemented differently depending on the nature of the activities and those with whom you are working.

The Investor: Regarding regulation and policy, Kuwait has made some considerable strides in improving its FDI regulations, but what in your view still needs doing or has yet to reach international standards?

Hamilton: Yes, for example the "one stop shop" for some permits. Kuwait can improve its government procurement process and transparency, update its bankruptcy laws, improve its alternative dispute resolution mechanisms and reduce or remove local content requirements in government tenders. A copyright law consistent with international standards and greater enforcement of IPR violators are also necessary.

The Investor: What sectors/industries do US investors consider most desirable and of most interest?

Hamilton: US firms are global leaders in the oil/gas, defense, healthcare, franchising, design and project management sectors among others, and are well represented in Kuwait. Several new hospitals will open in the next few years with a need for firms to support their opening and operation. Healthcare management is critical to the provision of quality medical care to patients. The government is investing in several oil/gas projects in the coming years. The Ministry of Defense is upgrading a lot of its equipment. In the longer term, potential metro and rail projects would also be of interest to US firms.

The Investor: How do issues like lack of transparency, adequate bankruptcy laws, governance and others impact investment from the US?

Hamilton: US firms want to ensure there is a strong rule of law, that international firms are treated fairly, and that government tenders are conducted in a fair and transparent manner, where the best bid wins the tender. US firms also want to ensure the terms and conditions of a contract are reasonable and fair and that payments for goods and services are typically made in a timely manner.

The Investor: What are some reasons that US investors would or are considering investing in Kuwait over other GCC states like UAE, Saudi Arabia or Qatar?

Hamilton: US companies that have had success doing business in the region will likely have an excellent chance to succeed in Kuwait as well. Kuwait remains in strong fiscal shape, despite lower oil prices in recent years, due to its effective fiscal management, the low costs of extracting oil and its relatively small population. Unlike the UAE and Saudi Arabia, in Kuwait an international firm can receive an investor license and be treated as a Kuwaiti entity, rather than be required to partner with a local firm. Qatar recently announced it will implement a similar investor scheme.



The Investor: What are some things that the US is doing to expand the economic relationship with Kuwait, encourage investment in Kuwait and develop bilateral investment relations for small and medium businesses and entrepreneurs on both sides?

Hamilton: During His Highness the Amir's visit to the United States last September, a cooperation agreement was signed between the US Department of Commerce's SelectUSA program and the Kuwait Direct Investment Promotion Authority (KDIPA) to share best practices and to promote bilateral investment between our two countries. An education agreement was also signed between the US Department of State and the Ministry of Higher Education that will help increase academic and research exchanges between the two countries.

Through the Strategic Dialogue, our two countries are working to open new avenues for private sector trade and investment, resolve minor trade irritants and address concerns. We hope we will be able to continue our cooperation in enhancing the protection of intellectual property rights - this will spur investment in Kuwait and safeguard Kuwaiti consumers, to ensure they get the product quality they expect.

The Investor: What is your view on Kuwait's growing SME sector and how it is developing the talents, skills and ideas of its youth entrepreneurs?

Hamilton: Kuwait is full of young, creative and dynamic entrepreneurs. They need encouragement and support as they help diversify the country's economy. Stronger intellec-



tual property rights protections are needed to ensure their good ideas are not stolen. An updated bankruptcy law is needed to protect entrepreneurs who fail in a business venture, ensure they are not personally hamstrung by debts they cannot pay and can access credit to start new business endeavors.

Kuwaitis also need to learn that failing is part of the path to success. In the United States, 90 percent of startups fail. Twitter's founder Evan Williams failed at his first endeavor, a podcasting platform. Milton Hershey failed at three different candy companies before succeeding with Hershey's Chocolates. Almost all successful entrepreneurs have failure experiences that helped lead them to success. I know Kuwaiti entrepreneurs who have used past failures to learn how to be successful; investors rewarded their experience, determination and solid business ideas by giving them the financing they needed for their latest ventures.

Jeff Hamilton has served in the US Department of Commerce since 2003. Currently he is the Senior Commercial Officer at the US Embassy in Kuwait City, Kuwait. In this capacity he counsels and supports US companies looking to do business in Kuwait and Kuwaiti firms looking to invest in the United States.

Prior to his current assignment, Jeff served in Bogota, Colombia; Mexico City, Mexico; Salt Lake City, Utah; and Washington DC. Jeff has a Master of Public Affairs and Master of Arts degree from the University of Texas at Austin and a Bachelor of Arts degree from the University of Oregon.



Investor Interview

Foreign investment necessary for technology transfer, job creation and training for Kuwaitis, Sheikh Dr Meshaal Jaber Al-Ahmed Al-Sabah tells The INVESTOR

Interview by Jamie Etheridge

In an in-depth interview with The Investor, Sheikh Dr. Meshaal Jaber Al-Ahmed Al-Sabah, Director General of the Kuwait Direct Investment Promotion Authority (KDIPA) shares his views on Kuwait's development path, the role and efforts of KDIPA and projects on the horizon.

Kuwait direct investment policy focuses on attracting efficiency-seeking investments that fosters technology transfer, creates jobs and training for Kuwaitis, and supports local content to achieve economic diversification.

Quality investment that builds long lasting relationships in ventures is what we aim to attract, targeting quality over quantity.

The development plan includes 30 mega projects in nine strategic sectors covering the northern zone.

The government is keen on diversifying income with the participation of Kuwait's successful and vibrant private sector.

Kuwait's Direct Investment Promotion Authority (KDIPA) seeks to attract major international companies and help the country transform its expertise to a digital economy.

The Investor: Kuwait receives among the lowest FDI in the Gulf region. How is KDIPA working to change this? What are some of the major policies or initiatives launched to address this?

Sheikh Dr. Meshaal Jaber Al-Ahmed Al-Sabah: I would like to start by explaining that Kuwait direct investment policy focuses on attracting efficiency-seeking investments that fosters technology transfer, creates jobs and training for Kuwaitis, and supports local content to achieve economic diversification and support the role of the private sector in line with the country's 2035 Vision. The dollar value or the size of these investments is not the main factor. The aim is to attract quality investment that builds long lasting relationships.

On a separate note, it is also worth mentioning that KDIPA in coordination with the Central Bank of Kuwait (CBK) are working together to rectify the FDI data in line with IMF coordinated data reporting system to show a more comprehensive value of total FDI into the country in the coming years as reflected in the balance of payment (BoP) data which is the source for FDI data compiled by organizations like UNCTAD.

On the other hand, Kuwait is welcoming international capital flows into its stock exchange and capital markets. The recent reclassification of Kuwait as an emerging market reflects the timely market enhancements implemented by Kuwait Capital Market Authority (CMA) and Boursa Kuwait (Kuwait Stock Exchange) by FTSE's annual country which is expected to be implemented in September 2018. This development is a milestone for the country considering there are only three other markets in the Middle East that are recognized as emerging markets.

Furthermore, under the current second medium term development plan (KDP) (2015/2016-2019/2020) there are 30 mega projects in nine strategic sectors covering North zone development, electricity & water, oil & gas, urban development, education, health, transport & communications, tourism & media and environment. Under this plan, the budget allocated of more than US$ 100 billion remains dynamic as planned to provide investment expenditure in key projects.



The Kuwaiti government is aware of the urgent need to expedite the diversification of its economic base and is supporting the more active involvement from the private sector by increasing its share in GDP. In line with this, KDIPA continues to actively target key powerhouse industries and leading global companies into new areas that focuses on advanced technology and technical know-how to support economic diversification, digital transformation, and enhancing cluster creation in competitive sectors.

The Investor: What are foreign investors views on Kuwait and are those changing?

Sheikh Dr. Meshaal: Leading credit rating agencies affirmed Kuwait's high sovereign credit rating and stable outlook. This along with the reclassification of Kuwait as an emerging market in recognition of the recent market enhancements by FTSE's annual country classification review, mentioned early, reaffirms that Kuwait investment and business climate has been on a steady progress. Foreign investors are more aware of the lucrative investments opportunities available in the country continuing to make necessary investments towards achieving its 2035 Vision enhancing its dynamic project pipeline.

KDIPA, as one of the government's economic implementation arms, is mandated with the crucial promotional task of promoting Kuwait's image as a lucrative investment location, showcasing the unique attributes, as well as shedding light on emerging favorable legal and economic developments that are conducive to make its business environment more streamlined to both local and international business community. In this regard, KDIPA has fully integrated traditional marketing tools with digital/social media channels in its promotional plan, in full compliance with its strategic directions, projects, and relevant KPIs of its first strategy (2017-2021). The integrated promotional plan consists of specific promotional programs and well-developed activities that provide the opportunity to attract efficiency-seeking direct investments into the country to achieve the desired developmental goals. To ensure success of such endeavors, KDIPA has entered close cooperation with Kuwait's private sector. Such government and private sector collaboration is instrumental for conducting promotional activities as well as receiving numerous trade and investment delegations from various countries, building on Kuwait's extensive international relations networks and reputation. The recent launch of the Kuwait Investment Outreach Roadshow (KIO) in association with Financial Times (FT) Group and in strategic partnership with Kuwaiti companies that kicked off in London in December 2017, and will continue in the Silicon Valley in the United States, Singapore and Dubai along with other outreach programs in cooperation with the country's chamber of commerce such as the Arab-Belgian Chamber of Commerce in Luxembourg in March 2018 and US Chamber of Commerce in September 2017 has been an effective tool to allow foreign investors to discover the opportunities currently available. In conjunction with these activities, KDIPA launched a digital campaign to further complement its go ground activities. In addition to this KDIPA also participated in several important promotional conferences and exhibitions, locally, regional-



Foreign investors are more aware of available and lucrative investment opportunities.



ly, and internationally, as well as placed ads in key publications, and published brochures and guidelines explaining its procedures and incentives and guarantees offered in accordance with its Law No 116/2013 and relevant decisions.

The Investor: Can you talk a little bit about the Kuwait Investment Forum held in March? It was a resounding success but what were some of the specific goals/outcomes?

Sheikh Dr. Meshaal: The second edition of the Kuwait Investment Forum (KIF2018), under the patronage and attendance of His Highness the Amir Sheikh Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, co-organized by KDIPA and KCCI held on the 20th – 21st of March 2018 is a clear indication of the country's commitment to its Vision 2035 of transforming Kuwait into a world class financial and commercial center, with the private sector leading economic activities, fostering competitiveness, increasing productivity, supported by effective public institutions, while maintaining the deep-rooted values and national identity, towards achieving balanced economic and human development, supported by adequate infrastructure, legal framework, and enabling business environment. The two-day forum reflected the strong resolve and commitment to the Kuwait National Vision 2035 at all levels of government in partnership with the private sector in welcoming, promoting and facilitating value-added investments into Kuwait's dynamic market. Furthermore, KIF2018 provided an interactive platform that brought together more than 1,000 high-profile participants from more than 55 countries that included Kuwaiti high-ranking government officials, local and foreign investors,



industry leaders and executives, consultants and financial institutions. It provided an interactive platform to showcase developments that underline Kuwait's business environment, investment opportunities, and emerging trends.

Key objectives that were set out and achieved through this forum was to spark different perspective and a deeper understanding of the investment opportunities in Kuwait while also showcasing to both local and international business community the positive transformations taking place and the varied projects pipeline. It also provided a better understanding of Kuwait's investment-friendly laws and environment from experts already operating in the market. Another key feature this forum delivered was the opportunity to build relationships with influential community of peers from both the public and private sectors that represented a wide range of

KDIPA promotes investment in Kuwait around the world through cooperation with foreign chambers of commerce.

sectors through on ground one-on-one meetings. Diligent follow-up of connections made during the event is taking place to build on its successful outcomes, cement actual agreements, and support determinants for favorable investor decisions to invest in Kuwait or to expand existent investment ventures.

The Kuwait Investment Forum 2018 supports the government's 'Kuwait 2035' vision, that aims to transform Kuwait into an international financial and commercial center.

The Investor: How is KDIPA involved in reshaping doing business in Kuwait?

Sheikh Dr. Meshaal: KDIPA plays an active advocacy role in coordinating national efforts to improve the business climate as the head of the Permanent Committee for Streamlining Business Environment & Enhancing Competitiveness in the State of Kuwait (PCK) which was established by a Council of Ministers Decision No.1551/2013 dated December 18, 2013, with current membership of 14 entities representing government entities, the private sector and civil society. Under PCK, and with technical support between KDIPA and the World Bank, the national agenda for streamlining Kuwait's business environment (dubbed Tahseen program) was developed and approved by the Council of Ministers. In parallel to this, Tahseen Portal





was also launched and hosted via KDIPA website, to disseminate information to the public on reforms taking place, as well as entailing a designated dashboard accessed exclusively by PCK members to list reforms within the timeframe agreed upon to follow up on implementation progress. This is in alignment with relevant reforms such as launching the national one-stop shop (Kuwait Business Center) under the Ministry of Commerce & Industry (MOCI), which serves the establishment of commercial companies in the country at large, with both KDIPA and the National Fund for SMEs represented in it to fast track their clients/investors. The aim is to improve Kuwait's position in the ease of doing business index to the top 40% tier.

The Investor: Tell us some of the ways Kuwait is improving its competitiveness and the role KDIPA plays in this?

Sheikh Dr. Meshaal: KDIPA initiated a national project to prepare a study on "Enhancing Competitiveness of Kuwait in International Indices: Engine for Transformation into Knowledge and Innovation-Based Economy", and listed it under the second medium term Development Plan (2015/2016-2019/2020). KDIPA contracted the Kuwait Institute for Scientific Research (KISR) to perform the study, its implementation and follow up. The project ultimately aims to produce a proposed national roadmap to transform Kuwait's economic development path from the current transition phase between factor-driven and efficiency-driven towards innovation-driven economy, according to the renowned Global Competitiveness Index (GCI) developed and published annually by the World Economic Forum (WEF). This shall broadly depend on attracting efficiency-seeking direct investments, benefiting in this regard from lessons learned of other relevant countries with successful experiences. Phase I of this project is completed and we started Phase II and then Phase III to come up with a proposed coherent roadmap with actionable measures and targets supported by the prevalence of approved and developed Kuwait national innovation system (NIS), based on enhancing its science, technology and innovation strategy (STI) and its research, development and innovation (RDI) priorities, that will facilitate sustained inclusive growth, enhance productivi-



ty, and foster competitiveness to achieve intended socio-economic development goals.

The Investor: Do you anticipate more changes to Kuwait's legislation/regulations regarding foreign direct investment and if yes, what changes do you anticipate? When?

Sheikh Dr. Meshaal: As already conveyed, the country is witnessing a significant reshaping in its investment and business climate towards a continued positive momentum as seen with the approval of several new economic laws, addressing protection of competition, intellectual property rights, privatization, public-private partnerships, or amending decades old laws, like commercial companies' law, commercial agencies, tendering, commercial registry law among others. In addition, there are a host of new laws in the pipeline, but at various stages of completion. Of these, the insolvency law, the creditors law, insurance industry law, auditors law, professional companies law, amending SME Fund law, among others. In line with this, as mentioned, the PCK is now taking an even more active role with regards to improving Kuwait's business climate. Moreover, in this regards measures have been taken within KDIPA as per Law No. 116 of 2013 provisions that stipulated to shorten the duration for issuance of investment licensing approvals to 30 days, setting a transparent and consistent criterion for assessing applications and granting incentives to achieve intended economic impact, and establishing its One Stop Shop (OSS) department to ensure the best investors service delivery. In this context, KDIPA developed its investment facilitation paradigm, in accordance with international principles, to complement its promotional function that includes designated account managers, online investors service center, and investors grievances committee.

The Investor: What are the sectors/areas investors to Kuwait should be considering or will be most interested in during the coming year?

Sheikh Dr. Meshaal: Under the current second medium term development plan (KDP) (2015/2016-2019/2020) there are nine strategic



Kuwait's direct investment policy is based on attracting foreign investment to enhance the national economy's efficiency, create job opportunities and train and qualify Kuwaitis.

sectors covering North zone development, electricity & water, oil & gas, urban development, education, health, transport & communications, tourism & media and environment. Under these sectors there are 30 developmental projects. In addition to expanding e-government applications and civil information system applications to develop public services and business sector services. It is worth noting that Kuwait has one of the shortest negative lists in the world providing investors with a vast range of potential opportunities in line with the country's dynamic projects pipeline.

In order to further enhance the role of attracting and encouraging direct investment, the "Investing in Kuwait" guide was created which reviews the features of 12 sectors in Kuwait. This guide is available on KDIPA's website https://kdipa.gov.kw/investments/. Moreover, KDIPA has identified priority sectors that are in line with the strategic sectors of the second medium term development plan seeking to ensure the transferring and settling of modern technology by international companies, creating job opportunities and training programs in support of the country's digital transformation and industrial revolution which will contribute to the creation of different future business models based on skills, ideas and sustainable growth. This, in turn, will complement the role of these sectors in global markets as growing technological trends accelerate. In parallel to this, KDIPA is also developing three economic zones covering various industrial logistics, and ICT sectors.

The Investor: What should companies/businesses in Kuwait be doing to attract more local and foreign investment? What should investment companies be doing or could they do that will grow Kuwait's investment sector?

Sheikh Dr. Meshaal: The private sector in Kuwait has always been a significant contributor to the national economic diversification efforts and development. This is attributed to the extensive experience and deep understanding of the business environment and the investment mechanisms as well as the legal and regulatory framework that governs it. The private sector, given its vibrant nature, seeks to harnesses its capabilities to



maximize profitability and efficiency by actively launching initiatives and forging partnerships in numerous sectors with mega projects in infrastructure, urban development, energy, among other lucrative investment opportunities available today. KDIPA as the country's official investment promotion agency (IPA) aims to establish relations and build links with all stakeholders to embark on effective investment promotion including launching joint promotional events, roadshows, investment outreach forums, exhibitions and other networking aiming to offer platforms for matchmaking between interested investors and project owners pursuing a more focused, targeted approach in order to support Kuwait economic development. Today, KDIPA adopts a comprehensive approach based on managing and nurturing a lasting relationship with investors, providing continued aftercare services and facilitation, as well as following up and monitoring the licensed projects, starting from when the business begins operations and through its life to ensure business retention and expansion (BRE). Furthermore, KDIPA also keeps open communication channels with the investors receiving their issues, addressing their concerns, and resolving identified barriers to doing business in Kuwait, in close cooperation and full coordination with other relevant government entities. The aim is to actively create a favorable investment climate that will be conducive to growth and development, and open new streams for investment.

The target is to bring in modern technology to Kuwait through the expertise of foreign investors through partnerships and investments with multinational corporations.

I take this opportunity to commend the existing cooperation between KDIPA and the Union of Investment Companies (UIC) and look forward to organize more joint initiatives that will mutually benefit both parties and contribute to leverage the well-being of our country.

GROWING BEYOND BOUNDARIES

KAMCO EXPANDS TO NEW HORIZONS



20 YEARS OF EXCEEDING EXPECTATIONS

Asset Management . Investment Banking . Wealth Management . Investment Research

KAMCO Investment Company is the leading Asset Management and Investment Banking firm in Kuwait with regional and international exposure.

This document is prepared for general circulation and is circulated for general information only. This document is not an invitation to subscribe to any investment products or program offered by KAMCO. KAMCO Investment Company K.S.C. (Public) is licensed by the Capital Markets Authority; License no. AP/2014/0004. KAMCO's main location, and its legal jurisdiction is in Kuwait at Al-Shaheed Tower, Khalid Bin Al-Waleed Street, Sharq, Kuwait, P.O. Box 28873 Safat, Postal Code 13149.

KAMCO

wealthmanagement@kamconline.com

+965 2233 6688

kamconline.com

Kuwait's foreign direct investment: A map



In view of its role in achieving sustainable development, which goes beyond covering current account deficits or local needs for financial resources to include supporting the movement, sustainable integration and commercial exchanges amongst countries, attracting direct foreign investment is a huge field of competition amongst advanced and developing countries alike. These countries give such kinds of investments strategic significance to power the local economy with the aim of improving its capability to grow and interact with international economies as well as efficiently participate in international productivity.

Despite the clear efforts exerted by Kuwait Direct Investment Promotion Authority (KDIPA) and other relevant governmental and private sectors in the country to improve the investment climate in the country and attract more foreign and Arab direct investments to different sectors of the economy, the cumulative total of what Kuwait has attracted is way below aspirations and does not match the real potential and capabilities of Kuwait's economy.

