



تقرير
مجلس الإدارة السنوي
2025



حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى
الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح
حفظه الله ورعاؤه



سَمُو الشَّيْخِ صَبَّاحِ خَلِّدِ بْنِ عَبْدِ اَلْاَزِيزِ صَبَّاحِ
وَلِمْ اَلْعَمَلِ اَحْفَظْهُمُ اللهُ



سمو رئيس مجلس الوزراء

الشيخ أحمد بن عبد الله السعيد

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES



المحتويات

10	أعضاء مجلس إدارة الاتحاد
12	كلمة مجلس الإدارة
15	عن اتحاد شركات الاستثمار
16	أعضاء اتحاد شركات الاستثمار
17	استراتيجية جديدة لاتحاد شركات الاستثمار تواكب التطورات
17	الرؤية
17	الرسالة
18	القيم الأساسية
19	الركائز الاستراتيجية لاتحاد شركات الاستثمار
19	أهم أغراض اتحاد شركات الاستثمار
20	نظرة عامة على قطاع الاستثمار في دولة الكويت
23	التقرير الإداري لعام 2025
24	أولاً: اللجان العاملة في الاتحاد
32	ثانياً: الدور الاستشاري لاتحاد شركات الاستثمار: تعزيز الشراكة وتطوير القطاع
44	ثالثاً: احتفالية الذكرى العشرين على تأسيس الاتحاد
46	رابعاً: مشاركات مجتمعية
51	خامساً: مجلة «المستثمر» – منصة رائدة لنشر الثقافة الاستثمارية
54	سادساً: مؤتمرات وشرابات
61	سابعاً: مذكرات التفاهم والتعاون
67	ثامناً: مشاركات ولقاءات
92	مركز دراسات الاستثمار
94	مقدمة
96	أولاً: البرامج التدريبية التي عقدها مركز دراسات الاستثمار
124	ثانياً: ورش العمل
126	ثالثاً: محاضرات وندوات عامة
130	رابعاً: فعاليات تدريبية نظمتها جهات أخرى
133	التقرير المالي

**أعضاء
مجلس إدارة الاتحاد**





فهد عبدالرحمن المخيزيم
أمين السر وعضو مجلس الإدارة



فيصل منصور صرخوه
نائب رئيس مجلس الإدارة



عبدالله حمد التركيت
رئيس مجلس الإدارة



دخيل عبدالله الدخيل*
عضو مجلس الإدارة



جاسم حسن زينل
عضو مجلس الإدارة



دعيج رعد الصالح
أمين الصندوق وعضو مجلس الإدارة



محمد عبدالله السعد
عضو مجلس الإدارة



فواز سليمان الأحمد
عضو مجلس الإدارة



عبدالله محمد الشطي
عضو مجلس الإدارة

* تقدم السيد/ دخيل عبدالله الدخيل بالاستقالة من عضوية مجلس إدارة اتحاد شركات الاستثمار، لاستقالته من شركة رساميل للاستثمار وانتهاء عمله بها بتاريخ 2025/10/01.

كلمة مجلس الإدارة



وتفعيل الحضور الإعلامي للاتحاد بوصفه منصة مهنية مؤثرة، إلى جانب تطوير القدرات البشرية من خلال مركز دراسات الاستثمار، الذراع التدريبي للاتحاد، وقد تحولت هذه الاستراتيجية إلى منهج عمل يومي، يوجّه الأولويات، ويدعم المبادرة، ويعزز الدور الاستباقي للاتحاد في التعاطي مع القضايا ذات الأثر المباشر على القطاع.

وتزامن عام 2025 مع مرور عشرين عاماً على إشهار اتحاد شركات الاستثمار، وهي محطة عكست مسيرة ممتدة من العمل الجاد والخبرة المتخصصة، وما أنجزه الاتحاد على مدى عقدين من حضور فاعل في خدمة قطاع الاستثمار، وقد مثلت هذه المناسبة فرصة للتأكيد على التزام الاتحاد بمواصلة البناء على ما تحقق، واستشراف المرحلة المقبلة برؤية واعية تستند إلى التجربة وتواكب متطلبات التطور.

وشهد عام 2025 زخماً متسارعاً في وتيرة العمل، حيث كُنف الاتحاد تواصله المؤسسي مع الجهات الحكومية والرقابية، عبر الاجتماعات والزيارات الرسمية، ومن أهمها وزارة التجارة والصناعة، ووزارة المالية، ووزارة العدل، وهيئة أسواق المال، وهيئة العامة لمكافحة الفساد، وبورصة الكويت، وغرفة تجارة وصناعة الكويت، ووحدة التحريات المالية الكويتية، وجهاز حماية المنافسة، وغيرها من الجهات ذات الصلة.

وقد حرص الاتحاد خلال هذه اللقاءات على طرح مربياته ومقترحاته وتوصياته بشأن عدد من القضايا والموضوعات ذات الأثر المباشر على بيئة الأعمال وأسواق المال، انطلاقاً من فناعة راسخة بأن بناء اقتصاد مزدهر ومستدام يتطلب تنسيقاً مؤسسياً وتكاملاً فعلياً بين القطاعين العام والخاص.

يسرني أن أشارككم التقرير السنوي لاتحاد شركات الاستثمار لعام 2025، والذي يجسد عاماً مهماً في مسيرة الاتحاد، عاماً تميّز بتسارع وتيرة الجهود، وتنوع التحديات، وإرادة مشتركة لتعزيز دور قطاع الاستثمار كأحد الركائز الداعمة للاقتصاد الوطني، وترسيخ مكانة الاتحاد بوصفه مظلة مهنية فاعلة تمثل شركاته الأعضاء، وتعكس تطلعاتهم، وتساهم في دعم مسارات التنمية المستدامة، انسجاماً مع التوجيهات السامية لحضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه، الرامية إلى تمكين القطاع الخاص وتعزيز دوره كشريك رئيسي في تحقيق رؤية «كويت جديدة 2035».

لقد أكد عام 2025 أن قطاع الاستثمار تجاوز المفهوم المالي التقليدي، ليغدو شريكاً أساسياً في التحول الاقتصادي وتنويع مصادر الدخل، وعنصراً متفاعلاً مع التطورات العالمية في مجالات الحوكمة، والتشريعات، والابتكار المالي، والاستدامة، والذكاء الاصطناعي، ومن هذا المنطلق، اضطلع الاتحاد بمسؤولية مضاعفة تجاه شركاته الأعضاء وقطاع الاستثمار بوجه عام، عبر تكثيف حضوره المؤسسي، وتعزيز دوره الاستشاري، ودعم الشراكات مع الجهات التنظيمية والرقابية، والمشاركة الفاعلة في مناقشة وتطوير الأطر التشريعية والتنظيمية ذات الصلة، بما يخدم الاقتصاد الوطني ويعزز جاذبية دولة الكويت الاستثمارية.

وفي إطار هذا التوجه، عمل مجلس الإدارة منذ انطلاق دورته الحالية على إعداد استراتيجية متكاملة تمتد حتى عام 2027، شكّلت خريطة طريق واضحة للاتحاد، وقد ارتكزت الاستراتيجية على أربعة ركائز رئيسية شكّلت إطار عمل الاتحاد خلال العام، تمثّلت في تعزيز قنوات التواصل والتنسيق مع الجهات المعنية، وتكريس التعاون المؤسسي مع الشركات،

عضويتها كلاً من: اتحاد شركات الاستثمار، واتحاد مصارف الكويت، واتحاد الصناعات الكويتية، واتحاد العقاريين، بما يعكس إيماناً راسخاً بأهمية العمل المشترك والتكامل المؤسسي في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق مستهدفات التنمية الشاملة.

إن ما تحقق خلال عام 2025 هو ثمرة تعاون وتكامل بين مجلس الإدارة، واللجان الفنية، والأمانة العامة، والشركات الأعضاء التي كانت ولا تزال الداعم الأساسي لمسيرة الاتحاد؛ وقد تجسّد هذا التكامل في عدد من المحطات المهمة، من بينها مشاركة الاتحاد في مراحل الإعداد والتنظيم لسوق الشركات الناشئة من خلال الاستطلاعات وورش العمل وتقديم المقترحات، في إطار الجهود الرامية إلى بلورة الإطار التنظيمي للسوق، والتي تكللت بصور قرار هيئة أسواق المال رقم (108) لسنة 2025 بإطلاق سوق الشركات الناشئة، إلى جانب المشاركة في النقاشات والجهود ذات الصلة بتنظيم تملك غير الكويتيين للعقارات، وما نتج عنها من صدور المرسوم بقانون رقم 7 لسنة 2025 لتعديل بعض الأحكام المنظمة لهذا الجانب، فضلاً عن تحقيق تقدم تنظيمي عبر إضافة أكواد جديدة لأنشطة شركات الاستثمار في سجلات وزارة التجارة والصناعة بما يساهم في تيسير الإجراءات على الشركات، مع استمرار العمل لمعالجة ما تبقى من متطلبات تنظيمية قائمة.

ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، ندرك أن الفرص واعدة، لكنها تتطلب جهداً متواصلاً لتعزيز العمل المؤسسي، وترسيخ الاستقرار التشريعي والتنظيمي، وبناء الثقة في السوق، والاستثمار في رأس المال البشري، ومواكبة التحولات العالمية.

وفي ختامه، أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى القيادة السياسية في دولة الكويت على دعمها المتواصل للقطاع الخاص، وإلى شركائنا من الجهات الحكومية والرقابية على تعاونهم البناء، وإلى شركائنا الأعضاء على إسهاماتهم الفاعلة في إنجازات هذا العام.

ونسأل المولى القدير أن يحفظ الكويت وقيادتها الرشيدة، وعلى رأسها حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه، وسمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصباح حفظه الله، وسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد عبدالله الأحمد الصباح حفظه الله، وأن يديم على وطننا الغالي نعمة الأمن والاستقرار والازدهار.

عبدالله حمد التركيت
رئيس مجلس الإدارة

وتفعيلاً لدوره في العلاقات الخارجية التي تهدف لتعزيز قطاع الاستثمار والاقتصاد الوطني، كُثف الاتحاد خلال العام علاقته مع السفارات والبعثات الدبلوماسية الأجنبية المعتمدة لدى دولة الكويت، بهدف استكشاف آفاق التعاون، وبحث فرص الاستثمار المشترك، وتعزيز قنوات التواصل مع الأسواق الإقليمية والدولية، بما يساهم في دعم تدفقات الاستثمار وتبادل الخبرات، وفتح مجالات جديدة أمام شركات الاستثمار الكويتية.

وعلى صعيد بناء القدرات، شكّل عام 2025 محطة بارزة لمركز دراسات الاستثمار، حيث نفذ الاتحاد من خلاله (109) نشاطاً تدريبياً متنوعاً، استفاد منهم أكثر من (1,789) مشارك من مختلف الشركات والقطاعات. وقد شملت البرامج جوانب عديدة تدعم مجالات التحليل المالي، وإدارة المحافظ، والحوكمة، والاستدامة، ومكافحة غسل الأموال، إلى جانب إدماج التقنيات الحديثة والخفاء الاصطناعي ضمن المحتوى التدريبي، عبر شراكات دولية متخصصة، بما أسهم في إعداد كوادر وطنية قادرة على مواكبة التحولات المتسارعة في الأسواق المالية.

وفي الجانب الإعلامي والمعرفي، واصلت مجلة «المستثمر»، بصفتها مجلة فصلية، دورها كمنصة فكرية متخصصة، تُعنى بقضايا قطاع الاستثمار وأسواق المال، حيث تم إصدار أربعة أعداد خلال عام 2025، إلى جانب إصدار خاص بمناسبة الذكرى العشرين لتأسيس الاتحاد.

حيث كان الإصدار رقم (21) بعنوان: «قطاع الإجارة في الكويت .. الانطلاق نحو مستقبل أكثر استدامة»، أما الإصدار رقم (22) فكان بعنوان: «شركات المقاصة قوى الاستقرار المالي»، في حين حمل الإصدار رقم (23) شعار: «من ضمان الربح إلى تحقيق الغاية .. دمج الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في العقلية الاستثمارية»، فيما جاء الإصدار الأخير رقم (24) تحت شعار: «صانع السوق... ركيزة السيولة وكفاءة الأسواق المالية»، وهدفت هذه الإصدارات إلى نشر المعرفة المتخصصة، وتعزيز الوعي الاستثماري، وتسليط الضوء على القضايا الاقتصادية ذات الأولوية.

كما واصل الاتحاد تنظيم ورعاية الندوات والمؤتمرات والملتقيات المتخصصة بالتعاون مع جهات محلية ودولية رائدة، إلى جانب دعمه للمبادرات الوطنية الهادفة إلى تمكين الخريجين، ودمج ذوي الهمم، وتعزيز جاهزية الكوادر الوطنية للانخراط في سوق العمل.

وفي خطوة مؤسسية مهمة، أسهم الاتحاد بدور محوري في إطلاق اللجنة التنسيقية بين الاتحادات القطاعية، والتي تضم في



عن

اتحاد شركات الاستثمار

أعضاء اتحاد شركات الاستثمار



Arzan Financial Group
For Financing & Investment K.P.S.C.





استراتيجية جديدة لاتحاد شركات الاستثمار تواكب التطورات

يسعى اتحاد شركات الاستثمار في استراتيجيته خلال فترة مجلس الإدارة الحالي 2024-2027 إلى تعزيز الاستدامة في قطاع الاستثمار في دولة الكويت، ودعم مبادئ الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، وتشجيع شركات الاستثمار على الأخذ بها.

كما يركز الاتحاد على تزويد المستثمرين والمتعاملين في سوق المال الكويتي بفهم أعمق لأسواق المال، والأدوات والتقنيات المختلفة اللازمة لاتخاذ قرارات استثمارية تلبى احتياجاتهم الاستثمارية.

كما يسعى الاتحاد في خطة عمله القادمة إلى التماشي مع أهداف التنمية المستدامة المطروحة من قبل الأمم المتحدة خاصة ما يتعلق منها بالتعليم المستمر والتطوير المهني، من أجل تحقيق استدامة مؤسسية، بالإضافة إلى تشجيع تمكين المرأة، وتقديم الدعم الفعّال للمبادرات البيئية التي تساهم في بناء مستقبل أكثر استدامة ومسؤولية.

وكجزء من استراتيجيته، يستعد الاتحاد لإطلاق شبكة من الشراكات مع المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية، ساعياً نحو تحقيق استدامة شاملة وأثر مستدام على المدى الطويل، وتهدف هذه الشراكات إلى دعم الشركات الأعضاء بشكل خاص وقطاع الاستثمار بشكل عام من خلال نشر الثقافة المالية، وتعزيز الوعي بأسواق المال.

الرؤية



إيجاد بيئة استثمارية مستدامة، وتعزيز ونشر الثقافة المالية في قطاع الاستثمار.

الرسالة



تمثيل ودعم شركات الاستثمار في الكويت من خلال العمل على المساهمة في تطوير الأطر التنظيمية، وتعزيز ورفع كفاءة العاملين في قطاع الاستثمار لمواكبة التغيرات العالمية.

القيم الأساسية

النزاهة ✓

الالتزام بمعايير الشفافية والنزاهة والقيم الأخلاقية

التعاون

العمل بشكل جماعي مع الشركات الأعضاء والحكومة لتحقيق الأهداف المشتركة

الابتكار

الالتزام بالإبداع ونشر وتشجيع واتباع التقنيات الجديدة، من أجل التكيف مع المتغيرات، والاستجابة للتطورات العالمية والمحلية وديناميكية السوق

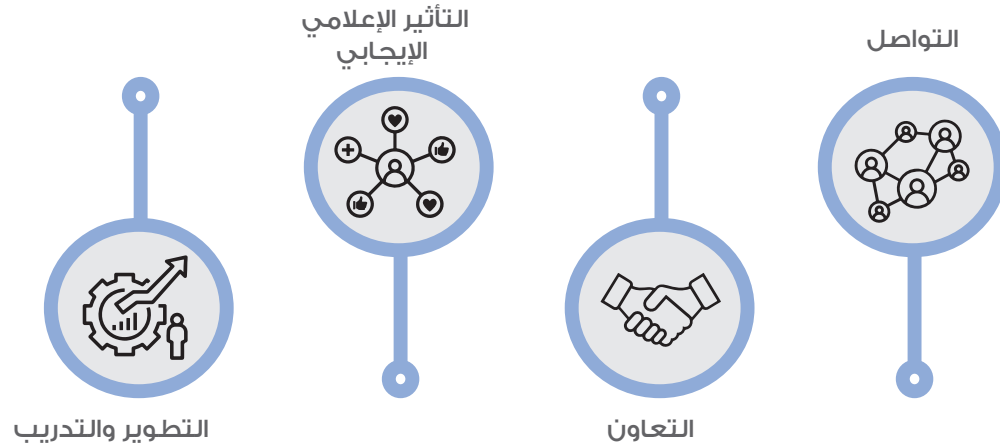
التميز

السعي لتحقيق أعلى معايير الجودة في جميع الخدمات والمبادرات التي نقدمها، والمساهمة في تعزيز القدرات المهنية للأعضاء

الدعم

تمثيل مصالح الأعضاء وحمايتهم، وتنظيم شؤونهم المشتركة والدفاع عن حقوقهم بما يتماشى مع القوانين والتشريعات

الركائز الاستراتيجية لاتحاد شركات الاستثمار



تضع هذه الخطة الاستراتيجية لمدة ثلاث سنوات اتحاد شركات الاستثمار في موقع رائد كمدافع وشريك أساسي ومحفز للنمو الاقتصادي المستدام والتميز الاستثماري في دولة الكويت، مما يضمن نهجاً شاملاً لتحقيق أهداف الاتحاد وتعزيز مصالح قطاع الاستثمار في الكويت، بما يتماشى مع الرؤية الوطنية «كويت جديدة 2035».

أهم أغراض اتحاد شركات الاستثمار:

- العمل على تنمية وتطوير قطاعات الاستثمار باستخدام أفضل الإمكانيات المادية والخبرات البشرية المتاحة لدى أعضاء الاتحاد.
- إعداد الدراسات والبحوث الفنية والمتخصصة في قطاع التنمية والتطوير الاستثماري.
- التشاور وتبادل الرأي مع كافة المؤسسات في الدولة لتحقيق مصالح الأعضاء والاقتصاد الوطني والتعاون مع مختلف الجهات الحكومية والأهلية المختصة بقطاع الاستثمار ذات الصلة بأنشطة الاتحاد لتذليل المعوقات التي تواجه أعضاء الاتحاد.
- إبداء الرأي فيما قد يعرض عليه من مشاريع، أو مقترحات قوانين، أو نظم، أو لوائح، أو قرارات تتعلق بمجال الاستثمار أو الاقتصاد بشتى صوره بشكل مباشر أو غير مباشر وأيضاً المجالات الخاصة بتنظيم عمل الشركات الاستثمارية أو المرخص لها أو الإشراف أو الرقابة عليها.
- التنظيم والمشاركة في المؤتمرات والندوات والحلقات الدراسية والبحوث المحلية والعالمية المتعلقة بالنشاط الاستثماري والاقتصادي وتعميم نتائجها وتوصياتها والأبحاث التي تقدم فيها على أعضاء الاتحاد.
- الارتقاء بالمستوى المهني والثقافي لأعضاء الاتحاد وإقامة وتنظيم الأنشطة الاجتماعية لأعضاء الاتحاد.
- إصدار المطبوعات الإعلامية لنشر الثقافة الاستثمارية والتجارية في المجتمع ولدى أعضاء الاتحاد.
- إقامة الدورات التدريبية المتخصصة في المجالات المالية والاستثمارية وأنشطة الشركات الأعضاء والاقتصادية وغيرها من الجهات ذات الصلة، بهدف المساهمة في تأهيل وتطوير وتنمية الكوادر الوطنية ودعم العاملين بقطاع الاستثمار والأنشطة المالية والاقتصادية.
- وله حق إقامة الدعاوى القضائية للدفاع عن حقوق المصالح العامة لأعضاء الاتحاد دون أن يؤثر ذلك على حق كل عضو في النفاذ.

نظرة عامة على قطاع الاستثمار في دولة الكويت

استطاع قطاع الاستثمار أن يكون مساهماً رئيسياً في الاقتصاد الكويتي على مر السنين، حيث كان لشركات الاستثمار والخدمات المالية دور حيوي في تطوير كافة جوانب الاقتصاد الوطني، الأمر الذي كان له الأثر الإيجابي في جذب الاستثمار الأجنبي وتفعيل دور القطاع الخاص في نمو الاقتصاد الكويتي.

انطلاقاً من أهمية هذا القطاع تم تأسيس اتحاد شركات الاستثمار، والذي تم إنشائه في ديسمبر 2004، ليجمع حالياً في عضويته 30 شركة مرخصة من هيئة أسواق المال، يتمثلون في 15 شركة تقليدية و 11 متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية و 4 شركات وساطة مالية.