Statistics and local and international figures reveal a number of obvious facts that make it clear to those who want to evaluate the situation in an honest and objective manner. The following is a review of the most prominent statistics in this field, which are included in successive reports of global investment issued by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), updated in June 2017. They are as follows:

Foreign direct investment flows to Kuwait compared to global and other groups in million dollars

Group/Year	Total 1985 - 2000	Average 2000 - 1985	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kuwait	**582**	**36**	**-112**	**4**	**-67**	**24**	**234**	**121**	**112**	**-6**	**1114**	**1305**	**3259**	**2873**	**1434**	**953**	**293**	**275**
GCC states	11882	743	1957	1515	6134	14145	28318	39232	47561	53882	48572	45403	29384	27189	24290	23854	14811	17911
Arab countries	52108	3257	9401	7270	16011	25257	46938	70044	80298	88506	78297	70094	44866	51991	40095	31513	25089	31077
Developing countries	1493482	93343	216608	171859	203895	267305	339992	411896	537894	592713	473893	642690	687511	670998	674658	703780	752329	646030
The world	5976510	373532	772783	594929	558864	697170	958516	1411171	1909234	1499133	1190006	1383779	1591146	1592598	1443230	1323863	1774001	1746423
Kuwait's share amongst GCC states	**4.9**	**4.9**	**-5.7**	**0.3**	**-1.1**	**0.2**	**0.8**	**0.3**	**0.2**	**0.0**	**2.3**	**2.9**	**11.1**	**10.6**	**5.9**	**4.0**	**2.0**	**1.5**
Kuwait's share amongst Arab countries	**1.1**	**1.1**	**-1.2**	**0.1**	**-0.4**	**0.1**	**0.5**	**0.2**	**0.1**	**0.0**	**1.4**	**1.9**	**7.3**	**5.5**	**3.6**	**3.0**	**1.2**	**0.9**
Kuwait's share amongst developing countries	**0.04**	**0.04**	**-0.05**	**0.00**	**-0.03**	**0.01**	**0.07**	**0.03**	**0.02**	**0.00**	**0.24**	**0.20**	**0.47**	**0.43**	**0.21**	**0.14**	**0.04**	**0.04**
Kuwait's share worldwide	**0.01**	**0.01**	**-0.01**	**0.00**	**-0.01**	**0.00**	**0.02**	**0.01**	**0.01**	**0.00**	**0.09**	**0.09**	**0.20**	**0.18**	**0.10**	**0.07**	**0.02**	**0.02**

Sources: UNCTAD database, April 2018

Balances of FDI inflows to Kuwait compared to global and other groups in million dollars

Group/Year	Total 1985 - 2000	Average 2000 - 1985	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kuwait	**3162**	**198**	**429**	**444**	**384**	**408**	**645**	**773**	**945**	**8722**	**10231**	**11884**	**15176**	**18144**	**16097**	**15733**	**14604**	**14260**
GCC states	362221	22639	30738	32265	38405	52318	81497	119566	160065	220364	268028	312835	343405	370779	391588	414124	427512	444804
Arab countries	902035	56377	104054	113154	134108	164452	212500	285928	371297	462826	540489	608947	650902	701728	748623	786264	807061	833669
Developing countries	39869402	2491838	5640875	5755822	7386984	8533220	8504685	10418167	12930348	10942705	12784979	13443731	13849955	14746297	16021692	16145256	16019692	16917253
The world	52561374	3285086	7463878	7546204	9500425	11011564	1144092	1409042	1795538	1539711	1828307	2024487	2095329	2280158	2460293	2510786	2519064	2672825
Kuwait's share amongst GCC states	**0.9**	**0.9**	**1.4**	**1.4**	**1.0**	**0.8**	**0.8**	**0.6**	**0.6**	**4.0**	**3.8**	**3.8**	**4.4**	**4.9**	**4.1**	**3.8**	**3.4**	**3.2**
Kuwait's share amongst Arab countries	**0.4**	**0.4**	**0.4**	**0.4**	**0.3**	**0.2**	**0.3**	**0.3**	**0.3**	**1.9**	**1.9**	**2.0**	**2.3**	**2.6**	**2.2**	**2.0**	**1.8**	**1.7**
Kuwait's share amongst developing countries	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.00**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.08**	**0.08**	**0.09**	**0.11**	**0.12**	**0.10**	**0.10**	**0.09**	**0.08**
Kuwait's share worldwide	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.00**	**0.00**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.06**	**0.06**	**0.06**	**0.07**	**0.08**	**0.07**	**0.06**	**0.06**	**0.05**

Sources: UNCTAD database, April 2018

- Cumulative FDI inflows to Kuwait from the beginning of the 1970s to the end of 2016 amounted to about $14.3 billion, representing 3.2% of total accumulated foreign direct investment (FDI) in the six GCC countries and 1.7% of total accumulated foreign direct investment (FDI) to Arab countries. The inflows also amount to only 0.8% of cumulative foreign direct investment to developing countries and only 0.05% of cumulative foreign direct investment to all countries in the same period.
- The annual inflow of foreign direct investments to Kuwait has declined significantly over the past two years by 86% to $275 million in 2016 and $293 million in 2015 - a total of $568 million and an annual average of $284 million - compared to a total inflow of $9.824 billion during the four years between 2010 and 2014, an annual average of $1.965 billion.
- Cumulative FDI inflows to Kuwait since the beginning of the 1970s to the end of 2016 amounted to more than $31.3 billion, representing 10.5% of the cumulative foreign direct investment funds to the six GCC countries, 8.9% of cumulative foreign direct investment to Arab countries, 0.54% of cumulative foreign direct investment to developing countries and 0.12% of cumulative foreign direct investment to all countries in the same period.
- Annual inflows of foreign direct investments by Kuwait have witnessed positive changes in recent years, especially during 2014 and 2016, with the return of Kuwaiti foreign in-

Huge efforts after establishing KDIPA, setting new laws with various privileges and exemptions

Promising future with returns of over $16.7 billion in 2014 and 2016





vestments amounting to $10.468 billion and $6.258 billion respectively, amounting to $16.726 billion, which indicates the return of migrating Kuwaiti funds. This figure is almost equivalent to the amount of Kuwaiti investments abroad, adding up to $16.648 billion during 2013 alone.

Several reports and stakeholders have concluded that the most important obstacles to foreign direct investment in Kuwait are the following:

- Obstacles related to economic and financial factors resulting from the continued dominance of the public sector in many economic activities; the absence of funding outlets corresponding to the needs of investment projects; the weakness of the capital market for medium- and long-term funding and primary and secondary bond markets.
- Constraints related to structural factors related to the infrastructure of transport services, transportation, ports, airports and communications, in addition to the establishment of industrial zones and energy, water, sewage, storage and other services.

FDI flows from Kuwait compared to global and other groups
in million dollars

Group/Year	Total 1985 - 2000	Average 2000 - 1985	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kuwait	**1497**	**136**	**-242**	**-77**	**-4960**	**2581**	**5142**	**8211**	**9784**	**9091**	**8582**	**5890**	**10773**	**6741**	**16648**	**-10468**	**5407**	**-6258**
GCC states	5389	337	250	2554	-2578	6384	10264	20447	31010	34272	15014	15507	26791	16919	39907	14376	32303	26746
Arab countries	8557	535	987	2987	-1708	8019	11634	22766	37465	44265	18936	21138	30227	21604	43225	16810	34554	29270
Developing countries	532333	33271	59187	44654	48229	118149	118351	209330	283555	288599	249271	373906	390443	381409	432766	472745	389267	383429
The world	6017133	376071	684972	502477	537857	909347	841092	1360036	2176587	1717456	1102091	1386061	1576041	1388455	1399483	1253159	1594317	1452463
Kuwait's share amongst GCC states	**27.8**	**40.4**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**40.4**	**50.1**	**40.2**	**31.6**	**26.5**	**57.2**	**38.0**	**40.2**	**39.8**	**41.7**	**0.0**	**16.7**	**0.0**
Kuwait's share amongst Arab countries	**17.5**	**25.4**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**32.2**	**44.2**	**36.1**	**26.1**	**20.5**	**45.3**	**27.9**	**35.6**	**31.2**	**38.5**	**0.0**	**15.6**	**0.0**
Kuwait's share amongst developing countries	**0.28**	**0.41**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**2.18**	**4.34**	**3.92**	**3.45**	**3.15**	**3.44**	**1.58**	**2.76**	**1.77**	**3.85**	**0.00**	**1.39**	**0.00**
Kuwait's share worldwide	**0.02**	**0.04**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.28**	**0.61**	**0.60**	**0.45**	**0.53**	**0.78**	**0.42**	**0.68**	**0.49**	**1.19**	**0.00**	**0.34**	**0.00**

Sources: UNCTAD database, April 2018





- Constraints related to legislative factors and legislative instability due to frequent amendments or lack of clarity of some provisions, or because of the suspension of the provisions of some laws under administrative decisions and non-compliance with some agreements concluded with investors.
- Constraints associated with regulatory, administrative and procedural factors, especially in the case of multiple investment supervisors and the continued complexity of relevant government procedures.
- Constraints related to the availability of human resources, especially the lack of technical and administrative expertise or trained manpower needed to operate investment projects, especially those that require certain skills.
- Obstacles related to lack and availability of information, lack of accessibility to it, its inaccuracy or lack of regularity.
- The digital gap measured by the development of infrastructure in the area of technology localization in Kuwait. Kuwait is still far from achieving the full benefits of information and communication technology and providing an environment conducive to intellectual property rights, which requires further efforts and investments to make progress in this area.

Promotion and anti-corruption efforts

Promising Future with 2035 Vision

Many events and procedures seem to add more optimism in terms of investment. The most important are the following:

1- Kuwait organized the Kuwait Investment Forum 2018 in March with the aim of highlighting the unique investment opportunities Kuwait provides, with a total value of $100 billion and generous long-term returns for investors. This comes within strategic partnerships and deals Kuwait launched in IT, telecommunications, oil, gas, renewable energy, electricity and water, urban development and housing, healthcare, education, transportation and tourism, in addition to the northern region project - the gigantic Silk City development.

2- Launching Kuwait's 2035 vision with the aim of developing Kuwait's economy and pushing forward towards turning it into an international commercial and financial hub; a task in which the private sector will play a great role, especially since Kuwait has always been an open market and kept building strong commercial ties.

3- The Cabinet decided forming a special committee headed by the Anti-Corruption Authority (Nazaha), which includes representatives from the ministries of foreign affairs, finance, justice, social affairs and labor, commerce and industry and information, in addition to the Supreme Planning and Development Council, the central apparatus for public tenders, the financial investigations unit and other relevant authorities. The committee aims at reviewing indicators and setting the mechanisms and measures needed to improve Kuwait's rank on the Global Corruption Perceptions Index according to the standards of transparency, integrity, respect of the law and liberties that Kuwait is very committed to in order to achieve progress in the indicators of governance, sustainable development and transparency reforms.



International reports, namely one about Arab investment climate issued by the Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation, states that Arab countries, including Kuwait, are still lagging behind in many of the abovementioned areas, which requires great efforts if intentions are serious to improve the investment and business environment through immediate and effective measures, including the following:

1. The objective diagnosis of investment challenges and Kuwait's investment attractiveness based on performance indicators that use accurate, up-to-date and sound scientific

50 mega projects worth KD 28 billion in pipeline

Oil projects to enhance investment environment: Bakheet Al-Rasheedi



Oil Minister and Minister of Electricity and Water Bakheet Al-Rasheedi

Oil Minister and Minister of Electricity and Water Bakheet Al-Rasheedi said the oil sector has a package of mega projects worth billions that are expected to be concluded by 2020 and will help enhance the attractiveness of the investment environment, such as Al-Zour refinery project with a refining capacity of 615,000 barrels.

Al-Rasheedi explained the Jaber Causeway project will be completed before the end of this year, as 83 percent of it has so far been completed. He added that Mubarak Al-Kabeer Port is also expected to be completed by 2021.

Al-Rasheedi hailed the projects worth billions that KPC and its subsidiary companies started executing, such as those enhancing Kuwait's productivity and refining capacity. The oil sector has executed over 50 mega capital projects

statistics that enhance the credibility of the results, facilitate comparison and focus on discovering strengths and weaknesses, on top of which are the investment attractiveness index issued by the Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation, the Business Performance environment Index, the Competitiveness Index and others.

2. Taking Kuwait Central Bank as a specialized body for foreign direct investment statistics and standardizing the methodology of preparing FDI data and indicators according to the instructions of the International Monetary Fund and periodically updating them at sectoral and geographical levels, following the comprehensive survey method. Most importantly, ensuring effective data availability to help monitor developments in national and international investment flows and to develop effective investment and promotional plans and programs.
3. Comprehensive planning of business performance and investment attractiveness based on the comprehensive promotion of Kuwait as an attractive location for investment, trade, tourism and business, to be jointly developed and implemented by all concerned parties, especially the planning and foreign relations

2017-2018 may witness improvements following retreats in past two years

10 element proposed plan with participation of various bodies to enhance Kuwait's attractiveness to foreign investments

with a total value of KD 28 billion, which is considered a great historic leap in Kuwaiti projects.

According to statistics about oil projects executed by local oil companies, KOC alone will execute the most, spending KD 12.1 billion on 19 mega oil projects including developing Burgan field at a cost of KD 755 million, developing Rawdatain field with KD 1.3 billion, Um Qdaira field with KD 732 million, Al-Zour pipeline - which will provide the new Zour refinery with crude oil - at a cost of KD 475 million, the heavy oil project to the north, which is expected to be launched in September 2022, at a total cost of KD 2.1 billion and the second phase of the Jurassic gas project at a total cost of KD 1.4 billion.

Statistics also highlighted the nine projects executed by KNPC with a total value of KD 11.6 billion, including the environmental fuel project, of which 94 percent has been so far completed and is expected to be concluded by October at a cost of KD 4.6 billion.

The environmental fuel projects aims at expanding and improving KNPC's Ahmadi and Mina Abdullah refineries by building 39 new units, developing seven and closing seven others with more focus on high-value products such as diesel and kerosene to meet international environmental demands to reduce sulfur to the lowest levels.

Although the Zour refinery project had been given to KIPIC, statistics included it with KNPC projects. It will cost KD 4.8 billion and is expected to be launched in December 2019 with a capacity of 615,000 barrels a day.

In addition, KD 998 million has been allocated for the liquefied gas project in Al-Zour, which is expected to be launched in February 2021. Kuwait Petroleum International (Q8) only has one project - the Vietnam refinery – for which it will pay KD 447 million. The project is expected to commence operations next April.

In addition, Kuwait Foreign Petroleum Exploration Company (KUFPEC) has six projects with a total value of $10.3 billion (KD 3 billion), including the Wheatstone LNG project in Australia with a value of $2.8 billion for the first phase and $2.9 billion for the second.

Kuwait Gulf Oil Company (KGOC) has allocated KD 1.4 billion to execute 12 projects including the Khafji joint field development at a total cost of KD 597 million and developing Wafra field and heavy oil at a total cost of KD 340 million.

Balances of FDI flows from Kuwait compared to global and other groups
in million dollars

Group/Year	Total 1985 - 2000	Average 2000 - 1985	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011					
Kuwait	**49084**	**3068**	**616**	**728**	**766**	**1468**	**5893**	**10845**	**14665**	**22436**	**23716**	**28189**	**32250**	**31023**	**37153**	**34310**	**31577**	
GCC states	115320	7207	10157	12900	15319	19823	29370	56251	81274	111699	119410	133501	160094	169045	198433	220432	257627	299341
Arab countries	151775	9486	14111	16845	20145	26525	37261	66313	97397	137607	148919	168057	197363	210746	243457	269032	308219	352439
Developing countries	4548111	284257	749613	775402	869331	1031238	1199829	1668538	2325332	2215961	2557036	3014000	3412007	3952388	4402018	5006223	5400491	5808568
The world	55172053	3448253	7284258	7540037	9541916	11223296	11902467	15007850	18640251	16028100	19144361	20939211	21370220	22813567	24818705	24685699	24925197	26159708
Kuwait's share amongst GCC states	**42.6**	**42.6**	**6.1**	**5.6**	**5.0**	**7.4**	**20.1**	**19.3**	**18.0**	**20.1**	**19.9**	**21.1**	**20.1**	**18.4**	**18.7**	**15.6**	**12.3**	**10.5**
Kuwait's share amongst Arab countries	**32.3**	**32.3**	**4.4**	**4.3**	**3.8**	**5.5**	**15.8**	**16.4**	**15.1**	**16.3**	**15.9**	**16.8**	**16.3**	**14.7**	**15.3**	**12.8**	**10.2**	**8.9**
Kuwait's share amongst developing countries	**1.08**	**1.08**	**0.08**	**0.09**	**0.09**	**0.14**	**0.49**	**0.65**	**0.63**	**1.01**	**0.93**	**0.94**	**0.95**	**0.78**	**0.84**	**0.69**	**0.58**	**0.54**
Kuwait's share worldwide	**0.09**	**0.09**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.01**	**0.05**	**0.07**	**0.08**	**0.14**	**0.12**	**0.13**	**0.15**	**0.14**	**0.15**	**0.14**	**0.13**	**0.12**

Sources: UNCTAD database, April 2018

ones - KDIPA - in addition to the completion of transactions, legislation, infrastructure, facilities and all aspects related to the business performance environment. The most important thing is to ensure the continuous development of the investment climate on the basis of careful follow-up and rapid response to foreign developments, especially those by

Reform is reflected in the investment climate



Finance Minister Dr Nayef Al-Hajraf

Finance Minister Dr Nayef Al-Hajraf announced that Kuwait has spent around KD 23.6 billion ($80 billion) in capital expenditure since 2010. He also pointed out that the government managed to control financial waste and climb on the recent world competitiveness index rankings from 90 to 59.

Al-Hajraf explained the 2035 vision is based on seven elements - effective government management, diversified sustainable economy, developed infrastructure, sustainable living environment, high-quality healthcare, innovative human resources and an outstanding international status.

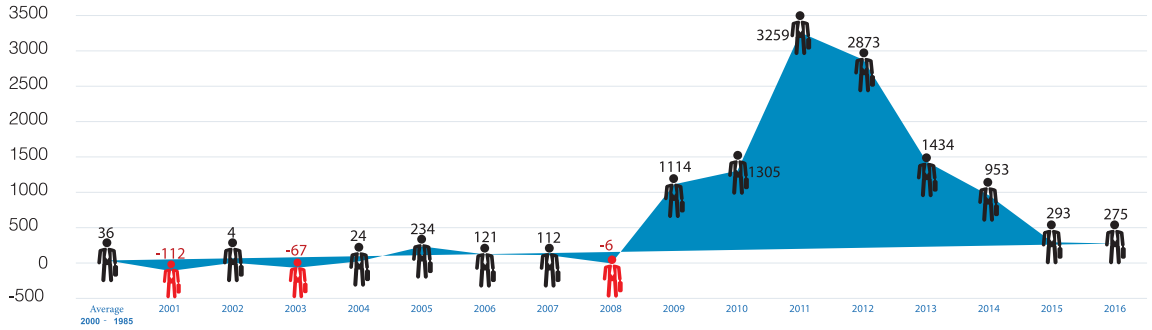
The minister also noted that the near future carries some economic concerns that need immediate decisiveness to resume the economic reform march. This makes economic reform measures such as reducing the budget deficit through foreign loans, rationalizing expenditure and subsidies and imposing new taxes require accurate 'surgical' interference that will ensure maintaining citizens' standards of living and achieve long-term financial sustainability for the economy.

The following is a review of the most important economic elements that will reflect greatly on the investment climate, business environment and Kuwait's capability to directly or indirectly attract direct foreign investments:

1. Financial reform

Circumstances have changed, many reviews were made and public opposition to economic reform is on the rise since it was suggested in March 2016, which compels the finance ministry to present a new reform document at a time when revenues have dropped by 60%, and consider consulting all relevant bodies. Therefore, a new reform document and a new strategy that would

Foreign direct investment flows to Kuwait
in million dollars



regional and international competitors.

4. Developing investment and economic policies in a way that would enhance stability, economic efficiency, competitiveness, productivity, human and technological development, openness and freedom of markets and institutional and social environment.

cope with economic changes are likely to be issued.

2. Cutting the budget deficit

Coinciding with a decline in oil prices, a budget deficit first emerged three years ago, making the containment of such a deficit and getting rid of it the finance ministry's major urgent concern, which requires working on increasing the state's non-oil revenues, stopping waste in governmental expenditure and resolving auditing imbalances with the ultimate goal of reducing spending and increasing revenues to get rid of the deficit regardless of oil price fluctuations.

Kuwait's public budget experienced a KD 1.94 billion deficit during the first half of this fiscal year (by the end of last September), as per the finance ministry's official data, which is 25% of the KD 7.9 billion deficit estimated to be reached by the end of this fiscal year.

The public budget is expected to experience a KD 4.5 to KD 5 billion deficit as predicted by Al-Shall Economic Consultancy.

3. Reducing waste & controlling spending

Expenditure items in Kuwait's budget suffer from an ongoing annual rise, which requires action on the finance ministry's side to eliminate waste and imbalances and address accounting gaps. The ministry has already commenced cutting spending at various ministries and government bodies, in addition to restructuring official missions abroad, reducing the number of committees and work teams and reducing incentives paid thereto.

It is expected to declare a new reform-based budget for Kuwait to cut expenditure and increase revenues to resolve the budget deficit. This topic is the most urgent and delicate one currently tended to by the minister.

4. Subsidies' rationalization

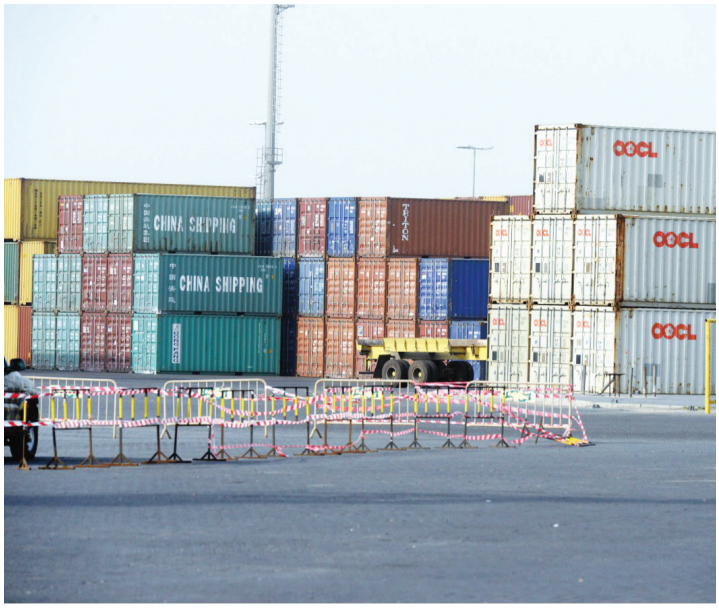
Despite public and parliamentary objections, the government managed to pass the new electricity and water prices law, which categorized consumers and re-priced their consumption of power. However, with the effect of parliamentary pressure, the law was amended to exempt private residences from the price increases. This begs a question: Will the ministry consider proceeding with subsidies' rationalization through other channels? According to official statistics following Saudi Arabia's decision to increase fuel prices by the beginning of the new year, Kuwait still has the lowest fuel prices in GCC states and the world.

5. Imposing new taxes

Following other GCC states' implementation of value added tax (VAT), the file of taxes is one of the first files the minister seeks to resolve, especially since Kuwait signed the VAT and selective goods agreements with GCC states in May 2017.

During the last few months, Kuwait started moving towards preparing to impose these taxes, especially since the Cabinet has already approved both bills and referred them in August to the parliament for approval and agreement on the final version of both bills and put them into practice by the beginning of next year as per the GCC agreement.

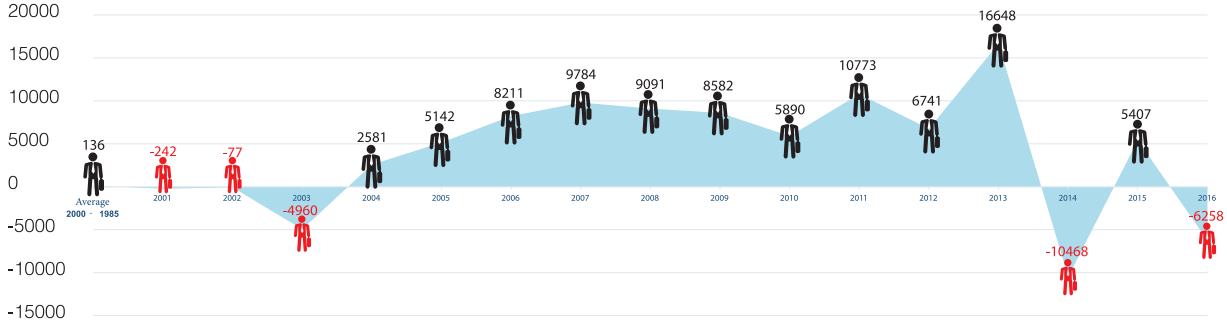
Kuwait actually attracts lower investment flows than its real potential



ronment, in order to encourage the local and foreign private sector to invest, especially in fields that achieve profitable and developmental income. This is in addition to opening more sectors for investors and diversifying their participation and ownership methods in accordance with a new investment system that is not limited to incentives and exemptions, and includes specific, well thought-out and feasible opportunities, as well as governments' commitment to minimum investment spending.