أعضاء الاتحاد (30 شركة استثمار ووساطة)



شركات الوساطة



شركات الاستثمار

يبلغ إجمالي عدد شركات الاستثمار والخدمات التمويلية المرخصة من هيئة أسواق المال 52 شركة، وفي سبتمبر عام 2025، بلغت الأصول المدارة لشركات الاستثمار المرخصة حوالي 20.07 مليار دينار كويتي وفقاً لإحصاءات هيئة أسواق المال، منهم 43 شركة مدرجة في بورصة الكويت للأوراق المالية.

شركات الاستثمار المرخصة (52 شركة)



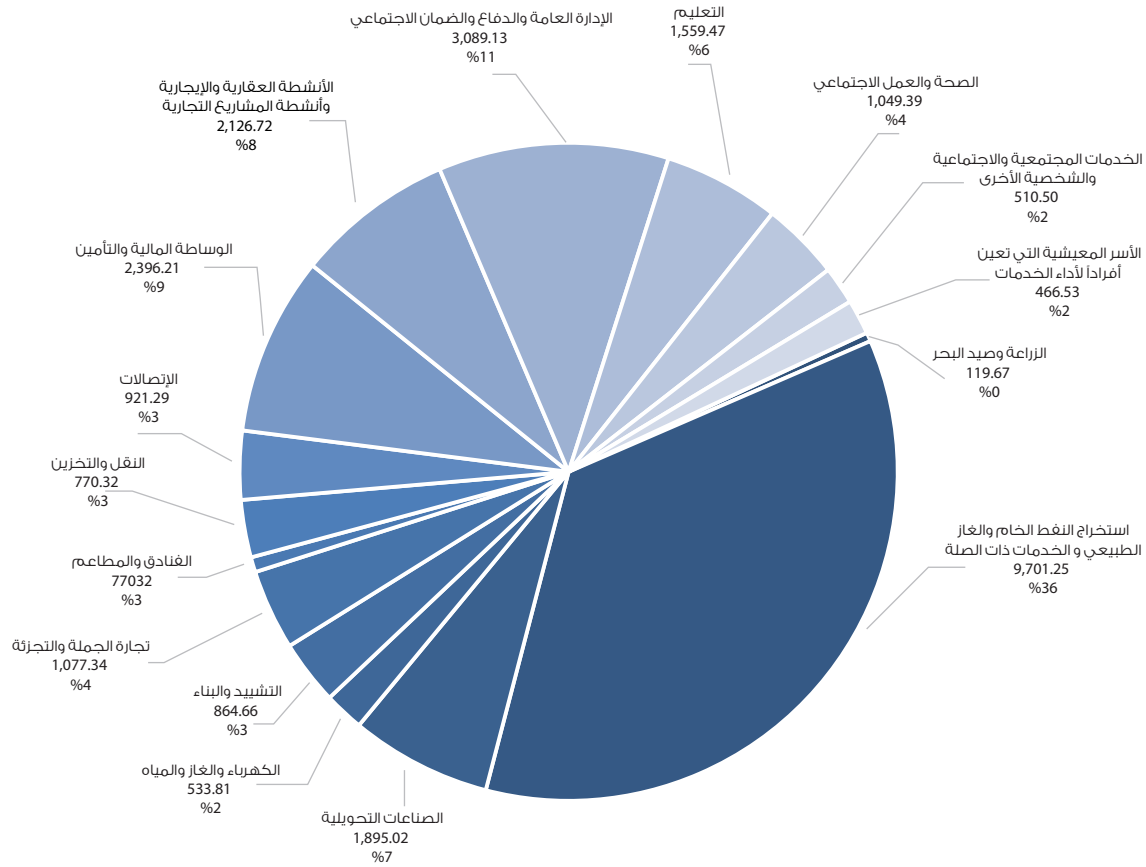
شركات الاستثمار المرخصة
غير الأعضاء



شركات الاستثمار المرخصة
الأعضاء

يحتل قطاع الوساطة المالية والتأمين - والذي يشمل قطاع الاستثمار - على المركز الثالث بعد البترول والإدارات الحكومية من حجم الناتج المحلي بنسبة 9%، وفقاً لإحصاءات الإدارة المركزية للإحصاء للنصف الأول من عام 2025.

**الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية حسب الأنشطة الاقتصادية
النصف الأول لعام 2025
(البيانات قبل خصم صافي الإعانات وخدمات الوساطة المالية المقاسة بطريقة غير مباشرة)
(مليون دينار كويتي)**



**الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية - النصف الأول لعام 2025
(البيانات بعد خصم صافي الإعانات وخدمات الوساطة المالية المقاسة بطريقة غير مباشرة)**

البند	القيمة المضافة (مليون دينار كويتي)	المساهمة النسبية في الناتج المحلي (%)
القطاع النفطي	9,701.25	40.2
القطاع غير النفطي	14,436.81	59.8
الناتج المحلي الإجمالي	24,138.07	100

المصدر: الإدارة المركزية للإحصاء



التقرير الإداري
لعام 2025

أولاً: اللجان العاملة في الاتحاد:

يتوجه اتحاد شركات الاستثمار بالبحر والشكر والتقدير إلى أعضاء اللجان العاملة في الاتحاد، الذين بذلوا جهوداً مشكورة في تقديم الرأي الفني والمشورة المتخصصة كل في مجال خبرته. لقد عقدت هذه اللجان العديد من الاجتماعات، التي تطلبت تفانياً كبيراً في الوقت والجهد، بما يعكس التزاماً استثنائياً بدعم أهداف الاتحاد وتعزيز دوره في تطوير قطاع الاستثمار.

وإذ يثمن الاتحاد هذه الجهود المخلصة، فإنه يتمنى لأعضاء اللجان المزيد من التوفيق والنجاح، مؤكداً على أهمية دورهم في تحقيق الرؤية المشتركة والارتقاء بمستقبل قطاع الاستثمار في دولة الكويت.

اللجان الدائمة:

1. لجنة السياسات الاقتصادية.

تتكون اللجنة من ممثلين عن الشركات والجهات الممثلة في الاتحاد، كما يأتي:

(رئيس اللجنة)	– السيد / فواز سليمان الأحمد عضو مجلس إدارة الاتحاد
(عضو اللجنة)	– السيد / حمد عبدالعزيز القطامي رئيس إدارة التقاص والتسوية – الشركة الكويتية للمقاصة
(عضو اللجنة)	– السيد / سليمان زيد المسلم نائب رئيس – إدارة صانع السوق – الشركة الكويتية للاستثمار
(عضو اللجنة)	– السيد / طلال بدر البحر نائب الرئيس التنفيذي – الكويت – مجموعة أركان المالية للتمويل والاستثمار
(عضو اللجنة)	– السيد / عبد العزيز إبراهيم الهديب نائب الرئيس – إدارة تطوير الأعمال – شركة وفرة للاستثمار الدولي
(عضو اللجنة)	– السيد / عمرو سرحان المدير التنفيذي – إدارة الصناديق والمحافظ – شركة الاستثمارات الوطنية
(عضو اللجنة)	– السيد / فوزي جليل الظفيري نائب رئيس مساعد – إدارة بحوث الاستثمار – الشركة الكويتية للاستثمار
(عضو اللجنة)	– السيد / محمد جُنيد الأنصاري رئيس استراتيجية الاستثمار والبحوث – شركة كامكو للاستثمار
(عضو اللجنة)	– السيد / ناصر محمد وردى مدير إدارة الاستراتيجية والأبحاث – شركة الدولي انغست للاستثمار
(مقرر اللجنة)	– السيدة / فدوى عادل درويش الأمين العام – اتحاد شركات الاستثمار

يشمل نطاق عمل اللجنة ما يلي:

– تقديم المقترحات والتوصيات بشأن السياسات الاقتصادية والاستثمارية العامة للدولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة للأجيال

القادمة، ويكون ذلك من خلال التواجد بشكل قريب من الحدث وعقد ندوات لطرح تلك المواضيع أو نشر رأي الاتحاد في الصحف المحلية أو أي وسيلة إعلام أخرى.

- تعزيز تعاون الاتحاد مع الجهات الرقابية وبورصة الكويت للأوراق المالية وكذلك شركات الاستثمار، ويكون ذلك بعقد لقاءات تشاورية ومراجعة التعاميم والقرارات التي تصدر عنها لتقديم المقترحات للارتقاء بكفاءة أسواق المال وتحسين بيئة الأعمال.
- تقديم أفكار ورؤى بشأن أدوات ومنتجات استثمارية جديدة، والتي من شأنها أن تجذب رؤوس أموال جديدة تواكب التغيرات التي يشهدها قطاع الاستثمار ولتطوير عمل أسواق المال.
- تعزيز الثقة بالاقتصاد المحلي وأسواق المال، وذلك من خلال مزيد من التعاون والتقارب مع الجهات الرقابية ذات الصلة وعقد ندوات وورش عمل حول التطورات الإيجابية في السوق لإظهار الإجراءات والظواهر الإيجابية مثل القوانين الجديدة وزيادة التداولات اليومية ودخول رؤوس الأموال الأجنبية وتأثير ذلك في تعزيز الثقة بالأسواق، وارتفاع مستوى الوعي لدى المتداولين في الأسواق.
- فتح آفاق للتعاون مع شركات التكنولوجيا المالية للتعرف على آخر التطورات التي طرأت على التكنولوجيا المالية وكيفية استقطاب هذه التكنولوجيا لشركائنا وأسواق المال لدينا لتحسين وتطوير أعمال شركات الاستثمار.
- التعاون مع مركز دراسات الاستثمار لدى الاتحاد واقتراح خطط لدعم برامج مهنية متخصصة وورش العمل لتنمية الكوادر البشرية لدى شركات الاستثمار، خاصة تلك المنضوية تحت مظلة الاتحاد.
- تعزيز دور القطاع الخاص في عملية التنمية الاقتصادية، وتعزيز فكرة أن شركات الاستثمار شريك مع القطاع الحكومي لتفعيل برامج الخصخصة وأن تكون مستشاراً للحكومة في هذا المجال لما لديها من إمكانيات تمكنها من القيام بهذا الدور، وتبيان كيف أن الخصخصة تعمل على خلق فرص وظيفية للعمالة الوطنية.