5. Creating an institutional environment suitable for investment through adopting peaceful means to change existing laws and procedures, reassuring investors, and in view of the current regional developments, giving them access to all channels needed to secure their investments against political risks in collaboration with the Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation and other international bodies.
6. Improving the business performance environment and activating the role of committees or teams that deal with this issue in a continuous and dynamic process that prioritizes removing investment obstacles which do not require financial cost or long time at the legislative and administrative levels. This should be done bearing in mind that Kuwait actually attracts lower investment flows than its real potential due to the presence of obstacles that restrict the entry of foreign investors because of conditions set for partnership with them or the nature of sectors they can invest in.
7. Develop the performance of KDIPA in terms of financial, human resources, cognitive and communication capabilities, in addition to involving the private sector in its promotional efforts and preparing more detailed investment maps and plans, in addition to specific feasible opportunities for investors in cooperation with specialized regional and international experts, continuing the establishment of free trade and investment zones and specialized economic cities, as well as the effective presence in capital-exporting countries, direct focus on major international companies and working on attracting their

Foreign direct investment flows from Kuwait
in million dollars





accumulated surpluses. In addition, modern, effective and interactive promotion tools, such as media and postal communications and telephonic and electronic tools in various forms should be utilized to reach markets and investors in a better way.

8. Activating joint cooperation between Kuwait, the rest of the world and the region in the field of exchanging experiences and information, harmonization of legislation, joint regional promotion, linking Arab capital markets and joint Arab investment, activating regional and international instruments, frameworks and agreements (such as the unified agreement to invest Arab capital), seeking the implementation of a unified agreement to prevent double taxation, issuing unified visas for businessmen, working on establishing a joint Arab investment zone and providing the necessary funding needed for it.

9. Maximizing the returns of foreign direct investment, measuring the effects of foreign direct investment according to unified scientific methodology in terms of the indicators of value added tax (VAT), exports, employment, salaries, wages, tax revenues, fixed capital formation, scientific research and development, in cooperation with regional and international institutions such as the Arab Planning Institute, especially since preliminary studies reveal the weakness of such methods in Kuwait and Arab countries, which calls to prioritizing projects that have a positive impact on development, especially in manufacturing industries, machinery, transport, agriculture and food, which form a significant percentage of the imports of Kuwait and Arab countries, where more focus is on investing in the services sector.

10. Forming follow-up committees with elements from various entities related to the investment climate in Kuwait to propose investment policies and specific measures to address failures, improve the investment climate and fill the gaps that exist between the potential attractiveness of Kuwait and the actual investment flows to it on the one hand, and between actual attractiveness potentials and the situation presumed in view of the performance of major global investment-exporting countries.



Indian investment in Kuwait:

Challenges to expanding the footprint

By Sajeev K Peter

KUWAIT: Indian companies continue to expand their footprint in Kuwait, although capital investments from India remain low and relatively unresponsive to the new FDI law. Indian businesses have branched into almost all the segments of the economy, predominantly in sectors like retail, oil and gas, infrastructure development, construction and engineering, technology, insurance and healthcare.

But when compared with other growing regional economies like the UAE, where India is the largest trading partner, Indian investments in Kuwait are abysmally low. According to recent estimates, bilateral trade between the UAE and India reached up to $53 billion, while bilateral trade between India and Kuwait remained at $5.95 billion in 2016-17. Indians bought property worth



more than $6 billion in Dubai in 2016-17.

Indian has a long and deep relationship with Kuwait. Some Indian firms have been present in Kuwait for more than three generations. Changes to the FDI law effected in 2013 prompted many new Indian entrepreneurs to enter the market and establish businesses in Kuwait over the last few years.

However, it seems puzzling to many as to why FDI inflow into the country remains low and the new investment law is not spurring capital investment. Many Indian businessmen are of the opinion that the new FDI law, intended to provide a 'one-stop shop' to foreign investors, needs positive changes to create a more liberal business environment for investors.

Obtaining a license is still a tedious process. An analysis of the trends in direct investments from India to Kuwait over the last decade shows that they are rather muted. Even though there has been a perceptible shift in investment trends by Indian companies in the last decade or so, the volume of direct investments remains low.

"Technically, the new FDI law creates an exception to the commercial law by allowing foreigners to own up to 100 percent of a commercial entity in Kuwait. But, for all practical purposes, a Kuwaiti partner or partners must own at least 51 percent of the company. Especially if the entity seeks to operate in select industrial sectors such as infrastructure, insurance, hospitals, housing, tourism and entertainment. This clause, in effect, defeats the purpose of the law," said an official with an Indian insurance company on condition of anonymity. Also, many foreign businesses feel that Kuwait still lags behind its counterparts in the GCC such as Saudi Arabia, the UAE and Qatar when it comes to the question of ease of doing business.

It seems puzzling to many as to why FDI inflow into the country remains low and the new investment law is not spurring capital investment.

"Of course, things are changing positively in Kuwait. But for a foreigner, the regulatory environment in Saudi Arabia and the UAE is much more conducive to starting and running a business. The UAE allows foreigners to buy property on freehold ownership, making it easier to set up a business," another official working with a construction company added.

Leading Indian companies operating currently in Kuwait include Larsen & Toubro, Shapoorji Pallonji, Dodsal, Punj Lloyd, Essar, Kalpataru Transmission Ltd and Simplex Projects. They were awarded EPC contracts worth over $5 billion. The Energy Resource Institute (TERI), New Delhi is doing a pilot project worth $39 million in the field of soil remediation with Kuwait Oil Company (KOC).

A top official from a leading Indian construction and engineering company said the KDIPA initiative may be more suitable for the service-provid-



ing industry and manufacturing companies. "For engineering and construction (E&C) companies, there is still lack of clarity on benefits. From our experience, newly-established and fully owned E&C companies still face difficulties in obtaining approvals from various clients, especially from government entities. Similarly, various exemptions on taxes and duties on the materials/equipment/plant and machinery used for construction projects (permanent materials and those imported for execution of projects) also need more clarity," he pointed out.

Retail sector

Probably the most visible Indian presence in Kuwait may be in the retail sector with well-known chains like LuLu Hypermarket, City Centre, Centrepoint, Grand Hyper and Gulfmart enjoying a good market share in the country. Top Indian jewelry brands such as Joyalukkas, Kalyan Jewellers and Malabar Gold & Diamonds are also expanding their businesses in Kuwait.

Four Indian businessmen from Kuwait figured in the Forbes' list of the richest in 2014. SK Wadhawan of the Samara Group of Companies, Dhiraj Oberoi of Kuwait Indo-Trading Co Ltd (KITCO), Ashok Kalra of the Mughal Mahal restaurant chain, Ravi Kohli of Al-Sabah & Kohli General Trading & Contracting Company, SM Hyder Ali of TVS Hyder Group and Navin Thakkar of Honest Group are the richest businessmen who entered the list.

Indian brands

Top Indian brands like Ceat Tyres, TVS Tyres, Index Batteries, Apollo Tyres, Royal Enfield Bikes, Eicher buses and trucks, Tata buses and trucks, Ashok Leyland buses and trucks, Mahindra pick-ups, Force minibuses, Godrej Security Solutions, Godrej Interior, Amaron Batteries, Onida TV, Kenstar Kitchen appliances and air coolers, Videocon TVs and refrigerators, VIP Luggage, ELGI air compressors, MRF Tyres, JK Tyres, Servo Oil and Kent Water Purifiers also have a considerable presence in Kuwait.

As the largest expatriate community in Kuwait with a strength of about 950,000, Indians, with tens of thousands of professionals including engineers, doctors, chartered accountants, scientists, software experts, management consultants, architects, technicians and nurses, retail traders and businessmen, are present in all segments.

مركز دراسات الاستثمار
ISC
INVESTMENT STUDIES CENTER



DEVELOPING PROMISING

NATIONAL CADRES, CAPABLE OF LEADING
INVESTMENT ENTITIES THROUGH
EDUCATION, INFORMATION, RESEARCH
AND TRAINING SERVICES FOR THE INVESTMENT SECTOR

Union of Investment Companies
3rd Floor
Kuwait Chamber of Commerce & Industry Building
Mubarak Al-Kabeer Street, Qibla
Kuwait City, Kuwait

00 965-22280370
00 965-22490091/2
uic@unioninvest.org

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES

Overview

During the last two decades, the investment companies have been an immense impetus within the local and regional economy. They have provided financing and investment services, asset management, in addition to the financial investment services, such as mergers & acquisitions and more. Furthermore, they have rapidly extended their business operations in the regional and international markets, including the provision of financial services in accordance with the provisions of the Islamic regulations.

According to the statistics provided by the Central Bank of Kuwait in February 2016, the number of investment and financial services companies reached 79 companies, including 28 listed companies in the Kuwait Stock Exchange, where they altogether manage assets of around 9.8 billion Kuwaiti Dinars.

The investment sector is considered the second largest sector in the Kuwait Stock Exchange after the banking sector in terms of the size of its capital, as it is the third largest sector after oil and manufacturing industries as well as banks in terms of contribution to GDP.

Given the importance of this sector emerged the idea of establishing the Union of Investment Companies (UIC) in January 2005, which currently holds 38 investment and financial services companies within its membership.

Mission

Adapting the appropriate atmosphere for developing the efficiency of the investment sector and financial services in consistency with developments in the international markets, including legislation and autonomous regulations to serve national economy.

Objectives of Union of Investment Companies (UIC)

- Activating the involvement and participation with all formal and informal establishments in the country as well as working with them to develop a clear strategy to transform Kuwait into an advanced financial center to create a competitive atmosphere for all investment companies.
- Providing and suggesting draft proposals to update and reform legislation on the financial sector (the Capital Markets Authority law, corporate law, and the foreign investor law, etc.)
- Working to complete the institutional structure of a mature financial market, which operates to protect the investments and improve the investment environment and stability of transactions, raising confidence in the economy.

- Working to increase the number of UIC members, and to provide detailed data on member companies.
- Expanding the investment base for investment companies and assisting the investment sector in launching its investment projects and overcoming all obstacles facing investments and the promotion of the investment companies inside and outside Kuwait.
- Encouraging investment companies and financial markets on growing their activities and widening their financial instruments (various funds, fixed income debt instruments, convertible bonds, Islamic bonds, etc.) to assist investors in diversifying their operations and investment choices.
- Seeking arbitration to settle internal disputes that may arise between UIC members.
- Direct communication and establishing joint committees with all the official entities that are relevant to the investment sector (Central Bank of Kuwait, Capital Markets Authority, Ministry of Commerce and Industry, Ministry of Finance, Kuwait Chamber of Commerce and Industry, Committee of Finance and Economic Affairs in the National Assembly, Financial Committee at the Council of Ministers, Workforce Program and Restructuring, and more).
- Activating the role of Investment Studies Center (ISC) to provide services and trainings to those interested in the investment field.

UIC Members

1 Kuwait Investment Company (KIC)
2 International Financial Advisors Company (IFA)
3 Al-Safat Investment Company (SAFAT)
4 KAMCO Investment Company (KAMCO)
5 National Investments Company (NIC)
6 Amar Finance and Leasing Company (AMAR)
7 Al-Fanar Investment Company (FANAR)
8 Kuwait Clearing Company (MAQASA)
9 Allmtiaz Investment Group (ALIMTIAZ)
10 Kuwait Financial Centre Company (MARKAZ)
11 The Securities House Company (SH)
12 Global Investment House (GLOBAL)
13 KFH Capital Investment Company (KFH CAPITAL)
14 Kuwait & Middle East Financial Investment Company (KMEFIC)
15 Wafra International Investment Company (WAFRA)
16 Osoul Investment Company K.S.C (closed) (OSOUL)
17 Al-Aman Investment Company (ALAMAN)
18 Al-Tamdeen Investment Company K.S.C.C. (TAMDEEN)
19 Al-Manar Financing & Leasing Company (ALMANAR)
20 Al-Ritaj Investment Company (ALRITAJ)
21 Kuwait Pillars for Financial Investment
22 UniCap Investment and Finance
23 A'ayan Leasing & Investment Company (A'AYAN)
24 Watani Investment Company (NBK CAPITAL)
25 Arzan Financial Group For Finance and Investment (ARZAN)
26 The Investment Dar Company (OAR)
27 Dimah Capital Investment Company (DIMAH)
28 Aref Investment Group Company (AREF)
29 Adeem Investment & Wealth Management (ADEEM)
30 Boubyan Capital Investment Company (BOUBYAN CAPITAL)
31 Noor Financial Investment Company (NOOR)
32 First Investment Company (FIC)
33 Kuwait Finance & Investment Company (KFIC)

Bader N. Al-Subai'e	President
Saleh S. Al-Selmi	Vice President
Abdullah H. Al-Terkait	General Secretary& Board Member
Faisal M. Sarkhou	Treasurer & Board Member
Hamad A. Al-Ameeri	Board Member
Hamad M. Al-Saad	Board Member
Tarek I. Al-Mansour	Board Member
Nawaf H. Marafi	Board Member



Published by the Union of Investment Companies Kuwait in cooperation with Kuwait Times Publishing House under the leadership of UIC President and Editor-in-Chief Bader N AlSubaie and Kuwait Times Editor-in-Chief Abd Al-Rahman Al-Alyan.

Union of Investment Companies
Media & Marketing Committee

Hamad Al-Saad,
Head of committee
Amar Finance & Leading Company

Mustafa Zantout
Global Investment House

Amr M. Hassan
KAMCO Investment Company

Prof. Ramadan Al-Sharrah
UIC Secretary General

Fadwa Darwish
UIC Director of Technical Support & ISC Acting Director

****

Kuwait Times
Managing Editor
Jamie Etheridge
etheridge@KuwaitTimes.com

For Advertising Enquiries, please contact:
UIC@KuwaitTimes.com

Union of Investment Companies Kuwait
Kuwait Chamber of Commerce & Industry
Building, Floor 3
Mubarak Al-Kabeer Street,
Murgab, Kuwait City
PO Box 27555, Safat
13136-Kuwait
Telephone: +(965) 2228-0370
Fax: +(965) 2249-0091/2
Email: uic@unioninvest.org
Website: http://unioninvest.org

Kuwait Times
Newspaper Street
Industrial Shuwaikh
PO Box 1301 Safat
13014 Kuwait
Telephone: +(965) 2483-3199
Fax: +(965) 2483-5620
Email: etheridge@kuwaittimes.net
Website: www.KuwaitTimes.com

المستثمر

مجلة يصدرها اتحاد شركات الاستثمار - العدد رقم 3 - سبتمبر 2018



- ما الذي يجذب المستثمر الأمريكي..
- الكويت وخارطة الاستثمار العالمي!
- الاستثمارات الهندية في الكويت... والتحديات

د. مشعل الجابر لـ "المستثمر": نحتاج إلى خبرة المستثمر الأجنبي لنقل التكنولوجيا وتدريب الكويتيين

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES

Cadillac

للنخبة امتيازاتها



2018 إسكاليد | ابتداءً من 23,999 د.ك

احصل على دعم لغاية 2,500 د.ك فوق أعلى تثمين

- 4 سنوات **خدمة وصيانة** مجاناً أو 100,000 كم
- 4 سنوات **خدمة المساعدة على الطريق**
- 4 سنوات **كفالة** أو 100,000 كم

* تطبق الشروط والأحكام

كاديلاك الغانم | معرض كاديلاك في صفاة الغانم (الرّي). هاتف: 1800044 | WWW.CADILLACALGHANIM.COM

رسالة الرئيس

بورصة الكويت والحاجة إلى محفزات!!



جبل الكويتيون على ممارسة التجارة بأشكالها المختلفة تاريخياً وجغرافياً منذ قديم الأزل ومنذ عصر ما قبل النفط وبرعوا في تجارة اللؤلؤ ورحلات الغوص والتي كانت تشهد السفر إلى بلاد بعيدة لتلمس الرزق.

ويبدو أن تجارة الأسهم كانت جزءاً من تجارة الكويتيين منذ ما يقرب من مائتي عام حتى أن هناك رسالة مؤرخة في 6 ربيع الثاني من العام الهجري 1229 يطلب من خلالها الحاج حسين بن علي بن سيف شراء خمسة وعشرين سهماً من أسهم شركة المراكب العربية، ما يدل على شغف الكويتيين بتجارة الأسهم.

وبعد ظهور النفط وإنشاء الشركات المساهمة الوطنية مثل بنك الكويت الوطني والخطوط الجوية الكويتية وما تلا ذلك من شركات وطنية زاد الاهتمام بتجارة الأسهم في الكويت حتى وصلنا إلى بورصة الكويت الحالية وما تشهده من تطوير دائم وحث المستثمرين المحليين وكذلك الأجانب على الاستثمار في الأسهم.

ورغم وجود العديد من الشركات المدرجة في بورصة الكويت ذات الوزن المعتبر إلا أن أحجام التداول اليومي على السوق لاتزال دون الطموحات ما دفع هيئة أسواق المال وشركة البورصة وشركة المقاصة إلى المزيد من التطوير حتى بلغنا المرحلة الثانية منها والتي دشنت في الأول من ابريل الماضي.

وتعتبر خطوة تدشين المرحلة الثانية من التطوير والمتمثلة في تقسيم السوق إلى ثلاثة أسواق " الأول والرئيسي والمزادات" نقطة تحول سيتم التأسيس عليها لمرحلة لاحقة ألا وهي ترقية بورصة الكويت إلى "الأسواق الناشئة" والتي ستتم على مرحلتين الأولى في سبتمبر المقبل والأخرى في ديسمبر. إلا أن العديد من الجهات ذات الصلة والمتداولين في البورصة أعربوا عن عدم رضاهم عن تقسيم السوق، وخصوصاً ما يخص سوق المزادات.

ولكن السوق الكويتي مازال بحاجة إلى محفزات تسهم في زيادة السيولة مع دعم للشركات المحلية المدرجة وتخفيف القيود المفروضة على الشركات دون الاخلال بالرقابة والتنظيم والذي يعد من أساسيات عمل هيئة أسواق المال.

ومن المقترحات المطروحة مقترح يقضي بفتح الباب أمام الشركات غير الكويتية للإدراج في البورصة دون التقيد بشرط أن تكون مدرجة في بلد المنشأ مع الزامها بمعايير السيولة التي تطبق على الشركات المدرجة والنظر في الأداء التشغيلي للشركات بما يحافظ على حقوق الملاك وصغار المساهمين وكذلك النظر في معدل دوران السهم، إلا أنها تظل في طور المقترحات التي لم تر النور حتى الآن.

ونظراً لمحدودية فرص الاستثمار في دولة الكويت فإن الاستثمار في السوق الكويتي هو أحد أوجه الاستثمار الذي بات استثماراً عالمياً ولا يقتصر على المحلية وحسب وخصوصا بعد ترقية بورصة الكويت والتي ستكون جاذبة لكل من المستثمر الأجنبي والمحلي.

ونظرة إلى البورصة المصرية خلال العام الماضي فقد أدى دخول استثمارات العرب والأجانب إلى وصول مؤشراتها إلى أرقام قياسية غير مسبوقة واستكملت الصعود خلال الربع الأول من العام الجاري، حتى أصبح المتداول المصري يتلمس خطى المستثمر العربي والأجنبي في عمليات الشراء والبيع، وبلغت البورصة أرقاما قياسية جديدة أيضا بعد ان ساعد تحرير سعر صرف الجنية المصري أمام الدولار على تدفق الاستثمارات الأجنبية خلال العام 2017، وارتفع مؤشرها الرئيسي بواقع 20٪ ثم واصل الارتفاع خلال الربع الأول من العام 2018 بواقع 16,19٪ إلى مستوى 17150 نقطة مسجلاً زيادة بلغت نحو 2431 نقطة.

إن تحفيز الاستثمار في السوق الكويتي يحتاج إلى تضافر الجهود جميعها سواء من هيئة أسواق المال كجهة رقابية تطويرية أو شركة البورصة وخصوصا عند طرحها للاكتتاب لمستثمر استراتيجي وطرح عام وكذلك تطوير عمل شركة المقاصة واتباع السياسات المرنة في نظم التداول والتقاص، كل ذلك ضمن عوامل التحفيز، فضلا عن دور وزارة التجارة والصناعة في تعديل قانون الشركات بما يتناسب والمتغيرات الجديدة والمساهمة في تحسين بيئة الأعمال لتواكب الدعوة إلى المزيد من جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية، وهذا ما كشف عنه الرئيس التنفيذي في شركة البورصة خالد الخالد في تقارير صحافية عن تواصل البورصة مع وزارة التجارة لتعديل قانون الشركات بما يتوافق مع استحقاقات الأسهم من خلال 4 مواعيد تشمل تاريخ حيازة الأسهم، تاريخ تداول السهم دون الاستحقاق، تاريخ الاستحقاق، ثم أخيرا تاريخ التوزيع.

كما أن صناديق الاستثمار لها دور مهم وأساسي ضمن هذه المحفزات وأيضا لصندوق الدولة السيادي الذي تديره الهيئة العامة للاستثمار.

الحاجة أصبحت ملحة لإنعاش السوق الكويتي بتضافر جميع جهود الجهات ذات الصلة وخصوصا دخول نحو 10 شركات كويتية ضمن مؤشر "فوتسي" في سبتمبر المقبل.

ومن وجهة نظر البورصة، فإن المسألة ستحتاج إلى دور لبعض الشركات المدرجة حيث سيتعين على ملاكها العمل على تحرير أسهم هذه الشركات وادخال مستثمرين استراتيجيين ما ينعكس على زيادة السيولة وارتفاع الأسعار والوصول إلى مستوى الأسواق الرئيسية، وهذا ما تعتبره البورصة حافزاً من وجهة نظرها.

والله الموفق،،،

بدر ناصر السبيعي

في هذا العدد

01 رسالة الرئيس

03 مقتطفات انستثمر

04 بورصة فاينانشال تايمز: هناك تنام في وصول المستثمر الأجنبي إلى بورصة الكويت

06 الصناديق السيادية في دول مجلس التعاون الخليجي

08 ماذا يريد المستثمر الأمريكي من الكويت؟

12 انستثمر تلتقي الشيخ الدكتور مشعل الجابر

24 الكويت وخارطة الاستثمار العالمي!