أبرز أنشطة لجنة السياسات الاقتصادية خلال عام 2025:

- المساهمة مع الأمانة العامة في تطوير التقارير التي يصدرها الاتحاد لتكون مرجعاً موثقاً للمهتمين بقطاع الاستثمار.
- دراسة نتائج الاستبيان الخاص بالأدوات الاستثمارية الذي تم تعميمه على الشركات من قبل الأمانة العامة في الاتحاد، وتحليل الردود الواردة، لمناقشتها ضمن اجتماعات اللجنة، وإيداء الملاحظات والتوصيات بشأنها.
- التعاون مع الأمانة العامة في الاتحاد لإعداد الدراسات الاقتصادية التي تُعنى بالاقتصاد الوطني، وتسليط الضوء على دور شركات الاستثمار في دعم خطط التنمية الاقتصادية، من خلال دراسة ومراجعة العروض المقدّمة من الشركات الاستشارية حول موضوعات ذات صلة بالقطاع، منها دراسة حول المؤشرات (Indices)، وتقديم الرأي المهني بشأنها.
- المساهمة مع الأمانة العامة للاتحاد في مراجعة وبلورة مقترحات الاتحاد بشأن سبل دعم تنفيذ الاستراتيجية الصناعية الوطنية لدولة الكويت 2035.

2. لجنة الإعلام والتسويق.

تتكون اللجنة من ممثلين عن الشركات والجهات الممثلة في الاتحاد، كما يأتي:

- السيد / عبدالله حمد التركيت

رئيس مجلس إدارة الاتحاد

- السيد / فواز سليمان الأحمد

عضو مجلس إدارة الاتحاد

(رئيس اللجنة)

(نائب رئيس اللجنة)



- السيدة/ دلال مدوه**
مدير التسويق – شركة الاستثمارات الوطنية
(عضو اللجنة)
- السيدة/ طيبة عيسى العيسى**
مدير – العلاقات العامة، التسويق وعلاقات المستثمرين – شركة كفيك للاستثمار
(عضو اللجنة)
- السيدة/ عائشة عبدالرحمن النصرالله**
مدير – العلاقات العامة والتسويق – الشركة الكويتية للمقاصة
(عضو اللجنة)
- السيد / فواز سامي المنيع**
مدير التسويق والعلاقات العامة ومسؤول شؤون المستثمرين – مجموعة أريزان المالية للتمويل والاستثمار
(عضو اللجنة)
- السيد / مجرن غسان اللوغانى**
ضابط أول – إدارة العلاقات العامة والإعلام – الشركة الكويتية للاستثمار
(عضو اللجنة)
- السيد / مصطفى نجيب زنتوت**
رئيس تنفيذي – إدارة التسويق وعلاقات المستثمرين – شركة كامكو للاستثمار
(عضو اللجنة)
- السيدة/ فدوى عادل درويش**
الأمين العام – اتحاد شركات الاستثمار
(مقرر اللجنة)

ويُعهد إلى اللجنة ما يلي:

- تسويق الاتحاد وقطاع الاستثمار داخل وخارج دولة الكويت.
- متابعة تنفيذ السياسات والأنظمة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة واللجان التابعة له والخاصة بالتسويق للقطاع وسياسته الإعلامية.
- تعزيز أواصر التجانس والتناغم بين أعضاء الاتحاد وتبادل الخبرات بما يخدم مصالح الاتحاد، وذلك من خلال لقاءات وأنشطة علمية واجتماعية.
- رسم خطط الإعلام والتسويق وعرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها.
- اقتراح ندوات أو مؤتمرات بما يخدم مصالح الأعضاء والقطاع.
- المساهمة في طرح أنشطة للنشر والتعريف بالاتحاد وأنشطته.
- التقارب مع وسائل الإعلام لما لذلك من انعكاس لعملها ومقالاتها على الاتحاد والقطاع.
- التعريف بنشاط الاتحاد: إيجاد وسيلة في التعريف الصحيح بنشاط الاتحاد لكسب رضى الجمهور المستهدف.
- البحث وجمع المعلومات: متابعة بحوث الرأي والاستطلاع عن الجهات المشابهة لعمل الاتحاد ومنتجاتها وجمهورها.
- الاتصال: توفير قنوات الاتصال المناسبة في الاتجاهين من الاتحاد إلى الجماهير ومن الجماهير إلى الاتحاد إما عن طريق الاتصال الشخصي أو الاتصال الجماهيري.
- تخطيط برامج التسويق الإعلامي وتنفيذه: وضع خطط وقائية وعلاجية لتحسين صورة الاتحاد الذهنية لدى الجماهير وتقسييمها إلى خطط طويلة ومتوسطة وقصيرة المدى.
- التقييم: تقييم البرامج والخطط المعتمدة أثناء التنفيذ وبعد التنفيذ.
- المتابعة: متابعة كل ما يُنشر عن الاتحاد في وسائل الإعلام المختلفة والرد عليها في حالة الضرورة وأرشفة تلك البيانات للرجوع إليها.
- التقارير: رفع تقارير عن عمل اللجنة إلى مجلس إدارة الاتحاد بصورة نصف سنوية.

أبرز أنشطة لجنة الإعلام والتسويق خلال عام 2025:

- تقديم أعضاء اللجنة لمقترحاتهم بما يساهم في تعزيز التأثير الإعلامي الإيجابي للاتحاد، وبما يدعم تنفيذ أهدافه ويواكب توجهات استراتيجيته الإعلامية والتسويقية.
- قيام أعضاء اللجنة بإعداد مقترحات لمعايير التقييم الخاصة بجائزة الاتحاد «UIC Award».
- تشكيل فريق عمل من أعضاء لجنة الإعلام والتسويق بالتعاون مع الأمانة العامة للاتحاد، لدعم تنفيذ جائزة الاتحاد «UIC Award»، والمساهمة في الترتيبات التنظيمية المتعلقة بحفل تدشين الجائزة.

3. لجنة مركز دراسات الاستثمار.

تتكون اللجنة من ممثلين عن الشركات والجهات الممثلة في الاتحاد، كما يأتي:

(رئيس اللجنة)	- السيد / فيصل منصور صرخوه نائب رئيس مجلس إدارة الاتحاد
(عضو اللجنة)	- السيد / محمد عبدالله السعد عضو مجلس إدارة الاتحاد
(عضو اللجنة)	- السيد / أحمد عاشور محمد مسئول المطابقة والالتزام وأمين سر مجلس الإدارة - شركة الدولي انفسست للاستثمار
(عضو اللجنة)	- السيدة/ أسماء مساعد الطبطبائي نائب رئيس مساعد - وحدة التطوير والتدريب - الشركة الكويتية للاستثمار
(عضو اللجنة)	- السيد / عبدالله يوسف حمد الناصر رئيس إدارة الموارد البشرية - الشركة الكويتية للمقاصة
(عضو اللجنة)	- السيدة/ عبير عادل بطرس مدير أول - الموارد البشرية - مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار
(عضو اللجنة)	- السيد / محمد بدر الشايجي مدير أول - وحدة الموارد البشرية - شركة وفرة للاستثمار الدولي
(عضو اللجنة)	- السيدة/ نور سعد إبراهيم نائب رئيس - الموارد البشرية - شركة كامكو للاستثمار
(مقرر اللجنة)	- السيدة/ فدوى عادل درويش الأمين العام - اتحاد شركات الاستثمار

ويُعهد إلى اللجنة ما يلي:

- الإشراف العام على أنشطة وأعمال المركز.
- اعتماد الخطة السنوية للمركز.
- تعتبر اللجنة هي جهة اتصال وتنسيق مع مجلس إدارة اتحاد شركات الاستثمار.

أبرز أنشطة لجنة مركز دراسات الاستثمار خلال عام 2025:

- تم تشكيل فريق عمل من أعضاء اللجنة بالتعاون مع الأمانة العامة للاتحاد لمتابعة آلية لتنفيذ البرامج التدريبية لحديثي التخرج، والعمل على تفعيلها بالتنسيق مع الجهات ذات الصلة.
- مراجعة العروض المقدمة من عدد من الشركات الاستشارية بشأن تطوير قاعدة بيانات خاصة بشركات الاستثمار تتضمن مميزات المهن الوظيفية المختلفة، ووضع التوصيات المناسبة.
- تقديم مقترحات لدعم الأجندة التدريبية لمركز دراسات الاستثمار.
- دعم تطوير البرامج التدريبية لمركز دراسات الاستثمار، من خلال التوصية بدعم مقترح المركز في تنفيذ برنامج متخصص في الذكاء الاصطناعي بالتعاون مع The Conference Board، بما يواكب المستجدات التقنية ويعزز كفاءة العاملين في شركات الاستثمار.

4. اللجنة القانونية.

تتكون اللجنة من ممثلين عن الشركات والجهات الممثلة في الاتحاد، كما يأتي:

- **السيد / جاسم حسن زينل**
عضو مجلس إدارة الاتحاد
(رئيس اللجنة)
- **السيد / فهد عبدالرحمن المخيزيم**
أمين السر وعضو مجلس إدارة الاتحاد
(نائب رئيس اللجنة)
- **السيد / عبدالله محمد حمود الشطي**
عضو مجلس إدارة الاتحاد
(عضو اللجنة)
- **السيد / أحمد الشرهان**
نائب رئيس - إدارة المطابقة ومكافحة غسل الأموال - شركة وفرة للاستثمار الدولي
(عضو اللجنة)
- **السيد / أحمد أمين علي**
مدير الإدارة القانونية والالتزام - مجموعة أريزان المالية للتمويل والاستثمار
(عضو اللجنة)
- **السيد / أحمد عاشور محمد**
مسئول المطابقة والالتزام وأمين سر مجلس الإدارة - شركة الدولي انفسست للاستثمار
(عضو اللجنة)
- **السيد / أمين إبراهيم أمين موسى**
نائب رئيس أول - إدارة المطابقة - شركة كامكو للاستثمار
(عضو اللجنة)
- **السيد / د. شريف العطاوي**
مستشار قانوني - شركة الاستثمارات الوطنية
(عضو اللجنة)
- **السيد / د. عبدالحميد منصور عبدالعزيز**
المستشار القانوني - الإدارة القانونية - الشركة الكويتية للاستثمار
(عضو اللجنة)
- **السيد / عبدالمسيح عبدالملاك لبيب**
رئيس الإدارة القانونية لشركات المجموعة - شركة الاستشارات المالية الدولية (إيفغا)
(عضو اللجنة)
- **السيد / عمرو محمد حافظ**
نائب رئيس أول - رئيس الدائرة القانونية - شركة المركز المالي الكويتي
(عضو اللجنة)
- **السيد / محسن هيكل**
رئيس أول الإدارة القانونية - الشركة الكويتية للمقاصة
(عضو اللجنة)

– السيد / محمد حسن عمر علي

مدير الإدارة القانونية – شركة الأولى للاستثمار

(عضو اللجنة)

– السيدة / فدوى عادل درويش

الأمين العام – اتحاد شركات الاستثمار

(مقرر اللجنة)

ويُعهد إلى اللجنة ما يلي:

- مناقشة الأمور القانونية المطروحة من مجلس الإدارة أو رئيس مجلس الإدارة، أو ما يتم بحثه أو يرى بحثه.
- تقديم المشورة القانونية لمجلس الإدارة لما يُطرح عليها من أمور.
- تقديم المبادرات القانونية لما يتم تداوله في الأسواق المالية.
- إعداد الدراسات القانونية والمرافعات نيابة عن الاتحاد متى ما طلب ذلك.