34 الاستثمارات الهندية في الكويت... والتحديات

38 اتحاد شركات الاستثمار

مقتطفات المستثمر

تزايد الاهتمام الصيني بدول مجلس التعاون

وفقا لصحيفة الإيكونومست، يتسارع حاليا تحول الصين لتصبح واحدة من أهم الشركاء التجاريين لمستقبل دول مجلس التعاون الخليجي على المدى الطويل. فمن المتوقع أن تصبح الصين أكبر سوق للصادرات إلى دول مجلس التعاون الخليجي بحلول عام 2020. حيث ينمو الاستثمار الصيني في دول مجلس التعاون الخليجي بمؤشر سريع مع التركيز في الغالب على الاستثمار في تجارة الجملة والتجزئة. فبالرغم من أن معظم الاستثمارات الصينية تركز على المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة، إلا أن الاهتمام بالشراكات الأخرى في مجلس التعاون الخليجي آخذ في الارتفاع حيث يتركز اهتمام المستثمرين الصينيين بشكل أساسي على قطاعات العقار والتقنيات والإنشاءات و الطاقة.

كانت استثمارات بدء التشغيل قوية في النصف الاول من علم 2018 ، لكن لم يتم الإفصاح عن ذلك

شهدت الإستثمارات برؤوس الأموال الاستثمارية في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا تراجعا في القيمة الإجمالية، لكن كان هناك نمو في عدد الصفقات في النصف الأول من عام 2018 حسب تقرير ماغنيت لشهر آب أغسطس. واظهر تقرير رؤوس الاموال الاستثمارية في الشرق الاوسط وشمال افريقيا ارتفاع عدد الصفقات بنسبة 12٪ : 141 صفقة في النصف الاول من عام 2018 مقارنة مع 125 صفقة خلال نفس الفترة من عام 2017.

ويعكس الانخفاض في القيمة الاجمالية الى 112مليون دولار هذا العام مؤشرا غير معتاد في الاستثمارات الرئيسية خلال العامين الماضيين، اكثر منه كاتجاه طويل الأمد.

لقد شكل استثماران رئيسيان في شركتي كريم وسوق.كوم (souq.com) ، حصة الأسد بما قيمته 625 مليون دولار لهاتين الشركتين في عام 2016 و125 مليون دولار أخرى لعام 2017.

وذكر تقرير ماغنيت انه كان هناك تنام كبير في الاستثمارات دون ذكر ارقام، والتي وصلت الى 23٪ من الاستثمارات في النصف الاول من عام 2018 دون ذكر ارقام مقارنة مع حوالي 6٪ من الاستثمارات غير المعلنة في النصف الاول من عام 2017

كان هناك ما مجموعه 84٪ من الاستثمارات موجهة الى الاستثمارات في المراحل الاولى وكان المستثمرون المؤسسون يتوجهون الى أنشطة عدة حيث ان 44٪ من المؤسسات تستثمر في صفقتين او اكثر ، ومن هذه المؤسسات شاركت في استثمارات متعدده وست منها استثمرت في اكثر من ست صفقات في النصف الاول من عام 2018.

أفضل إمكانات النمو للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي

طبقاً لدراسة جديدة قامت بها شركة شركاء الأبحاث في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA Research Partners)، من المتوقع أن تنمو شركات المشاريع الصغيرة والمتوسطة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 156٪ في السنوات الخمس المقبلة، مع توقع أن تصل قيمة هذا القطاع إلى 920 مليار دولار. كما أبرزت الدراسة أنه بالإضافة إلى ذلك، سيوظف قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة في منطقة الخليج 22 مليون شخص في غضون خمس سنوات. كما ذكرت أنه على الرغم من أن دول مجلس التعاون الخليجي تحتوي على 34٪ من المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إلا أن لديها أفضل الطاقات الكامنة لتلك المشاريع على المستوى الإقليمي.

زيادة في حجم وأنشطة الاندماج والاستحواذ في الشرق الاوسط

حافظت منطقة الشرق الاوسط على نشاط متين بزيادة 62٪ من قيمة الصفقات في النصف الاول من عام 2018 بالمقارنة مع النصف الاول من عام 2017 حسب تقرير شركة المحاماة بيكر مكنزي.

وكانت هناك ما نسبته 65٪ من أنشطة الاندماة والاستحواذ في الشرق الاوسط عبارة للحدود في النصف الاول من عام 2018.

واصلت الإمارات العربية المتحدة قيادتها لعمليات الاندماج والاستحواذ العابرة للحدود في المنطقة وترتفعت القيمة الاجمالية لجميع عمليات الاندماج والاستحواذ في الشرق الاوسط بنسبة 62٪ في النصف الاول من عام 2018 بالمقارنة بنفس الفترة في السنة الماضية.

وارتفعت أيضا قيمة عمليات الاندماج والاستحواذ العابرة للحدود بنسبة 22٪ وارتفعت حجمها 13٪ في النصف الاول من عام 2018 بالمقارنة مع النصف الاول من عام 2017، مع قيام بنك دبي المتحد باستحواذ بنك دينيز بنك ومقره تركيا بقيمة 3,2 مليار دولار والتي اعتبرت من اكبر عمليات الاستحواذ العابرة للحدود في النصف الاول من عام 2018 .

ولقد ارتفعت قيمة الصفقات المحلية ثلاثة اضعاف في النصف الاول من عام 2018 مقارنة بالنصف الاول من عام 2017 مدفوعة بعملية الاندماج النتوقعة بين البنك السعودي البريطاني مع البنك الاول في المملكة العربية السعودية بقيمة 5 مليار دولار.

ولقد كان النشاط قويا في منطقة الشرق الاوسط في النصف الاول من عام 2018 بشكل عام، مع تنامي القيم الاجمالية شواء في الصفقات المحلية والعابرة للحدود مقارنة مع نفس المدة من العام الماضي كما ذكر عمر المومني مدير: قسم الاستحواذ والاندماج في مؤسسة بيكر اند مكنزي حبيب الملا للمحاماة والتي مقرها الرمارات العربية المتحدة.

ومن المتوقع أن تشهد منطقة الشرق الاوسط مستويات واعدة في نشاط الاندماج والاستحواذ خلال النصف الثاني من العام بوجود صفقات كبرى وحكومات الشرق الاوسط التي تسرع في تطبيق إصلاحات لصالح المستثمر.

بورصة فاينانشال تايمز: هناك تنام في وصول المستثمر الأجنبي إلى بورصة الكويت

كتب ساجيف بيتر

إن ترقية بورصة الكويت إلى مصاف الأسواق الناشئة الثانوية حسب سوق الفاينانشال تايمز رسل سيساعد في دعم الوصول إلى المستثمر الأجنبي وتحسين الشفافية المؤسسية والحكومة كما يقول جاري رينهود، مدير الشرق الأوسط وأفريقيا في الفاينانشال تايمز رسل.

وهنأ رينهود في مقابلة حصرية هيئة سوق الأموال الكويتية وبورصة الكويت على جهدهما في تطبيق الإصلاحات ومواصلة تطوير سوق الأموال الكويتي.

ولقد أصدر الفاينانشال تايمز رسل قائمة مؤشرات أولية عن عشرة ضمانات كويتية والتي تتوافق مع الحدود القصوى للادراج في سلسلة مؤشرات الاسهم العالمية وجميع مؤشرات الحد الأقصى الناشئة في الفاينانشال تايمز.

مع ارتفاع الاستثمارات السلبية، حيث يسعى المستثمرون تكرار الأراء لأحد المؤشرات، فان التغييرات في سلسلة مؤشرات الأسهم ومؤشرات الحد الأقصى الناشئة ستنسخ كما هي من قبل مدراء الأصول الذين يتابعون المؤشرات،وعليه زيادة الاستثمارات الدولية في الكويت.



يقول رينهود..

المستثمر: أعلنت بورصة الكويت عن المرحلة الثانية من اصلاحات السوق في ابريل 2018 حيث قدمت التجهيزات التحويلية مثل السوق المجزأ ذو الثلاث طبقات، وتقديم مؤشرات رسملة السوق الجديدة وضمانات وقف الدوائر عن الضمانات والمؤشرات.

وقدم السوق أيضاً متطلبات ادراج جديدة .ماذا تعتقد عن هذه الاصلاحات الجارية في بورصة الكويت وتأثيرها المحتمل في الاستثمارات؟

رينهود: إن ترقية الدولة إلى وضع السوق الثانوي الناشئ من قبل الفاينانشال تايمز رسل اعتباراً من سبتمبر 2018 يعتبر تحولاً هاماً في سعي الكويت

لتطبيق المعايير المعترف بها دولياً ورفع مستواها امام المستثمرين الدوليين .

إضافة الى ان جميع التحسينات الإضافية تراجع وتقيم من قبل العملاء الدوليين وهم يبحثون في فرص الاستثمار في الدولة .إن الأقسام ذات الطبقات الجديدة ستساعد في زيادة عدد الشركات المدرجة في بورصة الكويت، ومع مرور الوقت، ستحسن من تطوير هيئة سوق الأموال وتسهل الاستثمار الدولي في البلاد .

المستثمر: هل تعتقد أن الاصلاحات التي بدأت بمراحل في البورصة ستجذب مزيداً من من الأموال الأجنبية إلى السوق؟

رينهود: ترقية الكويت إلى سوق ناشئ سيسمح لجميع الاسهم الكويتية بالدخول إلى سلسلة مؤشرات الاسهم في الفاينانشال تايمز.

ان سلسلة مؤشرات الاسهم تستخدم لقياس أداء الاسهم العالمية .وهي تمتد إلى7،845 سوق اسهم كبيرة ومتوسطة وصغيرة في 47 دولة بما مجموعه52 تريليون دولار من رسملة السوق، وهذه تغطي حوالي 98٪ من الاسهم العالمية.

لقد نشر الفاينانشال تايمز رسل قائمة مؤشرات أولية عن 10 ضمانات كويتية والتي تتفق مع حدود التضمين في سلسلة مؤشرات الاسهم في الفاينانشال تايمز ومؤشرات الفاينانشال تايمز الناشئة، وهذه هي بنك الكويت الوطني، بيت التمويل اكويتي، شركة الإتصالات المتنقلة« زين»، اجيلتي المخازن العمومية، بنك بوبيان، هيومان سوفت، بنك وربة، بنك الكويت الدولي، شركة الصناعات الوطنية، ومجموعة امتياز الاستثمارية.

وسيكون لأسهم الشركات العشر تأثير وزني محتمل بما قيمتة 0 , 04 في مؤشر الفاينانشال تايمز الدولي و 0 , 4بالمئة قي سوق الفاينانشال تايمز الناشئ

جميع الإصلاحات والتطورات التي تزيد من التداول في سوق الكويت مفيدة .ارتفاع السيولة سيسمح لمزيد من الاسهم الكويتية بأن يكون لديها المتطلبات للإدراج وعليه زيادة التأثير الوزني في سلسلة مؤشرات الاسهم في الفاينانشال تايمز.

المستثمر: تقسيمات السوق الجديدة خطوة كبيرة، وتخلق سوق مزاد رئيسي وكل منها ذو خصائص والتزامات فريدة. كيف تنظر الى هذه الاجراءات.

رينهود: نهنيء الكويت على الإصلاحات الجديدة في السوق وهذه تطورات إيجابية لكل من الدولة وهيئة أسواق المال في المنطقة. ومع ارتفاع الاستثمار السلبي، حيث يسعى المستثمرون الى تكرار الأداء في احد المؤسرات.

فالتغييرات في سلسلة مؤشرات الأسهم في الفينانشال تايمز والأسواق الناشئة في الفاينانشال تايمز ستنسخ من قبل مدراء الأصول التي تتابع المؤشرات وعليه زيادة استثمارات الدولة في الكويت.

المستثمر: لقد تم حديثا إضافة السوق في مؤشرات دولية مثل الأسواق الناشئة في الفاينانشال تايمز و (MSCI EM) . لكن لا يزال هناك شعور عام بأن مدراء الاموال الأجنبية لايزالون قلقون من الدخول في سوق الكويت، ماذا تعتقد الأسباب التي تمنع الاموال الأجنبية من دخول سوق الكويت؟

رينهود: تستغرق الاقتصادات الانتقالية وقت قبل ان تجذب مستويات هامة من الاستثمارات الدولية. سيكون سوق الفاينانشال تايمز رسل الاول الذي سيضم الكويت كسوق ناشىء في مؤشراته الدولية، كنتيجة لتحسين البنية التحتية لسوق الاموال الكويتية، والالتزام بزيادة وصول المستثمر الأجنبي. وتحسين الشفافية المؤسسية والحكومة.

نعتقد ان التواصل القائم بين المنظم والبورصة والشركات الرئيسية والمستثمرون متطلب هام لمساعدة المستثمرين الدولين في فهم السوق بشكل افضل. وعندما يزداد وزن دول مجلس التعاون في الأسواق الناشئة الدولية الى مستويات اكثر أهمية، نتوقع ان المدراء الأكثر نشاطا سيركزون على المنطقة ككل ، وهذا مما سيعود بالفائدة على الكويت أيضا .

المستثمر: الإصلاحات في تركيبة هيئة أسواق المال في بورصة الكويت الكويت ستجعل السوق اكثر جاذبية للمستثمرين المحليين والدوليين مما يسمح للسوق للعمل نحو تصنيف أعلى. هل أنت متفائل نحو الاتجاه الذي اتخذته بورصة الكويت بتحسين المؤشرات لجذب تدفق رؤوس الأموال في السوق.

رينهود: بتكرار ما قيل سابقاً فإن ترقية الكويت إلى سوق ناشئ ثانوي من قبل الفاينانشال تايمز رسل، يمكن النظر إليه كنتيجة لتحسين الكويت للبنية التحتية في أسواق المال.

والإلتزام لزيادة وصول المستثمر الأجنبي وتحسين الشفافيه المؤسسة والحكومة. يجب تهنئة هيئة المال الكويتية وبورصة الكويت على جهودهما في تطبيق الاصلاحات ومواصلة تطوير سوق الأموال الكويتية.



صناديق الثروة السيادية في مجلس التعاون الخليجي: "مستثمرون مؤسساتيون للسوق المحلي"

"كما أن السيولة الجاهزة والرغبة والشبكة العالمية تعني أن صناديق الثروة السيادية في دول مجلس التعاون الخليجي يمكن أن تستفيد من قدرتها على جذب شركاء أجانب لربما كانوا، بغير ذلك، يترددون في الاستثمار في منطقة شديدة الغموض بشكل ملحوظ."

تمتلك صناديق الثروة السيادية في دول مجلس التعاون الخليجي ما يربو على 3,2 تريليونات دولار من الأصول حتى نهاية عام 2017. وفي السابق كان يتم استثمار جزء كبير منها في الخارج – في آسيا والغرب – كشبكة أمان للأجيال القادمة. أما الآن، وفي ظل عواصف تقلبات اسعار النفط وتباطؤ الاقتصاد المحلي بالإضافة إلى الضغوط المتنامية نحو تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على الدخل النفطي فقط، تجد حكومات الخليج نفسها مضطرة إلى التحول إلى صناديق الثروة السيادية الخاصة بها لتعزيز الاستثمار المحلي ودعم النمو.

وقد استخدمت دول مجلس التعاون الخليجي الست – البحرين والكويت وقطر وعمان والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة – منذ فترة طويلة الثروات الخاضعة لسيطرة الدولة والناتجة عن صادرات النفط لتمويل البنية التحتية ومشاريع التنمية. لكن ما يحدث الآن لا يقتصر على بناء أو تطوير المشاريع العملاقة فحسب، بل هو جهد مقصود نحو بناء إقتصادات غير نفطية بالمنطقة. فالتكنولوجيا والترفيه و السياحة ترتبط بشدة بالبنية التحتية للنمو طويل الأجل، إلى جانب مشاريع الاندماج والاستحواذ مثل الاستثمارات التي أطلقت بالفعل أو قيد النظر لاستثمارات صناديق الثروة السيادية في المنطقة.

وطالما شكّلت الصناديق السيادية "ممتلكات" البحرينية و"مبادلة للاستثمار" في أبوظبي الدوافع الرئيسية للاستثمارات المحلية والنمو.

ولكن في العام 2017، صعدت المملكة العربية السعودية من استثماراتها المحلية من خلال مجموعة ضخمة من المشاريع الجديدة وعمليات التمويل. فعلى سبيل المثال، أطلق "صندوق الاستثمار العام" بالمملكة فرعا للترفيه من أجل إدارة عملية إعادة تطوير الواجهة البحرية بمدينة جدة ومشروع ضخم للسياحة في البحر الأحمر كجزء من خطة تطوير رؤية المملكة 2030.

وفي أوائل العام الجاري، أعلن "صندوق الاستثمار العام" بالمملكة عن خطط لافتتاح 50 إلى 100 دار للسينما على مدار الأعوام الـ 12 المقبلة، و ذلك من خلال شركة "التطوير والاستثمار في الترفيه" التابعة لها، وعبر صفقة مع AMC Cinemas الاميركية، أكبر مزود ومشغل لدور السينما في العالم.

وطبقا لما أوردته وكالة رويترز، أنه في أوائل عام 2018، تلقى صندوق احتياطي الدولة العماني (SGRF) الموافقة على إطلاق صندوق بقيمة مليار دولار للاستثمار في البنية التحتية للبلاد. وسيستهدف الصندوق الجديد المستثمرين في الخليج بالإضافة إلى التمويل من خارج المنطقة.

وفي شهر مارس، قامت أبو ظبي بتوحيد اثنين من صناديق الثروة السيادية "مبادلة للاستثمار" و"مجلس أبوظبي للاستثمار" ضمن صندوق استثماري واحد بقيمة 200 مليار دولار مع تفويضه لعمل الاستثمارات العالمية والإقليمية واستكشاف



فـرص الاندمـاج والاستحواذ في المنطقة.

وفي إطار استمرار التركيز على السوق المحلي، قام صندوق الثروة السيادي السعودي بالتوقيع في مارس الماضي على صفقة مع شركة الاتصالات اليابانية Soft Bank" لإنشاء أكبر مشروع لتوليد الطاقة الشمسية في العالم داخل المملكة. وستدعم هذه الصفقة، التي تقدر قيمتها بنحو 200 مليار دولار حتى عام 2030، إنشاء مصنع محلي لإنتاج معدات الطاقة الشمسية، ومن المتوقع أن تزيد من توسيع عمليات تصنيع التكنولوجيا الناشئة في المملكة.

سيكون للدور المتنامي للصناديق السيادية في دول مجلس التعاون الخليجي في دعم المشاريع والقطاعات المحلية تأثير فوري، حيث إن الحكومات تولي اهتماما أكبر بتعزيز التنوع والسياسات والربحية الاقتصادية.

كما أن السيولة الجاهزة والرغبة والشبكة العالمية تعني أن صناديق الثروة السيادية في دول مجلس التعاون الخليجي يمكن أن تستفيد من قدرتها على جذب شركاء أجانب لربما كانوا، بغير ذلك، يترددون في الاستثمار في منطقة شديدة الغموض بشكل ملحوظ.

وبدوره، سيكون لهذا تداعيات على نقل التكنولوجيا والابتكار، وخاصة في مجالات التكنولوجيا المتقدمة، ووضع الأساس لاحتمالية ازدهار قطاع التكنولوجيا الناشئة في المنطقة.

وهناك أيضاً احتمال أن تؤدي العوائد على الاستثمارات المحلية إلى توسيع نطاق رغبة صناديق الثروة السيادية في الفرص المحلية بما يتجاوز تلك الموكلة إليها من قبل الحكومة، مما يفتح المستقبل لمستثمر محلي ذي أبعاد و قدرات ضخمة.

المستثمر

دعوة للمشاركة

- تود «المستثمر» دعوة أعضاء اتحاد شركات الاستثمار (UIC) وأي أطراف أخرى مهتمة إلى تقديم مقالات أو تحليل لأي موضوع يهم المجتمع الاستثماري في الكويت.
- المواضيع المقترحة تشمل: إدارة الثروات وصناديق الاستثمار، والاستثمار في الكويت أو دول مجلس التعاون الخليجي، والاستثمار الأجنبي المباشر، والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، والشفافية، والشراكة، ورأس المال الاستثماري، والبورصات، وصناع الأسواق، والحوكمة، والأسهم الخاصة والعقارات.....الخ.
- سيتم التعامل مع المقالات لتنشر في الأعداد التالية من مجلة المستثمر.
- يجب أن يكتب المقال باللغة العربية أو الإنجليزية مع تقديم وجهة نظر واضحة واستخدام أقل قدر من المصطلحات الفنية.
- نرحب باستخدام الرسومات والصور البيانية كما نقبل استخدام صورة شخصية ذات جودة عالية لكاتب المقال.

يرجى إرسال مشاركاتكم بحلول الخامس عشر من أكتوبر 2018 على أقصى تقدير.

FadwaDarwish@unioninvest.org

Etheridge@Kuwaittimes.com

الاستثمار الأجنبي المباشر:

ما الذي يريده المستثمر الأمريكي من الكويت؟

«التقت مجلة المستثمر مع المسؤول التجاري الأول في سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بالكويت جيف هاميلتون لمعرفة المزيد حول ما يفكر به المستثمرون الأمريكيون بشأن الاستثمار في الكويت».



جيف هاميلتون

كتبت جيمي إثريدج:

● المستثمر: ما وجهة نظر الولايات المتحدة تجاه جاذبية الكويت الحالية كوجهة للاستثمارات الأجنبية المباشرة؟

جيف هاميلتون: بالرغم من أسعار النفط المنخفضة في السنوات الأخيرة، تواصل الكويت جعل التطوير في بنيتها التحتية من أولوياتها. وتتضمن المشاريع الحالية والقادمة مطاراً جديداً ومستشفيات جديدة وتنقيباً عن النفط في البحر واستثمارات في قطاع النفط والغاز ومدنا جديدة بالكامل ومشاريع الطاقة البديلة وتحديث الدفاع من بين أمور أخرى، وتعتبر الشركات الأمريكية رائدة في كثير من هذه المجالات ومن المحتمل أن تشارك في بعض هذه المشاريع.

وفي العديد من القطاعات، تمتلك الكويت فرصاً محتملة أكثر من دول بنفس حجمها في المنطقة. هذا وقد حققت الصادرات الأمريكية إلى الكويت عام 2017 مستوى قياسيا عند 5,2 مليارات دولار وهي زيادة بنسبة 42٪ عن الرقم القياسي السابق عام 2014. وتعد الإمارات والسعودية فقط الأكثر في وارداتهما مقارنة بالكويت. كما أن الكويت تعد مكاناً جذاباً للشركات الأمريكية التي تبحث عن الفرص التجارية.

● المستثمر: كيف تقيم الولايات المتحدة سهولة ممارسة الأعمال التجارية في الكويت؟ وما التحديات الرئيسية التي على الكويت التعامل معها فيما يخص الاستثمار وممارسة الأعمال التجارية هنا؟

هاميلتون: اتخذت الكويت بعض الخطوات لتسهيل الإجراءات التجارية، لكن لا تزال هناك تحديات عند القيام بأعمال تجارية في الكويت. منها أن المشاريع الحكومية تستغرق سنوات عدة للانتقال من مرحلة الفكرة إلى التنفيذ. وتسير التدابير الحكومية في الكويت بشكل أبطأ من الأسواق الأخرى إلى جانب أن تأخر العطاءات وإلغاءها شيء معتاد، وكذلك تأخر الدفعات يبعث على قلق الشركات الأمريكية. كما أن معرفة النظام في الكويت وتحديد الخطوات المختلفة للإجراءات التجارية المتنوعة يشكل تحدياً للشركات، وغالباً ما يكون من غير الواضح ما هي الموافقات اللازمة للانخراط في فعاليات تجارية، ونرى تباينات لدى تطبيق هذه التعاملات حسب طبيعة الأنشطة والجهات التي نتعامل معهم.

● المستثمر: لقد اتخذت الكويت خطوات كبيرة فيما يخص القوانين والسياسات لتحسين قوانين الاستثمارات الأجنبية المباشرة، لكن ما الذي لم يصل إلى المستويات العالمية حسب رأيكم؟

هاميلتون: أجل، مثال على هذه الخطوات قضية «النافذة الواحدة» لإصدار بعض التصاريح. يمكن للكويت أن تحسن من مستوى تدابيرها الحكومية والشفافية وتحديث قوانين الإفلاس، وتحسين آلية حل النزاعات وتخفيض أو إزالة متطلبات المكون المحلي في المناقصات الحكومية، وأضيف إلى ذلك ضرورة سن قانون ملكية يتوافق مع المقاييس العالمية وتطبيقه بشكل أقوى على منتهكيها.

● المستثمر: ما القطاعات/ الصناعات التي يرغب بها المستثمرون الأمريكيون؟

هاميلتون: تعتبر الشركات الأمريكية قيادية في قطاعات النفط والغاز والدفاع والرعاية الصحية، والشراكة التجارية والتصميم وإدارة المشاريع من بين أمور أخرى، وتتمتع الشركات الأمريكية العاملة في الكويت بتمثيل جيد في هذه القطاعات. هذا وسيتم افتتاح عدة مستشفيات جديدة في السنوات القليلة القادمة والتي ستحتاج إلى شركات قادرة على دعم افتتاحها وتشغيلها. ويعد قطاع الإدارة الصحية مهما جداً فيما يخص جودة الرعاية الطبية للمريض. وستستثمر الدولة في عدة مشاريع في النفط والغاز في السنوات المقبلة.

وتقوم وزارة الدفاع بتحديث معداتها، وعلى المدى الأطول هناك إمكانية مشاريع المترو والسكك الحديدية والتي ستكون من ضمن اهتمامات الشركات الأمريكية.

● المستثمر: كيف تؤثر بعض الأمور مثل افتقار الشفافية، وقوانين الإفلاس المناسبة والحوكمة على الاستثمار الذي مصدره الولايات المتحدة؟

هاميلتون: تريد الشركات الأمريكية التأكد من التطبيق الحازم للقانون وأن الشركات الأجنبية تتلقى معاملة عادلة وأن المناقصات الحكومية تجرى بطريقة عادلة وشفافة حيث يفوز العرض الأفضل. وتريد الشركات الأمريكية أيضاً أن تضمن عدالة شروط العقد ومعقوليتها وأن ترى التزاماً بتسديد دفعات البضائع والخدمات بالأوقات المحددة.

● المستثمر: ماذا عن الأسباب التي تجعل المستثمرين الأمريكيين يفكرون بالاستثمار بالكويت بدلاً من دول خليجية أخرى كالإمارات أو السعودية أو قطر؟

هاميلتون: لدي الشركات الأمريكية التي لاقت نجاحاً في أنشطتها التجارية بالمنطقة فرصة ممتازة للنجاح



في الكويت أيضاً. وتبقى الكويت في موقف مالي قوي بالرغم من انخفاض أسعار النفط في السنوات الأخيرة بسبب إدارتها المالية الفعالة وانخفاض تكاليف استخراج النفط وعدد سكانها المنخفض نسبياً. وعلى عكس الإمارات والسعودية فإن بإمكان الشركة الأجنبية الحصول على رخصة مستثمر وتعامل كأنها كيان كويتي، بدلاً من أن يكون مطلوباً منها شراكة مع شركة محلية، وقد أعلنت قطر مؤخراً أنها ستبطق نظام استثمار مشابها.

● المستثمر: ما الأمور التي تقوم بها الولايات المتحدة لتنمية العلاقات الاقتصادية مع الكويت؟ ولتشجيع الاستثمار في الكويت؟ ولإقامة علاقات استثمارية للأعمال التجارية الصغيرة والمتوسطة لرواد الأعمال على الجانبيين؟

هاميلتون: تم توقيع اتفاقية خلال زيارة سمو الأمير للولايات المتحدة في سبتمبر الماضي للتعاون بين برنامج "اختر أمريكا" في وزارة التجارة وهيئة تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت لتبادل أفضل الممارسات وللترويج للاستثمار المتبادل بين بلدينا، كما تم التوقيع على اتفاقية للتعليم بين وزارة الخارجية الأمريكية ووزارة التعليم العالي والتي ستساعد على زيادة التبادل الأكاديمي والبحثي بين البلدين.

هذا وتعمل بلدانا من خلال الحوار الاستراتيجي على إيجاد مجالات جديدة للتجارة والاستثمار في القطاع الخاص ولإزالة الأمور البسيطة التي تعكر صفو التجارة والتعامل مع الأمور المقلقة. ونأمل أن نستمرفي تعاوننا لتحسين مستوى حماية حقوق الملكية الفكرية، وهذا ما سيحفز الاستثمار في الكويت ويحمي المستهلكين الكويتيين لضمان حصولهم على جودة المنتجات التي يتوقعونها.

● المستثمر: ما نظرتكم نحو قطاع الأعمال الصغيرة والمتوسطة الذي يزداد نمواً في الكويت ودور الدولة في تطوير المهارات والأفكار عند الرواد الشباب؟

هاميلتون: هناك الكثير من رواد الأعمال النشطين



والمبدعين في الكويت وهم بحاجة للتشجيع والدعم وهم يساعدون على تنويع اقتصاد الدولة. ونرى أن هناك حاجة لحماية أقوى لحقوق الملكية الفكرية لضمان عدم سرقة أفكارهم الجيدة. وهناك حاجة أيضاً لتحديث قانون الإفلاس لحماية رواد الأعمال الذين يفشلون في المشاريع التجارية للتأكد من أنهم كأشخاص غير مكبلين بديون لا يستطيعون سدادها وأن يكون بإمكانهم الحصول على القروض لإنشاء مشاريع تجارية جديدة.

وعلى الكويتيين أن يتعلموا أن الفشل هو جزء من الطريق إلى النجاح. 90٪ من الشركات الناشئة تفشل في الولايات المتحدة. لقد فشل مؤسس تويتر إيفان وليامز في مشروعه الأول وهو عبارة عن منصة «بودكاست». وفشل ميلتون هيرشي في ثلاث شركات حلويات قبل أن ينجح في شوكولاتة هيرشي. أغلب رواد الأعمال الناجحين مروا بتجارب فاشلة ساعدت على توجيههم إلى النجاح. أعرف من الرواد الكويتيين من استخدم الفشل السابق لتعلم الطريق إلى النجاح، وبالمقابل كافأهم المستثمرون على تجاربهم وتصميمهم وأفكارهم التجارية الجادة بمنحهم التمويل الذي احتاجوه لمشاريعهم.

جيف هاميلتون في سطور

عمل جيف هاميلتون في وزارة التجارة الأمريكية منذ عام 2003، ويعمل حالياً كمسؤول تجاري أول في سفارة الولايات المتحدة بالكويت، وهو من موقعه هذا يقدم النصح والدعم للشركات الأمريكية التي تتطلع لممارسة التجارة في الكويت والشركات الكويتية التي ترغب بالاستثمار بالولايات المتحدة.

عمل جيف سابقاً في بوغوتاه في كولومبيا والمكسيك وسولت ليك سيتي في ولاية يوتاه الأمريكية، وفي واشنطن العاصمة. يحمل جيف درجة الماجستير في الشؤون العامة وماجستير الفنون من جامعة تكساس بمدينة أوستن، وبكالوريوس الفنون من جامعة أوريغون.



مقابلة خاصة

د. مشعل الجابر لـ المستثمر :

نحتاج إلى خبرة المستثمر الأجنبي لنقل التكنولوجيا وتوفير وظائف للكويتيين وتدريبهم من خلال استقطاب الاستثمارات الأجنبية

كتبت جيمي إثريدج:

أكد مدير عام هيئة تشجيع الاستثمار المباشر الشيخ الدكتور مشعل جابر الأحمد الصباح أن سياسة الاستثمار المباشر في دولة الكويت تقوم على جذب واستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بهدف رفع الكفاءة والانتاجية للاقتصاد الوطني وتوفير الوظائف وتدريب وتأهيل الكويتيين وليس الحصول على رؤوس الأموال.

وأوضح الشيخ د. مشعل أن الهدف الرئيسي هو نقل التكنولوجيا الحديثة إلى الكويت عن طريق خبرات المستثمرين الأجانب من خلال بناء الشراكات والتكامل في سلاسل الانتاج والتسويق لكبريات الشركات العالمية.

وأضاف الشيخ مشعل في مقابلة مع مجلة "المستثمر" أن هذه الأهداف تتماشى مع الرؤية الوطنية "الكويت 2035 " الرامية إلى تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري عالمي.

وقال إن دخول بورصة الكويت ضمن الأسواق الناشئة والذى ستبدأ مرحلته الأولى في سبتمبر المقبل سيساهم أيضاً في زيادة إقبال المستثمرين الأجانب على السوق الكويتي.

وذكر الشيخ د. مشعل أن الخطة الانمائية متوسطة الاجل (2016/2015-2020/2019) تضمنت 30 مشروعاً عملاقاً في 9 قطاعات استراتيجية تغطى تطوير المنطقة الشمالية للبلاد، وقطاعات الكهرباء والماء، والنفط والغاز، وتطوير المدن، والتعليم، والصحة، والنقل والاتصالات، والسياحة، والإعلام والبيئة وأن الميزانية المخصصة لها بلغت نحو 100 مليار دولار.

واشاد بحرص الحكومة على تنويع مصادر الدخل وكذلك العمل على توسيع مشاركة القطاع الخاص في مشاريع التنمية لافتاً إلى أن نجاح "ملتقى الكويت للاستثمار" الذي عقد في مارس الماضي والذي تم تنظيمه مشاركة بين هيئة تشجيع الاستثمار المباشر وغرفة تجارة وصناعة الكويت، كان مؤشراً واضحاً على التزام الدولة برؤيتها "2035".

وأوضح الشيخ د. مشعل أن مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال في الكويت شهدا تحسناً ملحوظاً خلال الفترة الماضية في أعقاب الحملات الترويجية التي اطلقتها الهيئة في دول مختارة وفي دول اخرى بالتعاون مع غرفة التجارة والصناعة ونظرائها في هذه الدول حتى أصبح المستثمر الأجنبي أكثر إدراكاً الآن لفرص الاستثمار المتاحة في البلاد والتي تحقق المنفعة المشتركة والربحية.

كما أفاد بأهمية الجهود المتتالية التي أدت الى اقرار عدد من القوانين والتشريعات والتي من شأنها تحسين مناخ الاستثمار ومنها قانون حماية المنافسة وحقوق الملكية الفكرية والمعاملات الالكترونية والخصخصة وتحديث حزمة اخرى من القوانين ومنها قانون الشركات وقانون المناقصات والسجل التجاري، مشيراً إلى أن هناك عدداً من القوانين الاقتصادية الأخرى بصدد صدورها ومنها قوانين الإفلاس، والمعلومات الائتمانية، والتأمين، و مدققي الحسابات. وفيما يلي نص اللقاء:

• تعتبر الكويت من اقل دول المنطقة جذباً للاستثمارات الأجنبية المباشرة، ما سياسة هيئة تشجيع الاستثمار لزيادة حجم هذه الاستثمارات؟

– أود أن أوضح في البداية أن سياسة الاستثمار المباشر في الكويت تركز على جذب الاستثمارات التي تهدف إلى رفع الكفاءة ونقل التكنولوجيا وتوفير الوظائف وتدريب الكويتيين ودعم المحتوى المحلي، وكذلك تساهم في جهود التنويع الاقتصادي وتوسيع مشاركة القطاع الخاص بما يتماشى مع الرؤية الوطنية "الكويت 2035 "، وهذا هو الهدف الأساسي لجذب الاستثمارات الأجنبية إلى الكويت. وبالنسبة لسجل الاستثمار الاجنبي في البلاد الذي يبين ارقاما اقل من الواقع، فإن هيئة تشجيع الاستثمار المباشر وبالتنسيق مع بنك الكويت المركزي يعملان على تصحيح بيانات الاستثمارات الاجنبية المباشرة بتطبيق "المسح المنسق للاستثمار المباشر" لصندوق النقد الدولي لتظهر القيمة الحقيقية لإجمالي الاستثمارات الاجنبية المباشرة في بيانات ميزان المدفوعات في السنوات المقبلة، والتي هي مصدر بيانات الاستثمار الاجنبي المباشر التي تعرضها مؤسسات متخصصة مثل منظمة الامم المتحدة للتجارة والتنمية (أونكتاد). وفي المقابل ترحب الكويت بتدفق رؤوس الأموال الدولية إلى البورصة وأسواق المال. خاصة أن تصنيف الكويت الذي تم منذ وقت قريب كأسواق ناشئة يعكس التحسينات التي أدخلتها هيئة أسواق المال وشركة البورصة والتي أتت في وقتها حسب تقرير سوق الفاينانشال تايمز للاسهم (فوتسي) السنوي عن الدول، والمتوقع الانتهاء من تطبيق المرحلة الأولى منها في سبتمبر المقبل. وهذا التطور هو نقطة تحول للكويت باعتبار أن هناك ثلاث أسواق أخرى فقط في منطقة الشرق الأوسط المعترف بها كأسواق ناشئة. وبالإضافة لذلك وضمن الخطة الانمائية متوسطة الاجل (2015/2016– 2019/2020) هناك 30 مشروعاً عملاقاً في 9 قطاعات استراتيجية تشمل تطوير المنطقة الشمالية وقطاعات الكهرباء والماء والنفط والغاز وتطوير المدن والتعليم و الصحة والنقل والاتصالات والسياحة والإعلام والبيئة. وتقدر قيمة الانفاق الاستثماري الخاص بها بنحو 100 مليار دولار أمريكي مما يجعل الكويت سوقا حيويا للمشاريع الضخمة وذلك بالتوافق مع توجهات الدولة الإسراع في تنويع قاعدتها الاقتصادية وتوسيع مشاركة القطاع الخاص بصورة أكثر فعالية عن طريق زيادة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي، وتواصل هيئة



تشجيع الاستثمار المباشر، كأحد الاذرع الاقتصادية التنفيذية لسياسات الدولة الاقتصادية، استهداف القطاعات ذات الاولوية والشركات العالمية الرائدة خاصة في مجالات جديدة تركز على التكنولوجيا المتقدمة والمعرفة التقنية لدعم تنويع الاقتصاد الوطني والتحول الرقمي وتطوير منظومة الابتكار وتكوين التجمعات التنافسية.

- **ما وجهة نظر المستثمرين الأجانب تجاه الكويت، وهل تشهد تغيراً إيجابياً؟**

– من واقع الاحتكاك المتواصل مع مجتمعات الاعمال داخل وخارج دولة الكويت ومن خلال لقاءات الوفود الاستثمارية والتجارية التي تزور دولة الكويت والمشاركة في الفعاليات الدولية والاقليمية نستشعر تزايدا في الاهتمام بما توفره دولة الكويت من مزايا وفرص متاحة، كما نعتقد أن المستثمرين الاجانب أصبح لديهم انطباع اكثر ايجابية عن دولة الكويت وثقة في قيادتها ومؤسساتها العاملة. ويعزز ذلك ما أكدته وكالات التصنيف الائتماني الرئيسية من ثقة بالحفاظ على تصنيف الكويت الائتماني السيادي بدرجة استثمارية مع توقع نظرة مستقبلية مستقرة، هذا إلى جانب تصنيف الكويت ضمن الأسواق الناشئة ويأتي ذلك اعترافا من قبل الدراسة السنوية لفوتسي راسيل للتصنيف الدولي بالتحسينات التي جرت على سوق الأوراق المالية الذي تمت الإشارة إليه آنفا. وهذا يعيد التأكيد على أن مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال في الكويت يتقدمان بثبات. كما أن المستثمرين الأجانب أصبحوا أكثر إدراكاً بفرص الاستثمار الواعدة في الكويت، حيث تواصل الحكومة بكل أجهزتها الاهتمام بالاستثمارات وطرح المشاريع الضخمة ومشاريع الشراكات والبنية التحتية التي تدعم النمو المستدام. وهنا تقوم هيئة تشجيع الاستثمار المباشر بدورها المناط بها وفق قانون تأسيسها وبموجب اختصاصاتها لتطوير وتنفيذ الانشطة الترويجية التي تعزز وضع دولة الكويت كموقع جاذب للاستثمار، وإبراز المزايا التي تتمتع بها، وكذلك إلقاء الضوء على المستجدات التي تشهدها البلاد لجهة تطوير وتحسين القوانين والتشريعات الاقتصادية والتي تؤدي إلى جعل بيئة الأعمال أكثر سهولة لكل من أصحاب الأعمال المحليين والدوليين. وفي هذا الخصوص قامت هيئة تشجيع الاستثمار المباشر بالجمع بين أدوات التسويق التقليدية مع القنوات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي في خططها الترويجية بما يتطابق تماماً مع التوجهات الاستراتيجية لخطة الهيئة الاولى (2017 – 2021) ومشاريعها ومعايير الأداء الخاصة بها.



الكويت تشهد تحسناً في مناخها الاستثماري وبيئة الأعمال من خلال تعديل بعض القوانين وصدور أخرى جديدة.

وتتكون خطة الترويج المتكاملة من برامج ترويجية محددة وبرامج معدة إعداداً جيداً لإتاحة الفرصة لجذب الاستثمارات المباشرة التي تبحث عن الاستثمارات ذات الكفاءة للوصول إلى الأهداف التنموية. ولضمان نجاح مثل هذه المساعي قامت هيئة الاستثمار المباشر بالتعاون الوثيق مع القطاع الخاص بألانشطة الترويجية إلى جانب استقبال وفود عديدة من رجال الأعمال والمستثمرين من مختلف الدول بالاعتماد على علاقات الكويت الدولية الواسعة وسمعتها الطيبة. كما جرى إطلاق حملة ترويجية خارجية للاستثمار في الكويت في عدة مدن منها لندن في شهر ديسمبر 2017 بالتعاون مع مجموعة الفاينانشال تايمز وبشراكة استراتيجية مع الشركات الكويتية، وستستكمل فيما بعد في وادي السيليكون بالولايات المتحدة، وسنغافورة ودبي إلى جانب البرامج الأخرى بالتعاون مع غرف التجارة في تلك الدول كغرفة التجارة العربية– البلجيكية



في لوكسمبورغ في مارس الماضي، وغرفة التجارة الأمريكية في سبتمبر الماضي، وكانت أداة فاعلة لاطلاع المستثمرين الأجانب على اكتشاف الفرص الموجودة حالياً. وقامت هيئة الاستثمار المباشر إلى جانب هذه الأنشطة، بإطلاق حملة رقمية لدعم أنشطتها على الأرض، وبالإضافة إلى هذا شاركت هيئة الاستثمار المباشر في مؤتمرات ومعارض ترويجية هامة محلياً وإقليمياً ودولياً، ونشرت أيضاً إعلانات في منشورات هامة وأصدرت كتيبات ودليلاً يوضح إجراءاتها والمزايا والضمانات التي قدمتها بما يتوافق مع القانون رقم 2013/116 في شأن تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت ولائحته التنفيذية والقرارات ذات الصلة.

• شهد "ملتقى الكويت للاستثمار" الذي عقد في مارس الماضي نجاحاً ملحوظاً، حدثنا عن بعض أهدافه ونتائجه؟

– كانت النسخة الثانية من ملتقى الكويت للاستثمار تحت رعاية وبحضور حضرة صاحب السمو الأمير الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه، والذي تم تنظيمه مشاركة بين هيئة تشجيع الاستثمار المباشر وغرفة التجارة والصناعة بالكويت يومي 20 و21 مارس الماضي، مؤشراً واضحاً على التزام الدولة برؤيتها 2035 لتحويل الكويت إلى مركز تجاري ومالي عالمي، من حيث قيادة القطاع الخاص للأنشطة الاقتصادية، وتشجيع المنافسة وزيادة الإنتاج بدعم من المؤسسات الحكومية مع الحفاظ على القيم المتجذرة والهوية الوطنية نحو الوصول إلى بيئة اقتصادية متوازنة وتطوير القوى العاملة ، وذلك بوجود بنية تحتية ملائمة والأطر القانونية مع تمكين بيئة الأعمال. وعكس الملتقى الذي استمر يومين الالتزام برؤية الكويت الوطنية



2035 على جميع المستويات الحكومية مشاركة مع القطاع الخاص في الترحيب والترويج وتسهيل استثمارات ذات قيمة مضافة في سوق الكويت المالي النشط. وإلى جانب ذلك فإن ملتقى الكويت للاستثمار 2018 وفر منصة تفاعلية جمعت أكثر من 1000 شخصية مرموقة من أكثر من 55 دولة بما في ذلك شخصيات كويتية حكومية رفيعة المستوى ومستثمرين محليين وأجانب، وقياديين صناعيين ومدراء ومستشارين ومؤسسات مالية. كما وفر أيضاً منصة تفاعلية لعرض التطورات التي تبرز بيئة الأعمال الكويتية وفرص الاستثمار والاتجاهات الطارئة. وقد كانت الأهداف المعدة والتي تم تحقيقها عبر هذا الملتقى هي إيجاد انطباع مختلف وفهم أعمق للفرص الاستثمارية في الكويت وفي نفس الوقت عرض التحولات الإيجابية للمستثمرين المحليين والدوليين وكذلك تنوع المشاريع. كما وفر أيضاً فهماً أفضل لقوانين الاستثمار الكويتية من

نهدف إلى نقل التكنولوجيا وتوفير وظائف للكويتيين وفرص لتدريبهم من خلال استقطاب الاستثمارات الأجنبية.