أبرز أنشطة اللجنة القانونية خلال عام 2025:

- دراسة ومراجعة الملاحظات الواردة للاتحاد من الشركات بشأن استطلاع الرأي الذي أعدته هيئة أسواق المال بشأن تطوير أحكام الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية، وصياغة هذه الملاحظات في رأي موحد لتقديمه للهيئة بحيث يعكس رؤى وتطلعات الشركات، ويعزز دورهم في المساهمة بتطوير سوق المال الكويتي.
- دراسة ومراجعة مواد قانون العمل في القطاع الأهلي، ووضع الملاحظات والتوصيات وصياغتها في رأي موحد لتقديمه لغرفة تجارة وصناعة الكويت بما يساهم في تحسين بيئة الأعمال.
- متابعة موضوع أكواد الأنشطة التجارية للشركات، والتحديات التي لازالت تواجههم، بشأن إلزام الشركات بعقد جمعيات عمومية غير عادية في حال إجراء إضافة أو تعديل في أنشطة الشركات على الموقع الإلكتروني الخاص بالوزارة، وتقديم المذكرات الإيضاحية والمشاركة في اللقاءات ذات الصلة، وذلك سعياً لتسهيل عمل شركات الاستثمار.
- إعداد مقترح لتعديل قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، بما يساهم في تحسين بيئة الأعمال وتعزيز دور الشركات في دعم الاقتصاد الوطني.
- تقديم مقترح بشأن إجراء بعض التعديلات على القانون رقم 106 لسنة 2013 في شأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بما يخص تحديد وتعريف الأشخاص المعرضين سياسياً بهدف المساهمة في تطوير بيئة الأعمال، وتعزيز الامتثال، وتغادي المخالفات والمساءلات القانونية.
- إعداد مذكرة قانونية وفنية، بشأن التوصيات بالتعديلات المقترحة على القوانين واللوائح والنصوص ذات الصلة والمرتبطة بعمل الشركات وقرارات مجلس التأديب لدى هيئة أسواق المال، بما يساهم في تعزيز استقرار بيئة الأعمال، وتحقيق المزيد من العدالة والشفافية.
- تقديم مقترحات بشأن تنظيم وإفصاح الجزاءات المرتبطة بمخالفات مكافحة غسل الأموال بما يعزز ثقة المستثمرين، ويواكب أفضل الممارسات الدولية، ويدعم تنافسية دولة الكويت كمركز مالي إقليمي رائد في المنطقة.
- تقديم مقترحات تنظيمية بشأن تعليمات كفاية رأس المال المبني على المخاطر بما يحقق الصالح العام.
- تقديم مقترح تعديل على أحكام المحافظ الاستثمارية والممارسات ذات الصلة بما يدعم الاقتصاد الوطني.
- المشاركة في بلورة رأي موحد باسم الاتحاد بشأن استطلاع رأي لهيئة أسواق المال خاص بتطوير التشريعات وضوابط الاستثمار في الصناديق.



- تقديم مقترح بشأن مشروع مرسوم تعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 1993 بشأن حماية الأموال العامة.
- تقديم مقترح للمساهمة في مواءمة التعليمات الصادرة عن وزارة التجارة والصناعة وهيئة أسواق المال فيما يتعلق بمواعيد انعقاد الجمعية العامة العادية السنوية للشركات الخاضعة لرقابة الهيئة، بما يساهم في دعم استقرار السوق، وتطوير الأطر التنظيمية ذات الصلة.
- دراسة قانون حماية المنافسة الكويتي وتقديم التوصيات الداعمة لبيئة الأعمال.
- التعاون مع الأمانة العامة في الاتحاد لإعداد دراسة عن «تجزئة القيمة الاسمية للسهم»، باعتبارها إحدى الأدوات المالية التي أثبتت فعاليتها عالمياً في تعزيز السيولة وتوسيع قاعدة المستثمرين.
- إعداد تقرير حول إجراءات التنفيذ الجبري على الأوراق المالية في ضوء التطبيق العملي، بما يساهم في تعزيز استقرار بيئة الأعمال وتطويرها.

5. لجنة الوسطاء.

تتكون اللجنة من ممثلين عن الشركات والجهات الممثلة في الاتحاد، كما يأتي:

- **السيد / دعيج رعد الصالح**
أمين الصندوق وعضو مجلس إدارة الاتحاد
(رئيس اللجنة)
- **السيد / فهد عبدالرحمن المخيزيم**
أمين السر وعضو مجلس إدارة الاتحاد
(نائب رئيس اللجنة)
- **السيد / خالد عبدالعزيز الغانم**
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي - شركة كفيك للوساطة المالية
(عضو اللجنة)
- **السيد / صالح أحمد الجوعان**
رئيس إدارة شئون أعضاء التقاص - الشركة الكويتية للمقاصة
(عضو اللجنة)
- **السيد / طلال سعود اليوسف**
نائب مدير إدارة الأصول - شركة الصفاة للاستثمار
(عضو اللجنة)
- **السيد / عبدالعزيز يوسف المريخي**
نائب مساعد لإدارة الأصول - شركة الدولي انفست للاستثمار
(عضو اللجنة)
- **السيد / فهد فيصل الرفاعي**
الرئيس التنفيذي - شركة الأولى للوساطة المالية
(عضو اللجنة)
- **السيد / ماجد حسن السمرة**
مدير العمليات ونائب المدير العام - المجموعة المالية هيرميس إيغا للوساطة المالية
(عضو اللجنة)
- **السيد / محمد ناصر سليمان الغملاس**
الرئيس التنفيذي - الشركة الكويتية للوساطة المالية
(عضو اللجنة)
- **السيد / هاشم نادر ابل**
الرئيس التنفيذي - شركة الوسيط للأعمال المالية
(عضو اللجنة)
- **السيدة / فدوى عادل درويش**
الأمين العام - اتحاد شركات الاستثمار
(مقرر اللجنة)

ويُعهد إلى اللجنة ما يلي:

- مراجعة ووضع الملاحظات على برنامج «الوسيط المؤهل» وتقديمها إلى هيئة أسواق المال.
- العمل على دعوة كل شركات الوساطة وتشجيعهم للانضمام لعضوية الاتحاد، وذلك لكسب دعم أكبر لمطالبهم.
- إبراز أهمية دور الوسيط في أسواق المال.
- التواصل مع هيئة أسواق المال لرفع وجهة نظر الوسطاء والاجتماع معهم.
- تطوير أدوات السوق بحيث يكون للوسطاء عدد من الأدوات لعرضها على عملائهم مثل (المارجن).
- تقديم الدورات التدريبية خاصة تلك المطلوبة من الهيئة، بالإضافة إلى دورات توعوية للمساهمة في رفع كفاءة الوسطاء في مجال قراءة وتحليل القوائم المالية، وفهم المعايير والميزات ومفردات الميزانية.

أبرز أنشطة لجنة الوسطاء خلال عام 2025:

- المساهمة في دعم جهود هيئة أسواق المال بما يتعلق بنظام الوسيط المؤهل من خلال إعداد مقارنة مع الأسواق المجاورة للأنشطة والخدمات التي يمكن أن يقدمها الوسيط المؤهل، بالإضافة إلى الرسوم المعتمدة، وذلك بهدف اقتراح نموذج يعزز عوائد الوسطاء ويُسهم في تنشيط قطاع الوساطة المالية وتعزيز دوره في السوق.
- مناقشة ودراسة استطلاع الرأي الذي أعدته هيئة أسواق المال بشأن نظام «الوسيط المؤهل»، حيث تم بحث مدى جهازية الوسطاء وكافة الأطراف ذات الصلة لتطبيقه.
- تعاون اللجنة مع الأمانة العامة للاتحاد في تنظيم ورشة عمل عن الوسيط المؤهل ودوره في السوق، وذلك قبيل بدء تطبيق نظام الوسيط المؤهل، بهدف المساهمة في رفع مستوى الوعي لدى جميع الأطراف ذات العلاقة، ومناقشة المتطلبات اللوجستية والفنية والتنظيمية الضرورية لضمان الجاهزية الكاملة عند التطبيق.
- تعاون اللجنة مع الأمانة العامة للاتحاد في إعداد دراسة حول هامش الضمان وصندوق الضمان وأثرهما على شركات الوساطة، وسبل دعم استثمار الأفراد الأجانب في السوق الكويتي، وذلك بهدف التوصل إلى توصيات مناسبة لتقديمها إلى الجهات المعنية.

اللجنة التنسيقية بين الاتحادات القطاعية

(اتحاد شركات الاستثمار، واتحاد مصارف الكويت، واتحاد الصناعات الكويتية، واتحاد العقارين):

في إطار مساعي اتحاد شركات الاستثمار لتعزيز التعاون والعمل المشترك بين الاتحادات القطاعية في دولة الكويت، خاصة التي تُعنى بقطاع المال والأعمال وتؤثر على الاقتصاد الوطني بشكل مباشر، أخذ الاتحاد زمام المبادرة في تشكيل لجنة تنسيقية بين الاتحادات القطاعية؛ إيماناً بأهمية تعزيز التكامل بين مختلف القطاعات وتوحيد الجهود لتحقيق أهداف التنمية الوطنية لدولة الكويت. وتهدف هذه اللجنة إلى مناقشة القضايا المشتركة التي تؤثر على الاقتصاد الوطني، وبحث سبل دعم القطاع الخاص وتعزيز دوره في تحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين بيئة الأعمال، بالإضافة إلى بناء جسور التواصل مع المؤسسات الحكومية والجهات المعنية، وعقد اجتماعات ولقاءات بناءً على، وتقديم أوراق عمل وتوصيات تسهم في دعم النمو الاقتصادي المستدام.