دخول بورصة الكويت ضمن الأسواق الناشئة يساهم في زيادة جذب المستثمر الأجنبي إلى السوق الكويتي.

قبل خبراء يعملون في السوق. وميزة أخرى قدمها الملتقى وهي فرصة إقامة علاقات استثمارية مع مجموعة مرموقة من المشاركين من القطاعين المحلي والدولي مثلوا قطاعات واسعة وتناقشوا في مواضيع ذات اهتمام مشترك. وتمت متابعة حثيثة للعلاقات التي أقيمت أثناء الملتقى للبناء على نتائجها الناجحة، وتقوية الاتفاقيات الفعلية التي تمت وترجيح تفضيل المستثمرين لاتخاذ قرارهم بالاستثمار في الكويت أو التوسع في الاستثمارات القائمة.

• كيف تدخلت هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في تحسين بيئة الاعمال في الكويت؟

– تلعب هيئة تشجيع الاستثمار المباشر دوراً فاعلاً في تنسيق الجهود الوطنية لتحسين بيئة الأعمال باعتبارها تترأس اللجنة الدائمة لتحسين بيئة الأعمال وتعزيز التنافسية في دولة الكويت (اللجنة الدائمة) والتي شكلها مجلس الوزراء بالقرار رقم 2013/1551 بتاريخ 18 ديسمبر 2013 وحالياً هناك 14 عضواً يمثلون المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع المدني. لقد تم إعداد برنامج "تحسين" بدعم فني من البنك الدولي والموافقة

خطة التنمية تشتمل على 30 مشروعاً عملاقاً في 9 قطاعات استراتيجية ومنها مشروع تطوير المنطقة الشمالية

الحكومة وضعت في أولوياتها التنموية تنويع مصادر الدخل وتوسيع مشاركة القطاع الخاص الكويتي.

بعد تحسن مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال أصبح المستثمر الأجنبي أكثر إدراكاً بفرص الاستثمار المتاحة والمربحة





عليه من قبل مجلس الوزراء، وبالتوازي مع هذا فإن بوابة "تحسين" أطلقت عبر موقع هيئة تشجيع الاستثمار المباشر لتقديم المعلومات للجمهور عن الإصلاحات القائمة وهذا ما استلزم واجهة يدخلها أعضاء اللجنة الدائمة لتدوين الإصلاحات خلال الوقت المتفق عليه لمتابعة حسن سير التنفيذ. هذا بالتوافق مع الإصلاحات ذات العلاقة كإطلاق (مركز الكويت للاعمال) التابع لوزارة التجارة والصناعة والذي يخدم تأسيس الشركات التجارية في عموم البلاد، وبوجود تمثيل لهيئة تشجيع الاستثمار المباشر والصندوق الوطني للشركات الصغيرة و المتوسطة لمتابعة عملائهما والمستثمرين والهدف من ذلك لتحسين وضع الكويت في مؤشر سهولة ممارسة انشطة الاعمال الصادر سنويا عن مجموعة البنك الدولي.

• أخبرنا عن بعض الأساليب التي تسعى الكويت من خلالها إلى تعزيز تنافسيتها، ودور هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في هذا؟

– لقد بادرت هيئة تشجيع الاستثمار المباشر بإطلاق مشروع لإعداد دراسة عن تعزيز تنافسية الكويت في المؤشرات الدولية تقود التحول إلى الاقتصاد المبني على المعرفة والابتكار، وأدرجته ضمن الخطة الانمائية متوسطة الاجل الثانية (2020/2019–2016/2015). ولقد تعاقدت هيئة تشجيع الاستثمار المباشر مع معهد الكويت للأبحاث العلمية كمستشار الدراسة. و سيتمخض المشروع عن مقترح لخارطة طريق وطنية لتحويل المسيرة التنموية للاقتصاد الكويتي من المرحلة الانتقالية الحالية مابين الاقتصاد المستند الى المصادر الطبيعية وعوامل الكفاءة الى الاقتصاد المدفوع بالابتكار حسب مؤشر التنافسية العالمي الذي يعده سنوياً "المنتدى الاقتصادي العالمي"، وهذا سيعتمد على جذب الاستثمارات المباشرة التي تبحث عن الكفاءة مستفيدة بهذا الخصوص من الدروس التي خاضتها دول أخرى مشابهة والتي لديها تجارب ناجحة. ولقد اكتملت المرحلة الأولى من هذا المشروع وبدأنا المرحلة الثانية، وستتبعها المرحلة الثالثة باقتراح خارطة طريق متكاملة وبإجراءات قابلة للتطبيق وأهداف مدعومة بوجود منظومة وطنية للابتكار في اطار استراتيجية واضحة للعلوم والتكنولوجيا والابتكار تدعم الجهود الوطنية للبحوث والتطوير، وهذا بدوره سيخلق نمواً مستداماً و شاملاً ويحسن الإنتاجية ويشجع



التنافسية لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

• هل تتوقع تغييرات أخرى في التشريعات الكويتية والقوانين الخاصة بالاستثمارات الأجنبية المباشرة، وإذا كان الجواب بنعم ما التغيرات التي تتوقعها ومتى؟

– تبذل الدولة جهودا مكثفة ومتواصلة لتحسين مناخها الاستثماري وبيئة الاعمال والدفع نحو زخم إيجابي مستدام مع إقرار عدة قوانين اقتصادية تتعلق بحماية التنافسية وحقوق الملكية الفكرية والخصخصة والشراكة بين القطاعين العام والخاص ، وكذلك تعديل قوانين مضى عليها عقود كقانون الشركات التجارية والوكالات التجارية والمناقصات بالإضافة إلى السجل التجاري وهناك مجموعة من القوانين الجديدة بصدد الصدور، ومن ضمن هذه القوانين قانون الإفلاس، قانون المعلومات الائتمانية، قانون التأمين قانون مدققي الحسابات، وتعديل قانون صندوق المشاريع الصغيرة والمتوسطة . بالتوازي مع هذا كما ذكرنا فإن اللجنة الدائمة لتحسين بيئة الاعمال وتعزيز التنافسية في دولة الكويت تلعب دوراً تنسيقيا رئيسيا لتحسين بيئة الاعمال في الكويت. ولقد تم اتخاذ اجراءات داخل هيئة تشجيع الاستثمار المباشر حسب مواد القانون رقم 2013/116 الذي يشترط اختصار فترة إصدار رخص الاستثمار إلى 30 يوما، وتطبيق المعايير الشفافة التي نص عليها لتقييم الطلبات ومنح الحوافز للوصول إلى الاثر الاقتصادي المنشود وإنشاء نافذة واحدة لضمان أفضل خدمة للمستثمرين. وفي هذا الخصوص طورت هيئة تشجيع الاستثمار المباشر نموذج تسهيل الاستثمار بما يتماشى مع المعايير الدولية لتستكمل دورها الترويجي من خلال الاخذ بنظام مدراء الحسابات ووجود مركز خدمة المستثمرين وتقديم الطلبات واجراء المعاملات "اون لاين" عبر الإنترنت وايجاد لجنة التظلمات التابعة لمجلس الادارة لشكاوي المستثمرين.

• ما القطاعات والجهات التي ينبغي أن يفكر بها المستثمرون في الكويت أو التي يجب أن يهتموا بها كثيراً في الفترة المقبلة؟

– كما أشرنا سابقاً فإن الخطة الانمائية متوسطة



هيئة تشجيع الاستثمار المباشر تسعى إلى استقطاب الشركات العالمية الكبرى لنقل خبراتها ومعرفتها وخاصة في مجال التحول الى الاقتصاد الرقمي

اطلقنا حملة ترويجية لتشجيع الاستثمار في الكويت في مناطق جغرافية متعددة

الاجـل الثانيـة (2015/2016–2019/2020) تركـز على تسعة قطاعـات استراتيجيـة تغطي تطوير المنطقة الشمالية، والكهرباء والماء والنفط والغاز وتطوير المدن والتعليم والصحة والنقل والاتصالات والسياحـة والإعـلام والبيئـة. ويـنـدرج ضمنهـا 30 مشروعا تنمويا.

تعتبر معظم القطاعات في دولة الكويت مفتوحة للمنافسة ومحققة للعوائد المجزية للمستثمرين المهتمين كون السوق الكويتي حيوياً وتتوافر به فرص ضخمة. ولتعزيز دور الهيئة في جذب وتشجيع الاستثمار المباشر فقد أعدت دليل "استثمر في الكويت" والذي يستعرض ملامح 12 قطاعا في دولة الكويت والفرص الاستثمارية المتاحة فيها بصورة عامة وهو موجود على الموقع الشبكي للهيئة https://kdipa.gov.kw/investments/

كما قامت الهيئة في اطار الاعداد لحملتها الخارجية لاستهداف المستثمرين بتحديـد قطاعات اولوية تندرج ضمن القطاعـات الاستراتيجـية للخطـة الانمائية الثانية متوسطة الاجل وبما يتفق مع اهداف الهيئة في نقل وتوطين التكنولوجيا الحديثة من قبل الشركات العالمية وخلق فرص عمل وتأهيل الكوادر الوطنية لمواكبة متطلبات التحول الرقمي للبلاد ومعطيات الثورة الصناعية الرابعة التي ستخلق انماط عمل مستقبلية مختلفة تعتمد على المهارات والافكار ومسرعات النمو المستدام مع التوقعات الايجابية لدور هذه القطاعات في الاسواق العالمية مع تنامي الاتجاهات التكنولوجية المتسارعة.

• ما الذي يجب على الشركات وبيئة الأعمال بالكويت أن تفعله لجذب مزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، وما الذي يجب أن تفعله شركات الاستثمار لتنمية قطاع الاستثمار الكويتي؟

• مما لا شك فيه أن القطاع الخاص في الكويت دأب على ان يكون لاعبا رئيسيا في جهود التنويع الاقتصادي ودعم التنمية في البلاد. وذلك وفقا لما يتمتع به من خبرة متسعة وتفهم عميق لبيئة الاعمال وطبيعة الاستثمار وآلياته والاطر التشريعية والقانونية التي تنظمه. ويسعى القطاع الخاص وفق طبيعته الحيوية التي تستهدف تعزيز الربحية والكفاءة الى اطلاق المبادرات والدخول في شراكات في قطاعات متعددة ومشاريع ضخمة تطال البنية



التحتية والتطوير العقاري وقطاع الطاقة وغيرها من فرص الاستثمار الواعدة. وهنا يأتي دور هيئة تشجيع الاستثمار المباشر باعتبارها الجهة الحكومية الرسمية المعنية بالترويج للاستثمار وذلك ببناء العلاقات والروابط مع جميع الجهات المعنية لتعزيز دورها في تنفيذ الانشطة الترويجية المختلفة وتنظيم الفعاليات الترويجية المشتركة من حملات خارجية وملتقيات استثمارية ومعارض وغيرها اضافة الى ايجاد منابر توفر فرص للتفاعل بين المستثمرين المهتمين واصحاب المشاريع من أجل تحقيق الاهداف الاقتصادية والتنموية. وفي هذا السايق، تتبنى الهيئة منهجًا متكاملا لادارة العلاقة مع المستثمرين القائمين والمحتملين بهدف بناء علاقة دائمة مع المستثمرين، وتوفير خدمات الرعاية اللاحقة والتسهيلات اللازمة، بالإضافة إلى متابعة المشاريع المرخصة ، بدءًا من مباشرتها لنشاطها وذلك لاتاحة المجال للحفاظ على بقاء الاستثمارات القائمة وتحفيزها لتوسيع نطاق عملها في البلاد. علاوة على ذلك تحافظ الهيئة على قنوات اتصال مفتوحة مع المستثمرين لمتابعة المواضيع التي يحتاجون اليها، ومعالجة مشاكلهم، والمساهمة في حل العوائق التي قد تؤثر على ممارستهم لنشاطهم في الكويت وذلك بالتعاون الوثيق والتنسيق الكامل مع كافة الجهات الحكومية الأخرى ذات الصلة . ويصب ذلك في محصلته نحو خلق مناخ استثماري مواتٍ من شأنه أن يفضي إلى تعزيز النمو والتنمية، ويفتح مجالات جديدة للاستثمار. ويسرني أن أغتنم هذه الفرصة لأثني على التعاون القائم بين هيئة تشجيع الاستثمار المباشر واتحاد شركات الاستثمار ونتطلع إلى المزيد من التعاون وتنظيم المبادرات المشتركة التي ستحقق المنافع المتبادلة بين الطرفين وتؤدي الى اعلاء شأن وطننا .

"ملتقى الكويت للاستثمار" الأخير مؤشر صادق على الالتزام على كل المستويات بالرؤية الوطنية "الكويت 2035" الرامية إلى تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري عالمي.

نمو يتخطّى الآفاق

كامكو... توسّع نحو حدود جديدة



20 عاماً من التميّز المتواصل

إدارة الأصول . استثمارات مصرفية . إدارة الثروات . بحوث الاستثمار

شركة كامكو للاستثمار هي الشركة الرائدة في مجال الاستثمار المصرفي و إدارة الأصول في الكويت مع امتداد إقليمي ودولي.

تم إعداد هذه الوثيقة لأغراض المعلومات العامة وبغرض توزيعها لذات الغرض. لا يجب بأي شكل من الأشكال اعتبار هذه الوثيقة دعوة للاشتراك في أو عرض لبيع أي منتج استثماري يُعرض من قبل كامكو. شركة كامكو للاستثمار ش.م.ك (عامة) مرخصة من قبل هيئة أسواق المال، رخصة رقم AP/2014/0004. يكون مركز الشركة الرئيسي ومحلها القانوني في دولة الكويت، منطقة الشرق، شارع خالد بن الوليد، برج الشهيد، ص.ب 28873 الصفاة، الرمز البريدي 13149.

KAMCO كامكو

wealthmanagement@kamconline.com

+965 2233 6688

kamconline.com

حصتها لا تتجاوز 0.05٪ من مجمل أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم

الكويت وخارطة الاستثمار العالمي!!



يعدجذب الاستثمارالأجنبي المباشر مجالا واسعا للمنافسة بين معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء، لما له من دور بارز في عملية التنمية واستدامتها يتجاوز سد العجز في الحساب الجاري أو الاحتياجات المحلية للموارد المالية ليشمل دعم حركة واستدامة الاندماج والتكامل والتبادل التجاري بين دول العالم، مما يعطي لهذاالنوع من الاستثمارات أهمية استراتيجية كقوة دفع للاقتصاد المحلي من أجل تحسين قدرته على النمو وعلىالتفاعل مع الاقتصاد العالمي والمشاركة بكفاءة في العملية الإنتاجية الدولية.

وعلى الرغم من الجهود الواضحة التي تبذلها هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في دولة الكويت والجهات الأخرى ذات الصلة في الدولة من القطاعين الحكومي والخاص لتحسين مناخ الاستثمار في البلاد وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية والعربية المباشرة إلى قطاعات الاقتصاد المختلفة إلا أن الإجمالي التراكمي للقدر الذي تمكنت الكويت من جذبه حتى الآن لا يرقى إلى مستوى الطموحات ولا يتناسب مع إمكانات وقدرات الاقتصاد الكويتي الحقيقية.

وتكشف الإحصاءات والأرقام المحلية والدولية عددا من الحقائق الجلية التي توضح لمن يريد تقييم الوضع بشكل أمين وموضوعي أن يرى الصورة على حقيقتها دون مجاملة. وفيما يلي استعراض لأبرز الإحصاءات في هذا المجال والواردة ضمن التقارير المتعاقبة للاستثمار في العالم والصادرة عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية "أونكتاد" حتى أخر تحديث في يونيو من العام 2017 كما يلي:

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة الى الكويت بالمقارنة مع العالم ومجموعات مختلفة
بالمليون دولار

المجموعة / السنة	اجمالي من 1985 الى 2000	متوسط سنوي من 1985 الى 2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
الكويت	582	36	-112	4	-67	24	234	121	112	-6	1114	1305	3259	2873	1434	953	293	275
دول مجلس التعاون الخليجي	11882	743	1957	1515	6134	14145	28318	39232	47561	53882	48572	45403	29384	27189	24290	23854	14811	17911
الدول العربية	52108	3257	9401	7270	16011	25257	46938	70044	80298	88506	78297	70094	44866	51991	40095	31513	25089	31077
الدول النامية	1493482	93343	216608	171859	203895	267305	339992	411896	537894	592713	473893	642690	687511	670998	674658	703780	752329	646030
العالم	5976510	373532	772783	594929	558864	697170	958516	1411171	1909234	1499133	1190006	1383779	1591146	1592598	1443230	1323863	1774001	1746423
حصة الكويت من دول مجلس التعاون الخليجي	4.9	4.9	-5.7	0.3	-1.1	0.2	0.8	0.3	0.2	0.0	2.3	2.9	11.1	10.6	5.9	4.0	2.0	1.5
حصة الكويت من الدول العربية	1.1	1.1	-1.2	0.1	-0.4	0.1	0.5	0.2	0.1	0.0	1.4	1.9	7.3	5.5	3.6	3.0	1.2	0.9
حصة الكويت من الدول النامية	0.04	0.04	-0.05	0.00	-0.03	0.01	0.07	0.03	0.02	0.00	0.24	0.20	0.47	0.43	0.21	0.14	0.04	0.04
حصة الكويت من العالم	0.01	0.01	-0.01	0.00	-0.01	0.00	0.02	0.01	0.01	0.00	0.09	0.09	0.20	0.18	0.10	0.07	0.02	0.02

المصدر : قاعدة بيانات مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية اونكتاد، ابريل 2018

أرصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة الى الكويت بالمقارنة مع العالم ومجموعات مختلفة
بالمليون دولار

المجموعة / السنة	اجمالي من 1985 الى 2000	متوسط سنوي من 1985 الى 2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
الكويت	3162	198	429	444	384	408	645	773	945	8722	10231	11884	15176	18144	16097	15733	14604	14260
دول مجلس التعاون الخليجي	362221	22639	30738	32265	38405	52318	81497	119566	160065	220364	268028	312835	343405	370779	391588	414124	427512	444804
الدول العربية	902035	56377	104054	113154	134108	164452	212500	285928	371297	462826	540489	608947	650902	701728	748623	786264	807061	833669
الدول النامية	39869402	2491838	5640875	5755822	7386984	8533220	8504685	10418167	12930348	10942705	12784979	13443731	13849955	14746297	16021692	16145256	16019692	16917253
العالم	52561374	3285086	7463878	7546204	9500425	11011564	11440924	14090422	17955381	15397114	18283079	20244875	20953297	22801586	24602934	25107863	25190641	26728256
حصة الكويت من دول مجلس التعاون الخليجي	0.9	0.9	1.4	1.4	1.0	0.8	0.8	0.6	0.6	4.0	3.8	3.8	4.4	4.9	4.1	3.8	3.4	3.2
حصة الكويت من الدول العربية	0.4	0.4	0.4	0.4	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3	1.9	1.9	2.0	2.3	2.6	2.2	2.0	1.8	1.7
حصة الكويت من الدول النامية	0.01	0.01	0.01	0.01	0.00	0.00	0.01	0.01	0.01	0.08	0.08	0.09	0.11	0.12	0.10	0.10	0.09	0.08
حصة الكويت من العالم	0.01	0.01	0.01	0.01	0.00	0.00	0.01	0.01	0.01	0.06	0.06	0.06	0.07	0.08	0.07	0.06	0.06	0.05

المصدر : قاعدة بيانات مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية اونكتاد، ابريل 2018

- بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الواردة إلى الكويت منذ بداية السبعينيات وحتى نهاية عام 2016 نحو 14,3 مليار دولار تمثل 3,2٪ من مجمل أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الواردة إلى دول مجلس التعاون الخليجي الست و1,7٪ من مجمل أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الواردة إلى الدول العربية و0,8٪ فقط من مجمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الواردة إلى الدول النامية و0,05٪ فقط من مجمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الواردة إلى دول العالم حتى نفس التاريخ.
- شهدت التدفقات السنوية للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الكويت تراجعا كبيرا خلال العامين الماضيين بمعدل يصل إلى 86٪ إلى 275 مليون دولار عام 2016 و293 مليون دولار عام 2015 بمجموع بلغ 568 مليون دولار ومتوسط سنوي 284 مليون دولار مقارنة مع تدفقات كبيرة بلغ مجموعها 9824 مليون دولار خلال السنوات الأربع الممتدة ما بين عامي 2010 و2014 بمتوسط سنوي 1965 مليون دولار.
- بلغت أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الصادرة من الكويت إلى الخارج منذ بداية السبعينيات وحتى نهاية عام 2016 أكثر من 31,3 مليار دولار تمثل10,5٪ من مجمل أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الصادرة من دول مجلس التعاون الخليجي الست و8,9٪ من مجمل أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الصادرة من الدول العربية و0,54٪ من مجمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الصادرة من الدول النامية و0,12٪ من مجمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية الصادرة من دول العالم حتى

جهود كبيرة بعد تأسيس هيئة تشجيع الاستثمار المباشر وإقرار قانون بمزايا وإعفاءات عديدة

المستقبل يبشر بالخير مع عودة أكثر من 16.7 مليار دولار مهاجرة خلال عامي 2014 و2016





نفس التاريخ.

- شهدت التدفقات السنوية للاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من الكويت تغيرات إيجابية واضحة خلال السنوات الأخيرة ولاسيما خلال عامي 2014 و2016 حيث عادت استثمارات كويتية خارجية بقيمة 10468 مليون دولار و6258 مليون دولار على التوالي وبمجموع بلغ 16726 مليون دولار إلى الكويت فيما يعد مؤشرا على بدء عودة الأموال المهاجرة إلى الخارج. وهذا الرقم يعادل تقريبا ما خرج من استثمارات كويتية إلى الخارج خلال العام 2013 فقط بقيمة 16648 مليون دولار.

وقد خلصت العديد من التقارير والجهات المعنية إلى أن معوقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الكويت تتمثل في عدد من المحاور أهمها ما يلي:

- معوقات ترتبط بعوامل اقتصادية ومالية تنجم عن استمرار هيمنة القطاع العام على العديد من الأنشطة الاقتصادية، وعدم وجود منافذ تمويلية تقابل احتياجات المشاريع الاستثمارية ، وضعف سوق المال للتمويل متوسط وطويل الأجل والسوق الأولية والثانوية للسندات.
- معوقات ترتبط بعوامل بنيوية ذات العلاقة بالبنية الأساسية من خدمات نقل ومواصلات وموانئ ومطارات واتصالات، وتأسيس مناطق صناعية وطاقة ومياه وصرف صحي وتخزين وغيرها .
- معوقات ترتبط بالعوامل التشريعية وعدم

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة من الكويت بالمقارنة مع العالم ومجموعات مختلفة

بالمليون دولار

المجموعة / السنة	إجمالي من 1985 الى 2000	متوسط سنوي من 1985 الى 2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
الكويت	1497	136	-242	-77	-4960	2581	5142	8211	9784	9091	8582	5890	10773	6741	16648	-10468	5407	-6258
دول مجلس التعاون الخليجي	5389	337	250	2554	-2578	6384	10264	20447	31010	34272	15014	15507	26791	16919	39907	14376	32303	26746
الدول العربية	8557	535	987	2987	-1708	8019	11634	22766	37465	44265	18936	21138	30227	21604	43225	16810	34554	29270
الدول النامية	532333	33271	59187	44654	48229	118149	118351	209330	283555	288599	249271	373906	390443	381409	432766	472745	389267	383429
العالم	6017133	376071	684972	502477	537857	909347	841092	1360036	2176587	1717456	1102091	1386061	1576041	1388455	1399483	1253159	1594317	1452463
حصة الكويت من دول مجلس التعاون الخليجي	27.8	40.4	0.0	0.0	0.0	40.4	50.1	40.2	31.6	26.5	57.2	38.0	40.2	39.8	41.7	0.0	16.7	0.0
حصة الكويت من الدول العربية	17.5	25.4	0.0	0.0	0.0	32.2	44.2	36.1	26.1	20.5	45.3	27.9	35.6	31.2	38.5	0.0	15.6	0.0
حصة الكويت من الدول النامية	0.28	0.41	0.00	0.00	0.00	2.18	4.34	3.92	3.45	3.15	3.44	1.58	2.76	1.77	3.85	0.00	1.39	0.00
حصة الكويت من العالم	0.02	0.04	0.00	0.00	0.00	0.28	0.61	0.60	0.45	0.53	0.78	0.42	0.68	0.49	1.19	0.00	0.34	0.00

المصدر : قاعدة بيانات مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية اونكتاد أبريل 2018





الاستقرار التشريعي بسبب كثرة التعديلات أو عدم وضوح بعض النصوص، أو بسبب وقف العمل بأحكام بعض القوانين بموجب قرارات إدارية، وعدم الالتزام ببعض الاتفاقيات المبرمة مع المستثمرين.

- معوقات ترتبط بعوامل تنظيمية وإدارية وإجرائية، خاصة في حالة تعدد الأجهزة المشرفة على الاستثمار، واستمرار تعقيد الإجراءات الحكومية ذات الصلة.
- معوقات ترتبط بتوافر العوامل البشرية وخاصة عدم توافر الخبرات الفنية والإدارية أو الأيدي العاملة المدربة اللازمة لتشغيل المشاريع الاستثمارية وخصوصا التي تتطلب مهارات معينة.
- معوقات خاصة بنقص وتوافر المعلومات وعدم سهولة الحصول عليها أو عدم دقتها أو عدم صدورها بشكل منتظم.
- الفجوة الرقمية المقاسة بمدى تطور البنى التحتية في مجال توطين التكنولوجيا في الكويت، فلا تزال الكويت بعيدة عن تحقيق الفوائد الكاملة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوفير البيئة الملائمة لحقوق الملكية الفكرية، مما يستلزم توجيه المزيد من الجهود والاستثمارات لتحقيق

جهود للترويج ومكافحة الفساد
مستقبل مبشر مع رؤية 2035

إضافة إلى كل ما سبق استعراضه من إجراءات وقرارات سيتم اتخاذها في سبيل تحسين مناخ الاستثمار هناك عدد من الأحداث والإجراءات المبشرة بمستقبل أكثر تفاؤلا على صعيد الاستثمار وأبرزها ما يلي:

1. شهدت الكويت في مارس الجاري فعاليات «ملتقى الكويت للاستثمار 2018» بهدف تسليط الضوء على ما توفره الكويت من فرص استثمارية فريدة تصل قيمتها إلى 100 مليار دولار وتعود بعائدات مجزية وطويلة الأمد للمستثمرين. وذلك في إطار الشراكات الاستثمارية والصفقات الاستراتيجية التي تطلقها الكويت في قطاعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، النفط والغاز، الطاقة المتجددة، الكهرباء والماء، التنمية الحضرية والإسكان، الرعاية الصحية، التعليم، النقل، السياحة، إضافة إلى مشروع منطقة «الشمال» عبر مشروع «مدينة الحرير» الضخم.
2. إطلاق رؤية الكويت 2035 الرامية إلى الارتقاء بالمشهد الاقتصادي في الكويت ودفعها قدما لتصبح مركزا ماليا وتجاريا عالمي المستوى، وسيكون القطاع الخاص منوطا بدور كبير في المشهد الاقتصادي، خاصة أن الكويت لطالما كانت اقتصادا بسوق مفتوحة وواظبت باستمرار على بناء العلاقات التجارية القوية في ظل إيمانها الراسخ بالرؤية الحرة التي تواصل ترسيخ طبيعتها الحيوية المزدهرة.
3. قرر مجلس الوزراء تشكيل لجنة برئاسة الهيئة العامة لمكافحة الفساد (نزاهة) وعضوية ممثلين عن وزارات الخارجية والمالية والعدل والشؤون الاجتماعية والتجارة والصناعة والإعلام، والأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية والجهاز المركزي للمناقصات العامة ووحدة التحريات المالية والجهات الأخرى ذات الصلة، لتتولى مراجعة تلك المؤشرات وإعداد الآليات والتدابير اللازمة لتعديل ترتيب الكويت على مؤشر مدركات الفساد العالمي وفق معايير الشفافية والنزاهة واحترام القانون والحريات التي تحرص الكويت على الالتزام بها والارتقاء بها إلى المكانة المستحقة، وحرصا على الوقوف على كافة الحقائق المتعلقة بهذا الموضوع وسعياً للارتقاء بمؤشرات عملية الإصلاح في الحوكمة والتنمية المستدامة والشفافية.

تنفيذ 50 مشروعا رأسماليا ضخما بقيمة 28 مليار دينار

بخيت الرشيدي : مشروعات نفط مليارية تعزز جاذبية البيئة الاستثمارية المحلية



قال وزير النفط والكهرباء والماء بخيت الرشيدي إن لدى القطاع النفطي مجموعة ضخمة من المشاريع المليارية التي يمكن ان تساعد في تعزيز جاذبية البيئة الاستثمارية يأتي في مقدمتها مشروع مصفاة الزور بطاقة تكريرية تبلغ 615 الف برميل ويتوقع الانتهاء منها 2020.

وأوضح الرشيدي أن الانتهاء من مشروع جسر جابر سيكون قبل نهاية العام الحالي حيث بلغت نسبة الإنجاز أكثر من 83٪، كاشفا عن دخول ميناء مبارك الكبير الخدمة في عام 2021.

وقد نفذ القطاع النفطي أكثر من 50 مشروعا رأسماليا ضخما بقيمة 28 مليار دينار، وذلك في أكبر قفزة للمشاريع على الإطلاق في تاريخ الكويت، بفضل المشاريع المليارية التي بدأت مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة في تنفيذها وعلى رأسها مشاريع زيادة الطاقة الإنتاجية والتكريرية للكويت.

ووفقا لإحصائية للمشاريع النفطية التي تنفذها الشركات النفطية المحلية، تنفرد شركة نفط الكويت بتنفيذ أكبر المشاريع في القطاع حيث ستنفق ما قيمته 12,1 مليار دينار لتنفيذ 19 مشروعا نفطيا ضخما، وسيتم تطوير حقل برقان الكبير بقيمة 755 مليون دينار وتطوير حقل الروضتين بقيمة 1,3 مليار دينار وحقل أم قدير بقيمة 732 مليون دينار، فيما تم رصد 475 مليون دينار لتنفيذ خط أنابيب الزور الذي يقع على مسؤولياته تغذية مصفاة الزور الجديدة بالنفط الخام، ومشروع النفط الثقيل في شمال الكويت والبالغ كلفته المالية 2,1 مليار دينار والذي يتوقع أن يدخل الخدمة في مراحله المختلفة بحلول سبتمبر 2022، كما يأتي مشروع الغاز الجوراسي (المرحلة الثانية) في المرتبة الثانية بقيمة 1,4 مليار دينار.

وتطرقت الإحصائية إلى مشاريع شركة البترول الوطنية الكويتية والتي تبلغ قيمتها 11,6 مليار دينار لتنفيذ 9 مشاريع ضخمة يأتي في مقدمها مشروع الوقود البيئي بقيمة 4,6 مليارات دينار والذي شارف على الانتهاء حيث وصلت نسبة الإنجاز حاليا إلى 94٪، ووفقا للإحصائية فان تاريخ انتهاء المشروع سيكون في أكتوبر المقبل.

ويهدف مشروع الوقود البيئي إلى تطوير مصفاتي الأحمدي وميناء عبدالله، التابعتين لشركة البترول الوطنية، ويتضمن إنشاء 39 وحدة جديدة وتحديث 7 وحدات وإغلاق مثلها، مع التركيز على إنتاج منتجات عالية القيمة مثل الديزل والكيروسين لمواكبة المتطلبات العالمية البيئية القاضية بخفض نسبة الكبريت إلى أدنى معدل.

ورغم إسناد مصفاة الزور إلى شركة «كيبيك» فان الإحصائية دمجت المشروع مع مشاريع البترول الوطنية، حيث تبلغ قيمة المشروع 4,8 مليارات دينار ويتوقع أن تدخل الخدمة في ديسمبر 2019 لتكرير 615 ألف برميل يوميا.

وتم رصد 998 مليون دينار لمشروع الغاز المسال في منطقة الزور والذي يتوقع أن يدخل الخدمة في فبراير 2021.

أما شركة البترول العالمية فلديها مشروع واحد وهو مصفاة فيتنام، ويبلغ نصيب الشركة من تنفيذ المشروع ما قيمته 447 مليون دينار، ويتوقع بدء عمليات التشغيل في شهر أبريل المقبل.

ولدى الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية «كوفبيك» 6 مشاريع بقيمة 10,3 مليارات دولار ما يعادل 3 مليارات دينار، أهمها مشروع ويتستون للغاز الطبيعي في أستراليا بقيمة 2,8 مليار دولار للمرحلة الاولى و2,9 مليار دولار للمرحلة الثانية.

ورصدت الشركة الكويتية لنفط الخليج تنفيذ 12 مشروعا بقيمة 1,4 مليار دينار أهمها تطوير حقل الخفجي المشترك بقيمة 597 مليون دينار، وما قيمته 340 مليون دينار لتطوير حقل الوفرة المشترك وتطوير النفط الثقيل.



تقدم في هذا المجال.

وتوضح التقارير الدولية وفي مقدمتها تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية الصادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات أن الدول العربية ومنها الكويت لازالت في مراتب متأخرة في العديد من المجالات السابق ذكرها وهو ما يتطلب بذل جهود كبيرة إذا كانت هناك نوايا جدية لتحسين بيئة الاستثمار والأعمال بإجراءات سريعة وفعالة أبرزها ما يلي:

1. التشخيص الموضوعي لتحديات الاستثمار ووضع الكويت في مجال جاذبيتها للاستثمار وذلك بالاعتماد على مؤشرات قياس للأداء تستخدم إحصاءات دقيقة وحديثة ومنهجية علمية سليمة تعزز مصداقية النتائج وتسهل المقارنة وتركز على اكتشاف مواطن القوة والضعف وفي مقدمتها مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار الصادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات ومؤشر بيئة أداء الأعمال ومؤشر التنافسية وغيرها.

2. اعتماد بنك الكويت المركزي كجهة متخصصة لإحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر وتوحيد منهجية إعداد بيانات ومؤشرات الاستثمار الأجنبي المباشر طبقا لتعليمات صندوق النقد الدولي وتحديثها بشكل دوري على المستويين القطاعي والجغرافي مع اتباع أسلوب المسوحات الشاملة، والأهم ضمان إتاحة البيانات بوسائل فعالة بما يساعد على رصد تطورات التدفقات الاستثمارية البينية والدولية، ووضع خطط وبرامج استثمارية وترويجية مجدية وفعالة.

3. التخطيط الشامل لجذب الاستثمار وأداء الأعمال: وفق مفهوم متكامل يقوم على الترويج الشامل للكويت كموقع جاذب للاستثمار والتجارة والسياحة والأعمال ويشترك في وضعه وتنفيذه كل الجهات المعنية ولا سيما جهات التخطيط والعلاقات الخارجية وإنجاز المعاملات والتشريع والبنى التحتية والمرافق وكل ما يتصل ببيئة أداء الأعمال إلى جانب هيئة تشجيع الاستثمار المباشر، والاهم هو ضمان التطوير المتواصل لبيئة ومناخ الاستثمار على أسس تراعي المتابعة الدقيقة والاستجابة السريعة للمستجدات الخارجية ولا سيما ما يقوم به المنافسون في المنطقة والعالم .

أرقام عامي 2017 و2018 قد تشهد تحسنا بعد تراجعات العامين الماضيين مقارنة بالسابق

خطة مقترحة من ١٠ محاور وبمشاركة مختلف الجهات لتعزيز جاذبية الكويت للاستثمارات الأجنبية

د.نايف الحجرف :
محاور الإصلاح تنعكس على مناخ الاستثمار



اعلن وزير المالية د.نايف الحجرف عن أن الكويت أنفقت نحو 23,6 مليار دينار (نحو 80 مليار دولار) كنفقات رأسمالية منذ عام 2010، مشيرا إلى أن الحكومة استطاعت ضبط الهدر المالي لتحقق تحسنا في الترتيب العالمي في مؤشر التنافسية العالمية الأخير من المرتبة 90 إلى 59 حاليا.

وأوضح د. الحجرف أن رؤية 2035 ارتكزت على 7 محاور وهي إدارة حكومية فاعلة واقتصاد متنوع مستدام وبنية تحتية متطورة وبيئة معيشية مستدامة ورعاية صحية عالية الجودة ورأسمال بشري إبداعي ومكانة دولية متميزة.

وأكد الحجرف أن الإدارة الحكومية الفاعلة هي من تقود رؤية 3035 باستثمار بشري وهو الأهم في الرؤية.

وتحمل الفترة المقبلة ملفات اقتصادية تحتاج إلى الحسم لاستكمال مسيرة الإصلاح الاقتصادي وهي ملفات شائكة تمس جيوب المواطنين الذين اعتادوا لسنوات على سماع مصطلحات دولة الرفاه التي عرفت بها الكويت لسنوات طويلة ما يجعل طرح قضايا الإصلاح الاقتصادي من معالجة تخفيض عجز الموازنة عبر الاستدانة الخارجية وترشيد الإنفاق والدعم الحكومي وفرض ضرائب جديدة تحتاج إلى تدخل جراحي دقيق يضمن الحفاظ على رفاهية المواطن ويحقق استدامة مالية طويلة الأجل للاقتصاد.

وفيما يلي عرض لأبرز المحاور الاقتصادية التي ستنعكس بشكل كبير على مناخ الاستثمار وبيئة أداء الأعمال وقدرة الكويت على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة وهي:

1. تغيير محاور الإصلاح المالي

تغيرت الظروف وتعددت المراجعات وزادت المعارضة الشعبية لوثيقة الإصلاح الاقتصادي التي طرحت في مارس 2016 وهو ما يلقي على عاتق «المالية» تقديم وثيقة جديدة في الوقت الذي سجلت الإيرادات تراجعا بنسبة 60٪، وضرورة أن يؤخذ بعين الاعتبار آراء كافة الأطراف المعنية لذلك من المتوقع إصدار وثيقة جديدة بمضمون واستراتيجية جديدة تواكب المتغيرات الاقتصادية.

وكانت أبرز محاور الوثيقة القديمة إعادة رسم دور الدولة في الاقتصاد الوطني، وزيادة مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، ومشاركة المواطنين في تملك المشروعات، وإصلاح سوق العمل.

2. خفض عجز الموازنة

ظهر ملف عجز الموازنة إلى السطح منذ 3 سنوات بالتزامن مع تراجع أسعار النفط ليبقى محاصرة العجز والقضاء عليه أبرز قضايا «المالية» العاجلة للعمل على زيادة الإيرادات غير النفطية وإيقاف الهدر في الإنفاق الحكومي ومعالجة الخلل المحاسبي بما يخفض الإنفاق ويزيد الإيرادات ويقضي على العجز بعيدا عن ارتفاع أسعار النفط أو انخفاضها.

وسجلت الموازنة العامة للكويت عجزا بقيمة 1,94 مليار دينار خلال النصف الأول من السنة المالية الحالية بنهاية سبتمبر الماضي بحسب البيانات الرسمية لوزارة المالية وهو ما يمثل 25٪ من العجز المقدر تحقيقه بنهاية السنة المالية الحالية، البالغ 7,9 مليارات دينار.

ويتوقع أن تسجل الموازنة العامة عجزا تتراوح قيمته بين 4,5 و5 مليارات دينار بحسب توقعات شركة الشال للاستشارات الاقتصادية.

3. وقف الهدر وضبط الإنفاق

تعاني بنود المصروفات في ميزانية الكويت من تفاقم مستمر بشكل سنوي وهو ما يستدعي وقفة من «المالية» للعمل على وقف الهدر وأوجه الخلل وعلاج الثغرات المحاسبية وقد بدأت بالفعل بترشيد مصروفات الوزارات والجهات الحكومية وإعادة تنظيم المهام الرسمية الخارجية، وتقليص عدد اللجان وفرق العمل وخفض مكافآتها.

ويتوقع إعلان موازنة إصلاحية جديدة للكويت تنخفض فيها المصروفات وتزداد الإيرادات ما يعالج عجز الموازنة وهي اقرب واكثر الملفات دقة على طاولة الوزير حاليا.

4. ترشيد الدعم

على الرغم من الاعتراضات النيابية والشعبية، استطاعت الحكومة تمرير قانون الكهرباء والماء الجديد والذي تضمن تقسيم المستهلكين إلى شرائح وإعادة تسعير ما يحصلون عليه من طاقة، إلا انه وأمام الضغط النيابي تم تعديل القانون في مداولته الأخيرة ليستثني السكن الخاص من كل تلك الزيادات، وهنا يطرح تساؤل هل تدرس الوزارة الاستمرار في اتجاه ترشيد الدعم عبر أدوات أخرى؟

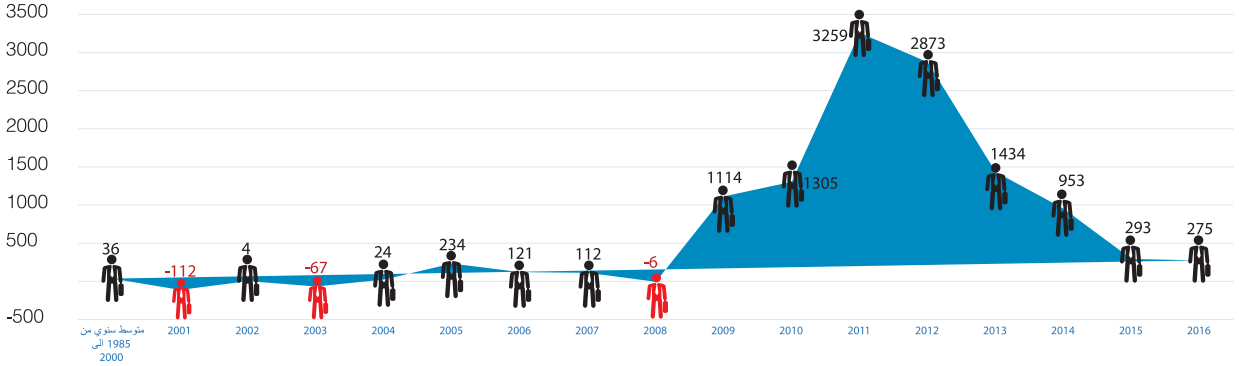
حيث لاتزال الكويت من بين الدول الأدنى في أسعار البنزين في دول مجلس التعاون والعالم حسب البيانات الرسمية بعد رفع السعودية أسعار البنزين مطلع العام الجديد.

5. فرض ضرائب جديدة

ويعد ملف الضرائب من أول الملفات التي يسعى الوزير لحسمها بعد أن بدأت دول خليجية تطبيق ضريبة القيمة المضافة خاصة أن الكويت كانت قد وقعت اتفاقية ضريبتي القيمة المضافة والسلع الانتقائية مع دول مجلس التعاون الخليجي في مايو 2017. وبدأت الكويت التحرك خلال الأشهر الثلاثة الماضية باتجاه التجهيز لفرض هذه الضرائب خاصة بعد أن وافق مجلس الوزراء على مشروعي الضريبة، وأحال المشروعين إلى مجلس الأمة للموافقة عليهما في أغسطس الماضي للاتفاق على الصيغة النهائية لمشروعي القانون والعمل بهما مطلع العام المقبل حسب الاتفاقية الخليجية المتعلقة بهذا الشأن.

وتكشف بيانات مالية أن الحصيلة المتوقعة من تطبيق ضريبتي القيمة المضافة والانتقائية نحو ملياري دولار تضاف إلى خزينة الدولة في الموازنة المقبلة في حال تم إقرارهما من مجلس الأمة بحسب توقعات صندوق النقد الدولي وإرنست أند يونغ.

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة الى الكويت
بالمليون دولار



4. تطوير السياسات الاستثمارية والاقتصادية: بما يؤدي لتعزيز الاستقرار والكفاءة الاقتصادية والقدرة التنافسية والإنتاجية والبشرية والتكنولوجية، وانفتاح وحرية الأسواق، والبيئة المؤسسية والاجتماعية وبما يشجع القطاع الخاص المحلي والأجنبي على الاستثمار وخصوصا في مجالات ذات عائد ربحي وتنموي، مع فتح المزيد من القطاعات أمام المستثمرين وإتاحة كل قنوات الحصول على ضمانات لاستثماراتهم ضد المخاطر السياسية، مع المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات والمؤسسات الأخرى الدولية، نظرا لما تشهده المنطقة في الفترة الحالية من تغيرات.