وقد عقدت اللجنة اجتماعها رقم (2025/01) يوم الثلاثاء الموافق 13 مايو 2025 في مقر اتحاد شركات الاستثمار، وخلصت إلى مجموعة من التوصيات، تمثلت في التعاون لتنظيم ورش عمل وبرامج تدريبية مشتركة بالموضوعات ذات الصلة بالقطاعات المختلفة، مثل الاستخدام، ونموذج «اعرف عميلك»، والتطوير العقاري، وغيرها من الموضوعات التي تسهم في تطوير الأداء المؤسسي وتعزيز الوعي المهني، إلى جانب تنظيم برامج تدريبية لدعم وتأهيل الكوادر الوطنية للعمل في مناصب الإدارات العليا، كما تمت التوصية بتبادل الدراسات والتوصيات الصادرة عن الاتحادات، سواء التي تم إعدادها أو التي ستُعد لاحقاً، فيما بينها، بهدف تعزيز التنسيق وتبادل المعرفة والخبرات، وتمكين بقية الاتحادات من الاطلاع على التجارب والمخرجات ذات الصلة، وبحث إمكانية دعم هذه المقترحات.



وبناءً على هذه التوصيات، قام اتحاد شركات الاستثمار بإرسال الدراسات والمقترحات والتوصيات التي أعدها وقدمها لمختلف الجهات المعنية للاتحادات، والتي تضمنت: مقترحات بشأن سبل دعم تنفيذ الاستراتيجية الصناعية الوطنية لدولة الكويت 2035 والتحديات الرئيسية والحلول المقترحة لتذليلها، ودراسة عن أبرز التحديات التي تواجه شركات الاستثمار في استقطاب العمالة الوطنية والسبل المقترحة لتذليل هذه التحديات، بالإضافة إلى توصيات بشأن تعزيز آلية التعاون بين شركات الاستثمار والصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

وفي المقابل، قام اتحاد الصناعات الكويتية بمشاركة الدراسات والمقترحات التي أعدها وقدمها للجهات المعنية، بما يدعم بيئة الأعمال في القطاع الخاص، وتتضمن دراسة حول العقبات التي تواجه الصناعة المحلية وسبل معالجتها، ومقترح لإعداد برنامج المحتوى المحلي لدولة الكويت، ودراسة حول ارتفاع أسعار الديزل في الكويت، والآثار الاقتصادية على الصناعة والمستهلك، ودراسة حول آلية معالجة التركيبة السكانية وأثرها على سوق العمل في القطاع الصناعي، ومقترحات بشأن زيادة نسبة توظيف المواطنين في القطاع الخاص، وفي القطاع الصناعي.

وفي سياق متصل، قام اتحاد شركات الاستثمار بتقديم مبادرة لمنتسبي الاتحادات بإتاحة التسجيل المجاني في برنامج تدريبي إلكتروني بعنوان «مقدمة للتنمية المستدامة ESG»، وذلك في إطار دعم نشر الثقافة المالية ومبادئ الاستدامة، وبمناسبة فعاليات أسبوع المستثمر العالمي 2025 الذي تنظمه المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO) في شهر أكتوبر من كل عام، تأكيداً لالتزام الاتحاد بدوره في دعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعزيز الوعي المؤسسي بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة.

ثانياً: الدور الاستشاري لاتحاد شركات الاستثمار: تعزيز الشراكة وتطوير القطاع

يمثل الدور الاستشاري لاتحاد شركات الاستثمار ركيزة أساسية في تعزيز فعالية قطاع الاستثمار وتحقيق التنمية المستدامة، وانطلاقاً من هذه المسؤولية، قام مجلس إدارة الاتحاد بالتعاون مع اللجان المختصة والأمانة العامة بتقديم الرأي والملاحظات على مسودات عدد من القرارات والقوانين أو تعديلاتها التي تؤثر في عمل قطاع الاستثمار، ويأتي هذا الدور استجابة لدعوات الجهات المعنية في الدولة، أو كمبادرة من الاتحاد نفسه، بهدف تحسين البيئة التشريعية والتنظيمية.

كما لم يغفل الاتحاد في هذا السياق استطلاع آراء الشركات الأعضاء بشأن المسودات المعروضة، حيث يحرص على تضمين وجهات النظر العملية لممثلي الشركات في عمليات اتخاذ القرار، بما يعزز الشراكة بين القطاعين العام والخاص ويضمن تلبية احتياجات قطاع الاستثمار.

* مجلس الوزراء:

- تنظيم تملك غير الكويتيين للعقارات

في خطوة تعكس التفاعل الإيجابي مع مطالب قطاع الاستثمار وسعي اتحاد شركات الاستثمار، صدر بتاريخ 16 فبراير 2025 مرسوم بقانون رقم 7 لسنة 2025 بتعديل بعض أحكام المرسوم بالقانون رقم 74 لسنة 1979 بشأن تنظيم تملك غير الكويتيين للعقارات.

جاء هذا القانون استجابةً لحاجة ملحة طالما أكد عليها اتحاد شركات الاستثمار، الذي بادر منذ فترة طويلة بطرح رؤية متكاملة لإصلاح الإطار القانوني الناظم لملكية شركات الاستثمار للعقارات، بما يحقق التوازن بين متطلبات جذب الاستثمارات وتعزيز الأمن الاقتصادي للدولة.

فعلى مدى سنوات، واصل الاتحاد جهوده لمعالجة قضية قانونية طال أمدها، إذ كشف خلال دراساته وتحليلاته عن وجود حاجة إلى استكمال الإطار التشريعي المنظم لعمل الشركات وصناديق الاستثمار بما يتيح لها ممارسة دورها بمرونة أكبر، لا سيما في ظل السماح لغير الكويتيين بتملك الأسهم في الشركات المساهمة، مقابل استمرار القيود على ملكية الشركات للعقارات، وأدى هذا الوضع إلى تعقيدات قانونية أثرت سلباً على قدرة شركات الاستثمار على تسجيل ملكياتها العقارية، مما دفع الاتحاد إلى التحرك بغاية لسد هذا الجانب التنظيمي.



مجلس الوزراء
Council of Ministers
دولة الكويت | State of Kuwait

وفي إطار هذه الجهود المستمرة، قدّم الاتحاد بتاريخ 27 أكتوبر 2024 مسودة مشروع قرار وزاري إلى معالي السيد/ خليفة عبدالله العجيل - وزير التجارة والصناعة، تضمنت مقترحات واضحة لتنظيم ملكية الشركات للعقارات، بما يضمن تغادي أي ثغرات قد تؤدي إلى تملك غير الكويتيين للعقارات بطرق غير مباشرة.

كما عقد الاتحاد سلسلة من الاجتماعات الفنية مع الجهات المعنية، وبذل جهوداً مكثفة لتوضيح الأثر الاقتصادي السلبي للقيود السابقة، وذلك بهدف دعم دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني، وتعزيز جاذبية بيئة الاستثمار لاستقطاب رأس المال الأجنبي والمساهمة في تحقيق النمو الاقتصادي.

وقد أثمرت هذه الجهود عن استجابة مجلس الوزراء ووزارة التجارة والصناعة، مما أدى إلى صدور التعديل التشريعي الذي يُمثل نقلة نوعية في التنظيم القانوني لملكية العقارات من قبل الجهات الاستثمارية.

وتعكس هذه الخطوة رؤية حكومية واضحة تدرك أهمية تطوير التشريعات الاقتصادية وإيجاد بيئة قانونية مرنة تواكب تطلعات قطاع الاستثمار وتشجع على تدفق رؤوس الأموال، بما يساهم في تعزيز تنافسية الكويت كمركز مالي واستثماري.



وزارة التجارة والصناعة
Ministry of Commerce and Industry
دولة الكويت | State of Kuwait

* وزارة التجارة والصناعة:

- الاستراتيجية الصناعية لدولة الكويت 2035

بدعوة من وكيل وزارة التجارة والصناعة، السيد/ زياد عبدالله الناجم، شارك الاتحاد في الاجتماع الأول الذي عقده إدارة التخطيط والبحوث بالوزارة، لمناقشة الاستراتيجية الصناعية لدولة الكويت 2035، ضمن الإطار العام لخطة التنمية الشاملة.

وعقد الاجتماع بتاريخ 16 أبريل 2025 في قاعة اجتماعات مكتب وكيل الوزارة، وقد ركز الاجتماع على أهمية تضافر الجهود بين مختلف الجهات لتنفيذ مشاريع الاستراتيجية، ومن أبرزها المشروع المكلف به وزارة التجارة: «توفير مصادر تمويل جديدة للمنشآت الصناعية»، حيث تم استعراض لمحة تعريفية بالمشروع، وبحث آليات دعمه وتنفيذه من خلال التعاون بين الجهات المعنية.

وحضر الاجتماع ممثلو عدد من الجهات الداعمة للمشروع، وممثل الاتحاد في هذا الاجتماع وفد برئاسة الأمين العام، السيدة/ فدوى درويش، وضم الوفد ممثلين عن عدد من الشركات الأعضاء.

وخلال الاجتماع، تم التطرق إلى مكونات الاستراتيجية الصناعية الوطنية ودور الجهات الحكومية في الإشراف والتنفيذ والمتابعة، كما تم التأكيد على أن المشروع يأتي ضمن برامج رئيسية تهدف إلى دعم وتشجيع الاستثمار الصناعي وتحقيق رؤية القطاع الصناعي في إطار رؤية الكويت 2035.

كما ناقش الحضور موضوع التمويل الجماعي كأحد الأدوات الحديثة لتمويل المشاريع الصناعية، وتم استعراض الأنواع المختلفة لمنصات التمويل، والجهات التنظيمية المعنية بها، إلى جانب الحاجة إلى تطوير حملات توعية لتعريف المستثمرين بهذه الآليات وتشجيع تبنيها ضمن بيئة تمويل آمنة ومنظمة.

وتناول الاجتماع كذلك التحديات التي تواجه بيئة الأعمال الصناعية فيما يتعلق بتوفير الأراضي والتراخيص، ودور الجهات المختصة في تسريع الإجراءات وتخصيص المناطق الصناعية الملائمة، إضافة إلى أهمية دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتشجيع الاستثمار المحلي.

كما تم التطرق إلى موضوع الرسوم الجمركية والتكامل الصناعي الخليجي، مع التأكيد على ضرورة تنسيق الجهود بين دول مجلس التعاون لتسهيل حركة المنتجات الصناعية وتعزيز المنافسة العادلة في الأسواق الخليجية.

وفي ختام الاجتماع، تم الاتفاق على تشكيل لجنة تضم ممثلين من الجهات المشاركة، تتولى عقد اجتماعات دورية، لبحث سبل دعم المشروع، ومتابعة مراحل تنفيذه، واقتراح الحلول المناسبة للتحديات التي قد تواجهه.

تلى ذلك عدة اجتماعات قدّم خلالها الاتحاد الرؤى والتوصيات.