6. تحسين بيئة أداء الأعمال وتفعيل دور اللجان أو الفرق التي تتعامل مع قضية تحسين بيئة

أرصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة من الكويت بالمقارنة مع العالم ومجموعات مختلفة
بالمليون دولار

المجموعة /السنة	اجمالي من 1985 الى 2000	متوسط سنوي من 1985 الى 2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011					
الكويت	49084	3068	616	728	766	1468	5893	10845	14665	22436	23716	28189	32250	31023	37153	34310	31577	
دول مجلس التعاون الخليجي	115320	7207	10157	12900	15319	19823	29370	56251	81274	111699	119410	133501	160094	169045	198433	220432	257627	299341
الدول العربية	151775	9486	14111	16845	20145	26525	37261	66313	97397	137607	148919	168057	197363	210746	243457	269032	308219	352439
الدول النامية	4548111	284257	749613	775402	869331	1031238	1199829	1668538	2325332	2215961	2557036	3014000	3412007	3952388	4402018	5006223	5400491	5808568
العالم	55172053	3448253	7284258	7540037	9541916	11223296	11902467	15007850	18640251	16028100	19144361	20939211	21370220	22813567	24818705	24685699	24925197	26159708
حصة الكويت من دول مجلس التعاون الخليجي	42.6	42.6	6.1	5.6	5.0	7.4	20.1	19.3	18.0	20.1	19.9	21.1	20.1	18.4	18.7	15.6	12.3	10.5
حصة الكويت من الدول العربية	32.3	32.3	4.4	4.3	3.8	5.5	15.8	16.4	15.1	16.3	15.9	16.8	16.3	14.7	15.3	12.8	10.2	8.9
حصة الكويت من الدول النامية	1.08	1.08	0.08	0.09	0.09	0.14	0.49	0.65	0.63	1.01	0.93	0.94	0.95	0.78	0.84	0.69	0.58	0.54
حصة الكويت من العالم	0.09	0.09	0.01	0.01	0.01	0.01	0.05	0.07	0.08	0.14	0.12	0.13	0.15	0.14	0.15	0.14	0.13	0.12

المصدر : قاعدة بيانات مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية اونكتاد أبريل 2018

المستثمرين وتنويع أساليب مشاركتهم وتملكهم وفق منظومة استثمار جديدة لا تقتصر على الحوافز والإعفاءات وتتضمن طرح فرص محددة ومدروسة ومجدية، فضلا عن ضرورة التزام الحكومات بحد أدني للإنفاق الاستثماري.

5. تهيئة البيئة المؤسسة المواتية للاستثمار: عبر إتباع الوسائل السلمية في تغيير النظم والقوانين والإجراءات المعمول بها وطمأنة الأعمال واعتبارها عملية مستمرة وديناميكية وتعطي الأولوية لإزالة عقبات الاستثمار على المستوى التشريعي والإداري التي لا تتطلب كلفة مالية أو زمناً طويلاً خصوصا وان الكويت تستقطب تدفقات أقل من إمكاناتها وذلك بسبب وجود عوائق تحد من دخول المستثمرين الأجانب بالقدر المطلوب لأنها تضع شروطا لمشاركتهم على صعيد نسبة المساهمة أو طبيعة القطاعات.

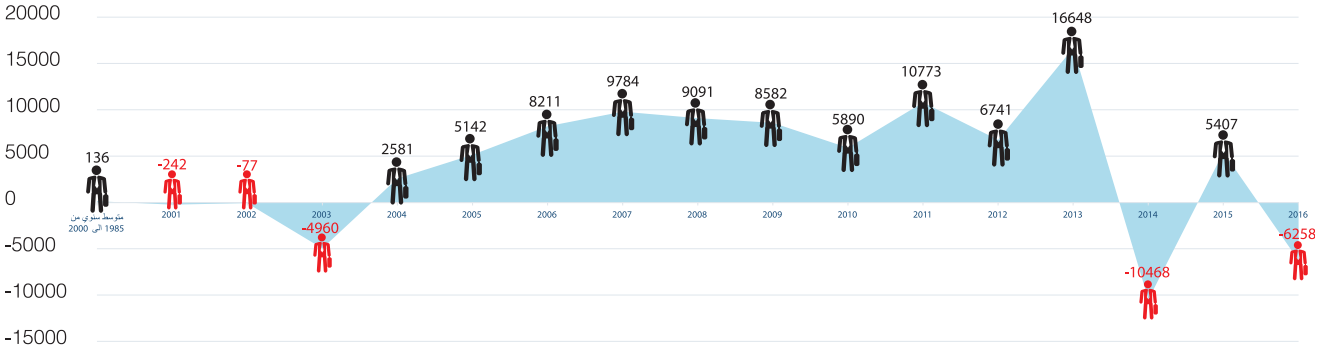




7. «تطوير أداء هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في مجال القدرات المادية والبشرية والمعرفية والاتصالية، وإشراك القطاع الخاص في جهودها الترويجية، وكذلك التوسع في إعداد خرائط استثمارية تفصيلية وفرص محددة مدروسة ومجدية للمستثمرين بالتعاون مع بيوت خبرة إقليمية ودولية متخصصة، إضافة إلى مواصلة إنشاء المناطق التجارية والاستثمارية الحرة والمدن الاقتصادية المتخصصة، فضلا عن التواجد الفعال في الدول المصدرة لرؤوس الأموال والاستهداف المباشر للشركات العالمية الكبرى والعمل على استقطاب الفوائض المتراكمة لديها، هذا إلى جانب استخدام

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة من الكويت

بالمليون دولار





وسائل وأدوات الترويج الحديثة والفعالة والنشطة والتفاعلية للوصول إلى الأسواق والمستثمرين بشكل مباشر ومنها: وسائل الإعلام والاتصالات البريدية والهاتفية والإلكترونية بمختلف أشكالها.

8. تفعيل التعاون المشترك بين الكويت وبقية دول العالم والمنطقة في مجال تبادل الخبرات والمعلومات وتجانس التشريعات والترويج الإقليمي المشترك وربط أسواق المال العربية والاستثمار العربي المشترك، وتفعيل الأجهزة والأطر والاتفاقيات الإقليمية والدولية، وآخرها الاتفاقية الموحدة لاستثمار رؤوس الأموال العربية، والسعي لتطبيق اتفاقية موحدة لمنع الازدواج الضريبي وتأشيرة موحدة لرجال الأعمال في الدول العربية، والسعي لإقامة منطقة استثمار عربي مشترك وتوفير التمويلات اللازمة لها.

9. تعظيم عوائد الاستثمارات الأجنبية المباشرة: قياس تأثيرات الاستثمارات الأجنبية المباشرة وفق منهجية علمية موحدة في مؤشرات القيمة المضافة والتصدير والتشغيل والرواتب والأجور والإيرادات الضريبية وتكوين رأس المال الثابت والبحث العلمي والتطوير وذلك بالتعاون مع المؤسسات الإقليمية والدولية المعنية ومنها المعهد العربي للتخطيط، خصوصا وان الدراسات الأولية تكشف عن ضعف هذا التأثير في الكويت والدول العربية، بما يؤدي إلى وضع معايير لمنح الأولوية للمشروعات ذات الأثر الإيجابي على التنمية ولا سيما في الصناعة التحويلية والآلات ووسائل النقل والزراعة والغذاء لأنها تسيطر على حصة مهمة من واردات الكويت والدول العربية من الخارج، خصوصا بعد تركز غالبية الاستثمارات الواردة في قطاع الخدمات.

10. تشكيل لجان متابعة من مختلف الجهات ذات الصلة بمناخ الاستثمار في الكويت لاقتراح سياسات استثمارية وإجراءات محددة لمواجهة الإخفاق وتحسين مناخ الاستثمار وسد الفجوتين القائمتين أولا: بين إمكانات الجذب التي تمتلكها الكويت وبين التدفقات الاستثمارية الفعلية الواردة إليها، وثانيا: بين إمكانات الجذب القائمة والوضع المفترض في ضوء أداء الدول المصدرة الرئيسية للاستثمار في العالم.



مازالت أقل من الطموح مقارنة بالإمارات

الاستثمارات الهندية في الكويت... والتحديات

كتب: سجيف ك. بيتر

تواصل الشركات التجارية الهندية سعيها لزيادة التواجد في دولة الكويت بالرغم من انخفاض الاستثمارات الهندية والتي لم تتفاعل بصورة مرضية مع صدور قانون الاستثمار الأجنبي المباشر الجديد.

وتشمل الشركات الهندية المتواجدة في دولة الكويت قطاعات عدة منها التجزئة والنفط والغاز والبنية التحتية والانشاءات والهندسة والتكنولوجيا، إضافة إلى التأمين وقطاع العناية الصحية.

ولكن عند مقارنة حجم الاستثمارات الهندية في الكويت ببعض دول المنطقة فإنها مازالت منخفضة ومحدودة جدا.

وتعتبر دولة الإمارات العربية المتحدة من أكبر الشركاء التجاريين للهند في المنطقة، فطبقاً لتقديرات حديثة



فإن حجم التجارة البينية بين دولة الإمارات والهند بلغ نحو 35 مليار دولار في الوقت الذي لم تتعد التجارة البينية بين الهند والكويت 5,95 مليارات دولار في العام 2017/2016.

ومن الجدير بالذكر أن المستثمرين الهنود قاموا بشراء عقارات في إمارة دبي خلال العام 2017/2016 بلغت قيمتها أكثر من 6 مليارات دولار.

وللهند علاقات قديمة وعميقة تاريخياً مع الكويت، فهناك بعض الشركات الهندية العاملة في الكويت مضى عليها ثلاثة أجيال، ولقد كان لصدور قانون الاستثمار الأجنبي المباشر الذي جرى العمل به في العام 2013 دافع كبير لدخول الشركاء الهنود من جديد إلى السوق الكويتي، وإقامة العديد من الشركات الهندية في البلاد وخصوصا في السنوات القليلة الماضية.

ورغم ذلك فإن قانون الاستثمار الأجنبي المباشر لم يستطع حتى الآن جذب استثمارات هندية جديدة بالقدر الذي يتناسب مع طموحات كلا البلدين.

فهناك العديد من رجال الأعمال الهنود يرون أن قانون الاستثمار الأجنبي المباشر في الكويت مازال بحاجة إلى تغييرات إيجابية وذلك بهدف خلق بيئة أعمال أكثر تحررا من البيروقراطية لتتناسب وطموحات المستثمرين من خلال توفير مكان واحد لإعطاء الموافقات وتخليص الإجراءات، فمازال الحصول على الترخيص التجاري أمراً بالغ الصعوبة.

وتشير الاحصاءات إلى أن الاستثمار الهندي المباشر في دولة الكويت سجل انخفاضاً ملحوظاً خلال العقد الماضي، رغم التحول الملموس في رغبة المستثمرين الهنود في الاستثمار بالكويت إلا أن حجم الاستثمارات ظل على معدلاته المنخفضة.

التجارة البينية بين الهند والإمارات بلغت 53 مليار دولار ولم تتعد 5,9 مليارات مع الكويت

ويمثل قانون الاستثمار الأجنبي المباشر من الناحية الفنية استثناءً للقانون التجاري عبر السماح للأجانب لامتلاك ما يصل إلى 100٪ من الكيان التجاري في الكويت. لكن عملياً يجب أن يمتلك الشريك الكويتي ما نسبته 51٪ على الأقل من الشركة، خصوصاً إذا كان نشاط الشركة في قطاعات صناعية معينة مثل البنية التحتية، التأمين، المستشفيات، الإسكان، السياحة والترفيه.

وقال مسؤول هندي في إحدى شركات التأمين – طلب عدم نشر اسمه – إن هذا الشرط المتمثل في امتلاك هذه النسبة للشريك الكويتي من شأنه أن يودي عملياً بالغرض الذي صدر من أجله القانون، وأضاف أن العديد من الشركات الأجنبية تشعر أن الكويت تأتي في مؤخرة دول مجلس التعاون الخليجي كالسعودية والإمارات وقطر عندما يتعلق الأمر بسهولة ممارسة التجارة.

وبالطبع فإن الأمور بدأت في التغيير إلى الأفضل في الكويت، لكن بالنسبة للمستثمر الأجنبي فإن البيئة التنظيمية في كل من المملكة العربية السعودية والإمارات تظل الأفضل في ممارسة التجارة، حيث تسمح الإمارات للأجانب بشراء العقارات بملكية كاملة مما يجعل من السهل تأسيس الشركات حسبما قال مسؤول آخر يعمل في شركة للإنشاءات.

وهناك عدد من الشركات الهندية الكبرى التي تعمل



حالياً في الكويت ومنها (لارسن توبرو وشابورجي بالونجي ودودسال وبونج لويد وإيسار وكابثارو ترانسميشن المحدودة ومشاريع سيمبلكس) . ولقد فازوا بعقود تصل قيمتها إلى أكثر من 5 مليارات دولار.

كما أن معهد مصادر الطاقة في نيودلهي يقوم بمشروع ريادي تصل قيمته إلى 39 مليون دولار في مجال معالجة التربة مع شركة نفط الكويت.

وعلق مسؤول كبير من شركة إنشاءات هندية كبرى قائلاً إن مبادرة KDIPA يمكن أن تكون مناسبة أكثر للصناعة وقطاع الخدمات وشركات التصنيع، لكن مازال هناك غموض بالنسبة للشركات الإنشائية من حيث هامش الربح ووجود الخبرات، فمازالت الشركات التي تم تأسيسها حديثاً ومملوكة بالكامل مازالت تواجه صعوبات بالحصول على الموافقات من عدد من الجهات خصوصاً الأجهزة الحكومية، وبالمثل فإن مختلف الاستثناءات الضريبية والجمارك على المواد والمعدات والآليات المستخدمة في مشاريع البناء تحتاج إلى أن تكون أكثر مرونة ووضوحاً حسبما أشار المسؤول.

قطاع التجزئة

ربما يكون قطاع التجزئة هو الأكثر تواجداً ومن دون وجود معوقات للمستثمر الهندي في الكويت من خلال سلاسل معروفة مثل (لولو هايبر ماركت، سيتي سنتر، سنتر بوينت، غراند هايبر وغلف مارت) وهي تتمتع بحصة جيدة من السوق في دولة الكويت. وتعمل شركات الذهب المعروفة مثل (جويالوكس، كيليان، وملابار للذهب والماس) على التوسع في أنشطتها في الكويت.

الماركات الهندية

وتحتل الصناعات والمنتجات الهندية مكانة بارزة في الأسواق الكويتية وتتمثل في العديد من الماركات ذائعة الصيت ومنها إطارات وبطاريات السيارات والدرجات والحافلات والشاحنات وأجهزة التلفزيون وأجهزة التكييف ومعدات المطابخ والثلاجات ومنقيات المياه والتي تحظى بتواجد كبير في السوق الكويتي.

وتتنامى الاستثمارات الهندية في الكويت في ظل وجود نحو 950 ألف هندي يعملون في الكويت في شتى المجالات من المهندسين والأطباء والمحاسبين القانونيين وخبراء البرمجة والمستشارين الإداريين والمهندسين المعماريين والفنيين والممرضين وتجار التجزئة ورجال الأعمال.



كميفك
KMEFIC

KMEFIC is a leading asset management and financial services company, Providing a variety of products and services, consistently producing strong returns and increasing shareholders value.

Products and Services

- International Online Trading Platform, "Awsat"
- Portfolio Management And Advisory Services
- Investment Funds
- Brokering Services
- Corporate Finance And Research

المنتجات والخدمات

- منصة تداول الكترونية عالمية "Awsat"
- بحث وادارة المحافظ
- الصناديق الاستثمارية
- خدمات الوساطة | تمويل ودراسة الشركات

awsat

YOUR NEW ONLINE TRADING PLATFORM
www.awsat.com

KMEFIC | P.O. Box 819 | Safat 13009 | Kuwait Tel : (+965) 2225-5000 | info@kmefic.com
kmefic www.kmefic.com

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES

لقد كانت شركات الاستثمار والخدمات المالية في العقدين الأخيرين قوة ضخمة دافعة في الاقتصاد المحلي، حيث وفرت خدمات تمويلية واستثمارية وإدارة أصول إلى جانب الخدمات الاستثمارية المالية مثل الدمج والاستحواذ وغير ذلك.. كما وسعت من أنشطتها بصورة سريعة في الأسواق الإقليمية والعالمية ومن ذلك تقديم خدمات مالية وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

وفي فبراير عام 2016، بلغ عدد شركات الاستثمار والخدمات المالية 79 شركة، بأصول مدارة تبلغ حوالي 9,8 مليارات دينار كويتي وفقاً لإحصائيات بنك الكويت المركزي، منها 38 شركة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

ويُعد قطاع الاستثمار ثاني أكبر قطاع في سوق الكويت للأوراق المالية من حيث حجم رأس ماله بعد قطاع البنوك، فيما يُعد ثالث أكبر قطاع بعد النفط والصناعات التحويلية بالإضافة إلى البنوك من حيث المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي.

وانطلاقاً من أهمية هذا القطاع انبثقت فكرة تأسيس اتحاد شركات الاستثمار، والذي تم إشهاره في يناير 2005، ويجمع حالياً في عضويته 38 شركة من شركات الاستثمار والخدمات المالية، منها 18 شركة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

رسالتنا

تهيئة المناخ الملائم لتطوير كفاءة قطاع الاستثمار والخدمات المالية تماشياً مع التطورات في الأسواق العالمية بما فيها التشريعات والتنظيمات الذاتية لخدمة الاقتصاد الوطني.

أهم أهداف الاتحاد

- تفعيل المساهمة والمشاركة مع كافة الجهات الرسمية وغير الرسمية في الدولة، والعمل معها لإعداد استراتيجية واضحة لتحويل الكويت إلى مركز مالي متطور، والعمل على تهيئة مناخ تنافسي لكافة شركات الاستثمار والخدمات المالية.
- تقديم اقتراح مشاريع لتحديث وإصلاح التشريعات الخاصة بالقطاع المالي (قانون هيئة أسواق المال، قانون الشركات، قانون المستثمر الأجنبي،... إلخ).
- العمل على استكمال الأجهزة المؤسسية لسوق مالي متطور يعمل على حماية الاستثمار وتحسين بيئة الاستثمار واستقرار المعاملات ورفع درجة الثقة في الاقتصاد.
- العمل على زيادة عدد أعضاء الاتحاد وتوفير بيانات تفصيلية عن الشركات الأعضاء.
- توسيع قاعدة الاستثمار للشركات ومساعدة قطاع الاستثمار في طرح مشاريعه الاستثمارية وتذليل كافة العقبات لتدفق الاستثمارات والترويج لهذه الشركات داخل وخارج الكويت.
- تشجيع شركات الاستثمار والسوق المالي على التوسع في أنشطتهم، وقيامهم بطرح أدوات مالية جديدة (صناديق مختلفة، أدوات دين بدخل ثابت،

السندات القابلة للتحويل، صكوك إسلامية... إلخ) وذلك لمساعدة المستثمرين على التنويع بعملياتهم، وخياراتهم الاستثمارية.

- إيجاد أسلوب للتحكيم الداخلي للفصل بين النزاعات التي قد تنشأ بين الأعضاء.
- التواصل المباشر وإنشاء لجان مشتركة مع كافة الجهات الرسمية التي لها علاقة بالقطاع الاستثماري (بنك الكويت المركزي، هيئة أسواق المال، وزارة التجارة والصناعة، وزارة المالية، غرفة تجارة وصناعة الكويت، لجنة الشؤون المالية والاقتصادية بمجلس الأمة، اللجنة المالية بمجلس الوزراء، برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والجهاز التنفيذي للدولة، وغيرها من الجهات).
- تفعيل دور مركز دراسات الاستثمار (الذراع التدريبي للاتحاد) لتقديم الخدمات والتدريب لكافة المهتمين بمجال الاستثمار.

أعضاء الاتحاد

1 الشركة الكويتية للاستثمار
2 شركة الاستشارات المالية الدولية
3 شركة الصفاة للاستثمار
4 شركة كامكو للاستثمار (كامكو)
5 شركة الاستثمارات الوطنية
6 شركة عمار للتمويل والإجارة
7 شركة الفنار للاستثمار
8 الشركة الكويتية للمقاصة
9 شركة مجموعة الامتياز الاستثمارية
10 شركة المركز المالي الكويتي
11 شركة بيت الأوراق المالية
12 بيت الاستثمار العالمي (جلوبل)
13 شركة بيتك كابيتال للاستثمار
14 شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي
15 شركة وفرة للاستثمار الدولي
16 شركة أصول للاستثمار
17 شركة الأمان للاستثمار
18 شركة التمدين الاستثمارية
19 شركة المنار للتمويل والإجارة
20 شركة الرتاج للاستثمار
21 شركة كويت بيلارز لاستثمار المالي
22 شركة يونيكاب للاستثمار والتمويل
23 شركة أعيان للإجارة والاستثمار
24 شركة الوطني للاستثمار
25 مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار
26 شركة دار الاستثمار
27 شركة ديمة كابيتال للاستثمار
28 مجموعة عارف الاستثمارية
29 شركة أديم للاستثمار وإدارة الثروات
30 شركة بوبيان كابيتال للاستثمار
31 شركة نور للاستثمار المالي
32 الشركة الأولى للاستثمار
33 الشركة الكويتية للتمويل والاستثمار (كفيك)

مجلس إدارة الاتحاد

بدر ناصر السبيعي	رئيس مجلس الإدارة
صالح صالح السلمي	نائب رئيس مجلس الإدارة
عبدالله حمد التركيت	أمين السر وعضو مجلس الإدارة
فيصل منصور صرخوه	أمين الصندوق وعضو مجلس الإدارة
حمد أحمد العميري	عضو مجلس الإدارة
حمد محمد السعد	عضو مجلس الإدارة
طارق إبراهيم المنصور	عضو مجلس الإدارة
نواف حسين معرفي	عضو مجلس الإدارة



اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES

الناشر هو اتحاد شركات الاستثمار (UIC) بالكويت بالتعاون مع دار كويت تايمز للنشر و تحت قيادة رئيس الاتحاد و رئيس تحرير المجلة بدر السبيعي و رئيس تحرير كويت تايمز عبد الرحمن العليان.

لجنة الإعلام والتسويق لدى اتحاد شركات الاستثمار (UIC)

حمد السعد
رئيس اللجنة
شركة عمار للتمويل والإجارة

مصطفى زنتوت
بيت الاستثمار العالمي- جلوبل

عمرو محمد حسن
شركة كامكو للاستثمار

أ.د. رمضان الشراح
الأمين العام لاتحاد شركات الاستثمار

فدوى درويش
مدير الدعم الفني بالاتحاد
ومدير مركز دراسات الاستثمار بالوكالة

كويت تايمز
أحمد النوبي
nob_akr@hotmail.com

للاستفسار حول الإعلانات:
uic@kuwaittimes.com

اتحاد شركات الاستثمار-الكويت
مبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت- الطابق الثالث، شارع
مبارك الكبير- مدينة الكويت
صندوق بريد: 27555 الصفاة
رمز بريدي: 13136 الكويت
تلفون.: 0370-2228-965+
فاكس: 2/0091-2249-965+
إيميل: uic@unioninvest.org
موقع: http://unioninvest.org

كويت تايمز
شارع الصحافة
الشويخ الصناعية
صندوق بريد: 1301 الصفاة
رمز بريدي: 13014 الكويت
تلفون: 3199-2483-965+
فاكس: 5620-2483-965+
إيميل: etheridge@kuwaittimes.com
موقع: www.kuwaittimes.net