- مقترح تعديل قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016

إيماناً من الاتحاد بأهمية التكامل بين القطاعين العام والخاص في دعم بيئة الأعمال وتعزيز مكانة الكويت كمركز مالي واستثماري، بادر الاتحاد بدراسة قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، بهدف تقديم مقترحات بناءة تدعم الجهود التي تبذلها وزارة التجارة والصناعة في تطوير الإطار التشريعي والتنظيمي، وقد تم إعداد هذه المقترحات استناداً إلى تجارب الشركات الأعضاء، وبما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية، سعياً لتعزيز مرونة بيئة الاستثمار وتمكين الشركات من تحقيق أهدافها التنموية.

وقد أسفرت هذه الجهود عن إعداد مقترح شامل يتضمن مقترحات لتعديلات على بعض مواد القانون، مع الأخذ بعين الاعتبار التحديات العملية التي واجهتها الشركات خلال التطبيق، وذلك بهدف المساهمة في تحسين كفاءة الإجراءات وتعزيز قدرة القطاع الخاص على النمو والابتكار، بما يتماشى مع رؤية الدولة في بناء اقتصاد متنوع ومستدام، وتم تقديم هذا المقترح لمعالي السيد/ خليفة عبدالله العجيل – وزير التجارة والصناعة بتاريخ 2025/04/23.

- أكواد الأنشطة التجارية لشركات الاستثمار

واصل اتحاد شركات الاستثمار خلال عام 2025 متابعته لموضوع أكواد الأنشطة التجارية لشركات الاستثمار، وذلك في إطار جهوده الدائمة لدعم تطوير الإجراءات التنظيمية وتحسين بيئة الأعمال بما يخدم القطاع.

وقد أسفرت هذه الجهود خلال الفترة الماضية عن إضافة عدد من الأكواد الجديدة في سجل وزارة التجارة والصناعة، وهو ما ساعد في معالجة جزء من الملاحظات التي كانت الشركات قد طرحتها سابقاً، ويؤمن الاتحاد استجابة وزارة التجارة والصناعة الموقرة، والتي تعكس الحرص المشترك على تيسير الإجراءات وتوضيح المسارات التنظيمية أمام الشركات.

ورغم الخطوات الإيجابية التي تحققت، لا تزال بعض الجوانب بحاجة إلى مزيد من البحث، وعلى وجه الخصوص ما يتعلق بإلزام الشركات بعقد جمعيات عمومية غير عادية عند إضافة أو تعديل كود لنشاط قائم أصلاً في النظام الأساسي، ثم تزويد الوزارة بنتائج الجمعية مرفقاً بالكود التجاري الجديد، وقد عبّر عدد من الشركات للاتحاد عن التحديات العملية المترتبة على ذلك من حيث الوقت والأعباء التنظيمية.

ومن ثم قام الاتحاد بتاريخ 2025/04/23 بتقديم كتاب لمعالي السيد/ خليفة عبدالله العجيل – وزير التجارة والصناعة تضمّن مقترحاً يهدف إلى حل هذه الإشكاليات.

وجدد الاتحاد بتاريخ 2025/08/31 في كتاب إلى معالي الوزير التأكيد على أهمية تبسيط الإجراءات التنظيمية بما يسهل عمل الشركات، مع التنويه إلى وجود العديد من الأنشطة التجارية التي ترد في عقود تأسيس الشركات ولا تزال غير متاحة في سجل أكواد الأنشطة التجارية في الوزارة.

وبتاريخ 13 نوفمبر 2025، عقد الاتحاد اجتماعاً مع الإدارات المختصة في الوزارة لعرض الملاحظات الفنية والقانونية التي وردت من الشركات، وتقديم الإيضاحات والملاحظات المتعلقة بالإجراءات المطبقة والأساس القانوني لها، وخلال الاجتماع تمت مناقشة الأنشطة التي ترد في النظام الأساسي للشركات منذ سنوات وغير مسجلة لدى هيئة أسواق المال، وليس لها كود تجاري مقابل في نظام الوزارة، وما قد يسببه ذلك من إرباك للشركات، وطلبت الوزارة من الاتحاد تزويدها بحصر للأنشطة ذات الإشكاليات لدراسة السبل التنظيمية المناسبة لمعالجتها، وتم طرح عدد من المقترحات العملية، من بينها إمكانية استخدام «كود محلي» كحل انتقالي يسمح للشركات بالحصول على رخصة إضافية للأنشطة التي لا يتوفر لها كود معتمد.

ويستمر الاتحاد في متابعة هذا الملف وتزويد الوزارة بكل ما يلزم من بيانات وملاحظات، دعماً للجهود الهادفة إلى تحسين بيئة الأعمال وتطوير الأطر التنظيمية لخدمة قطاع الاستثمار في دولة الكويت.

- تعريف وتحديد الأشخاص المعرضين سياسياً

في ضوء حرص الاتحاد على دعم شركات الاستثمار وتعزيز امتثالها للمتطلبات القانونية، بما يساهم في الارتقاء ببيئة الأعمال وتجنب أي مساءلة قانونية، ولتعزيز الوعي القانوني لدى الأشخاص المرخص لهم بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

قدم الاتحاد بتاريخ 2025/04/23 لمعالي السيد/ خليفة عبدالله العجيل – وزير التجارة والصناعة رؤيته وتوصيته بشأن إجراء بعض التعديلات على القانون رقم 106 لسنة 2013 في شأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وذلك استناداً إلى ملاحظاته على الألفاظ العامة وغير المحددة الواردة في اللائحة التنفيذية للقانون عند تعريف بعض المصطلحات، وقد أشار الاتحاد إلى الإشكاليات العملية التي ترتبت على هذه الصياغات، والتي أدت إلى تصنيف غالبية العملاء كعملاء معرضين سياسياً، مما رفع درجة خطورتهم، مع التأكيد على أهمية تحديد إطار زمني لا يتجاوز ثلاث سنوات كحد أقصى لزوال صفة «الشخص المعرض سياسياً»، وذلك بالاستناد إلى المبادئ المعمول بها لدى هيئة مكافحة الفساد.

- تباين تعليمات مواعيد انعقاد الجمعيات العمومية:

قدّم اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 02 ديسمبر 2025 مقترحاً لمعالي وزير التجارة والصناعة، السيد/ خليفة عبدالله العجيل؛ للمساهمة في مواءمة التعليمات الصادرة عن وزارة التجارة والصناعة وهيئة أسواق المال فيما يتعلق بمواعيد انعقاد الجمعية العامة العادية السنوية للشركات الخاضعة لرقابة الهيئة، بما يساهم في دعم استقرار السوق، وتطوير الأطر التنظيمية ذات الصلة.

ويأتي ذلك في ضوء متابعة الاتحاد لما تواجهه الشركات من تحديات في هذا الشأن، حيث إن التباين القائم يضع الشركات في إشكالية تنظيمية، ويعرّضها لاحتمال الوقوع في مخالفة رغم التزامها بتعليمات إحدى الجهتين الرقابيتين.

وانطلاقاً من حرص الاتحاد على تيسير بيئة العمل، تم تضمين كافة الملاحظات والإيضاحات ذات الصلة في الرسالة الموجهة إلى معالي الوزير، دعماً لمصالح شركات القطاع.

- دراسة متخصصة حول «تجزئة القيمة الإسمية للسهم»:

قدّم اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 18 ديسمبر 2025 دراسة متخصصة حول «تجزئة القيمة الإسمية للسهم» إلى معالي وزير التجارة والصناعة، السيد/ خليفة عبدالله العجيل؛ وذلك انطلاقاً من التزام الاتحاد بدوره كشريك داعم للجهود الوطنية، وسعيه الدائم إلى الإسهام بتقديم المقترحات والتوصيات بما يساهم في تعزيز استقرار الأسواق وتحفيز النمو الاقتصادي.

وتهدف الدراسة إلى تقديم قراءة فنية متخصصة لآلية تجزئة السهم، في ضوء الإطار التشريعي والتنظيمي المعمول به، واستعراض الجوانب التطبيقية المرتبطة بها، وأثرها المحتمل على تعزيز مستويات السيولة، وتحسين قابلية تداول الأسهم، وتوسيع قاعدة المستثمرين، وذلك وفق الممارسات المعتمدة في الأسواق الإقليمية والعالمية المماثلة.

وتأتي جهود الاتحاد في إعداد هذه الدراسة وما تتضمنه من توصيات، إيماناً بأهمية هذا الموضوع، وانعكاساته الإيجابية المحتملة على كفاءة السوق وعمقه، واستكمالاً لجهود الاتحاد في الإسهام بطرح الرؤى والدراسات المتخصصة الداعمة لتطوير بيئة الاستثمار، وبما ينسجم مع مستهدفات الدولة في تعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني ودعم استدامة الأسواق.

* وزارة العدل:

- مشاركة اتحاد شركات الاستثمار في اجتماع وزارة العدل بشأن التعديلات الأخيرة المقترحة في مشروع مرسوم تعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 1993 بشأن حماية الأموال العامة

عُقد اجتماع بتاريخ 21 أغسطس 2025 في وزارة العدل، برئاسة معالي المستشار/ ناصر يوسف السميح – وزير العدل، وبحضور ممثلين عن كل من اتحاد شركات الاستثمار، والجمعية الاقتصادية الكويتية، واتحاد مصارف الكويت. حيث حضر من جانب الاتحاد كل من:

- السيد / فيصل منصور صرخوه
- السيدة/ فدوى عادل درويش
نائب رئيس مجلس الإدارة
الأمين العام

كما حضر الاجتماع كل من السيد/ عبدالعزيز عبدالله الحميضي – رئيس مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية الكويتية، والسيد/ عصام جاسم الصقر – نائب رئيس مجلس إدارة اتحاد مصارف الكويت.

وخلال الاجتماع، جرى بحث التعديلات الأخيرة المقترحة في مشروع مرسوم تعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 1993 بشأن حماية الأموال العامة والآثار المترتبة عليها، وتم تبادل وجهات النظر بين الحضور بشأن سبل تحقيق التوازن بين حماية المال العام وضمان استقرار البيئة الاستثمارية في دولة الكويت، بما يعزز ثقة المستثمرين ويشجع على النمو الاقتصادي.

وفي هذا السياق، عرض السيد / فيصل صرخوه ملاحظات الاتحاد، وتوصياته، مقترحاً قصر تطبيق القانون على الجهات أو الشركات التي تساهم فيها الدولة أو أحد هيئاتها العامة بنسبة 30% من الأسهم المتداولة لشركة مدرجة في البورصة على الأقل، حيث تمثل النسبة المشار إليها نسبة المسيطر وفقاً لأحكام اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية.

وقد أبدى ممثلو الاتحاد حرصهم على دعم الجهود الوطنية الرامية إلى صون المال العام والحفاظ عليه، مؤكداً في الوقت ذاته أهمية العمل على تحسين بيئة الأعمال الكويتية وتطويرها بما يخدم القطاعين الحكومي والخاص، كما أشاد ممثلو الاتحاد بالدور الذي قامت به وزارة العدل في تنظيم هذا الاجتماع البناء، الذي أتاح الفرصة لتبادل الرؤى والخبرات بين مختلف الأطراف المعنية، بما يساهم في صياغة تشريعات متوازنة تحقق المصلحة العامة.

في ختام الاجتماع، تم الاتفاق على تزويد معالي وزير العدل بالمقترحات التي أعدها الاتحاد سابقاً وقدمها للجهات المعنية بشأن أبرز الموضوعات المتعلقة بعمل شركات الاستثمار، وذلك لمناقشة إمكانية دعمها.

واستناداً إلى ما تم الاتفاق عليه، قام الاتحاد بتاريخ 2025/09/17 بتقديم كتاب إلى معالي وزير العدل، مرفقاً به مقترحات وتوصيات تفصيلية شملت ما يلي:

– مقترح الاتحاد بشأن مشروع مرسوم تعديل بعض أحكام القانون رقم 1 لسنة 1993 بشأن حماية الأموال العامة.

– مقترح تعديل قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016.

– تعريف وتحديد الأشخاص المعرضين سياسياً.

– ملاحظات الاتحاد على قانون حماية المنافسة الكويتي وتوصيات لدعم بيئة الأعمال.

وتأتي هذه الجهود في إطار حرص الاتحاد على الإسهام الفاعل في تطوير المنظومة التشريعية ذات الصلة بقطاع الاستثمار، بما يعزز من جاذبية بيئة الأعمال في دولة الكويت ويدفع عجلة التنمية الاقتصادية.

* وزارة المالية:

- مقترحات الاتحاد لوزارة المالية لتعزيز بيئة الأعمال

في إطار دوره الاستشاري وجهوده المستمرة لتعزيز بيئة الاستثمار في دولة الكويت، قدّم اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 06 أكتوبر 2025 مجموعة من المقترحات إلى معالي السيد/ د. صبيح عبدالعزيز المخيزيم، وزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار بالوكالة، وذلك استكمالاً للقاء الذي عُقد بتاريخ 28 سبتمبر 2025.

وقد مثل اللقاء فرصة مهمة للتباحث حول أبرز الموضوعات ذات الصلة بقطاع الاستثمار وتأثيرها على بيئة الأعمال، حيث أبدى معاليه اهتماماً واضحاً بمواصلة إشراك القطاع الخاص في دعم الجهود الرامية إلى تنويع مصادر الدخل وتطوير بيئة الاستثمار وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص بما يخدم أهداف التنمية الاقتصادية الشاملة. وأكد الاتحاد خلال اللقاء أن نجاح أي برنامج اقتصادي أو مالي يعتمد على تكامل الأدوار بين القطاعين العام والخاص، الأمر الذي يساهم في تسريع وتيرة الإصلاحات وتنشيط بيئة الأعمال وتحقيق أهداف رؤية «الكويت 2035». وانطلاقاً من هذا التوجه البناء، قدّم الاتحاد مقترحاته للمساهمة في معالجة بعض التشريعات ذات الأثر المباشر على بيئة الأعمال، وتضمنت أبرز الموضوعات التالية:

- مقترحات عملية تدعم الجهود المشتركة لترسيخ مكانة دولة الكويت كمركز مالي واستثماري رائد في المنطقة.
- مقترحات سبق تقديمها للجهات المعنية، من أبرزها:

- مقترح الاتحاد بشأن مشروع مرسوم تعديل بعض أحكام القانون رقم (1) لسنة 1993 بشأن حماية الأموال العامة، الذي تضمن اقتراح قصر تطبيق القانون على الجهات أو الشركات التي تساهم فيها الدولة أو هيئاتها العامة بنسبة لا تقل عن 30% من الأسهم المتداولة للشركات المدرجة، باعتبارها النسبة التي تمثل السيطرة وفقاً لأحكام اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية.

- مقترح الاتحاد حول تعريف الأشخاص المعرضين سياسياً، والذي تضمن تعديل بعض أحكام القانون رقم (106) لسنة 2013 في شأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، لمعالجة الإشكاليات التي تواجه الشركات نتيجة اتساع نطاق تصنيف العملاء كأشخاص معرضين سياسياً، مع اقتراح تحديد مدة زمنية لا تتجاوز ثلاث سنوات لزوال هذه الصفة.

* هيئة أسواق المال:

- استطلاع الآراء لمشروع هيئة أسواق المال بشأن تطوير أحكام الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات)

تلبيةً لدعوة هيئة أسواق المال للاتحاد المؤرخة 2025/04/20 للمشاركة في استطلاع الرأي الذي أعدته الهيئة بشأن تطوير أحكام الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما، وذلك لحصر كافة الملاحظات والمقترحات تمهيداً لاستكمال المراجعات القانونية ولاعتماد التعديلات والإضافات اللازمة على أحكام الكتاب المشار إليه، بما يساهم في تطوير البيئة الرقابية لسوق المال في دولة الكويت.

وعليه، والتزاماً من الاتحاد بدوره في دعم الجهود الرامية إلى تعزيز كفاءة السوق وشفافيته، وترسيخ مكانة الكويت في المشهد الاقتصادي الإقليمي والعالمي، قام الاتحاد بتمرير الدعوة إلى الشركات لحثهم على التفاعل مع استطلاع الرأي المُعد من جانب الهيئة، وتولت الأمانة العامة للاتحاد جمع الملاحظات والآراء التي وردت من الشركات، وقد قام عدد من أعضاء اللجنة القانونية في الاتحاد بإعداد مذكرة في هذا الشأن، وتم تقديمها إلى هيئة أسواق المال بتاريخ 2025/05/05.



وزارة المالية
Ministry of Finance
دولة الكويت | State of Kuwait

هيئة أسواق المال
Capital Markets Authority
دولة الكويت | State of Kuwait



- تعريف وتحديد الأشخاص المعرضين سياسياً

بتاريخ 2025/05/04، قام الاتحاد بتقديم دراسة إلى هيئة أسواق المال بشأن تعريف وتحديد الأشخاص المعرضين سياسياً، وذلك استكمالاً لمساعي الاتحاد السابقة في هذا الشأن، نظراً لأهمية إيجاد حلول للتحديات التي تواجه الشركات بما يخص ملف الأشخاص المعرضين سياسياً، وما يترتب عليه من قيود عديدة تترك الكثير من الإجراءات في مختلف الأنشطة والأعمال.

وتضمن مقترح الاتحاد إجراء بعض التعديلات على القانون رقم 106 لسنة 2013 في شأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بالنظر لكون الألفاظ الواردة في اللائحة التنفيذية للقانون بشأن التعريف هي عبارات عامة غير محددة، والإشكاليات التي سببته أحكامها بحيث أصبح معظم العملاء على درجة عالية من الخطورة بسبب تصنيفهم كعملاء معرضين سياسياً، واقتراح إطار زمني محدد (3 سنوات كحد أقصى) لزال صفة الشخص المعرض سياسياً.

وأنت هذه الجهود في إطار سعي الاتحاد لدعم شركات الاستثمار وتعزيز امثالها للمتطلبات القانونية، بما يساهم في الارتقاء ببيئة الأعمال وتجنب أي مساءلة قانونية، ولتعزيز الوعي القانوني لدى الأشخاص المرخص لهم بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

- تعزيز التعاون بين مركز دراسات الاستثمار وأكاديمية أسواق المال

بتاريخ 2025/05/04، قام الاتحاد بتقديم مقترح لهيئة أسواق المال للتأكيد على أهمية تعزيز التعاون بين مركز دراسات الاستثمار وأكاديمية أسواق المال بما يساهم في دعم جهود تأهيل وتطوير الكوادر الوطنية للعمل في قطاعات الاستثمار والخدمات المالية، وتم تقديم لمحة تعريفية شاملة عن المركز.

ويأتي هذا التواصل في إطار سعي الاتحاد إلى فتح آفاق للتعاون المشترك، واستكشاف سبل تكامل الأدوار في مجال التدريب والتأهيل، بما يعزز من كفاءة العنصر البشري الوطني، ويرفع من جاهزيته لتلبية متطلبات سوق العمل في قطاعات الاستثمار والمال.

- أهم الإشكاليات العملية المتعلقة بعمل الشركات وقرارات مجلس التأديب

بتاريخ 2025/05/04، وضمن جهوده الرامية إلى دعم تطوير البيئة التنظيمية والاستثمارية، تقدم اتحاد شركات الاستثمار إلى هيئة أسواق المال بدراسة تفصيلية تسلط الضوء على عدد من التحديات التي تواجه الشركات فيما يتعلق بآليات عمل مجلس التأديب، وقد هدفت الدراسة إلى توضيح الجوانب العملية التي تظهر خلال التطبيق الفعلي لبعض الإجراءات، مع تقديم مقترحات بناءة بهدف المساهمة في تحسين فعالية الإطار التنظيمي وتحقيق التوازن بين متطلبات الرقابة وحاجة الشركات إلى وضوح الإجراءات واستقرارها.

ويأتي إعداد هذه الدراسة في سياق التعاون المستمر بين الاتحاد والهيئة، وحرص الاتحاد على المشاركة بفعالية في تطوير السياسات التي تخدم المصلحة العامة وتدعم استدامة قطاع الاستثمار في دولة الكويت.

- مقترح تعديل فاصل تداول الأسهم ووحدات التغيير السعري

بتاريخ 2025/05/04، وفي إطار سعيه المستمر للمساهمة في تطوير بنية السوق وتعزيز كفاءة التداول، تقدم اتحاد شركات الاستثمار بمقترح إلى هيئة أسواق المال يتناول تعديل آلية فاصل تداول الأسهم ووحدات التغيير السعري، كما اشتمل المقترح على مقارنة مع الأنظمة المطبقة في عدد من الدول المجاورة، بهدف الاستفادة من التجارب الإقليمية ذات الصلة.

وقدم الاتحاد هذه المبادرة انطلاقاً من حرصه على طرح حلول عملية قائمة على التجربة المقارنة، بما يعزز من تنافسية السوق الكويتي ويواكب التطورات التنظيمية والممارسات المعمول بها إقليمياً ودولياً.

- المساهمة في إطلاق سوق الشركات الناشئة - قرار هيئة أسواق المال رقم (108) لسنة 2025

بتاريخ 29 يونيو 2025، أصدرت هيئة أسواق المال القرار رقم (108) لسنة 2025، بشأن إطلاق البيئة التنظيمية لسوق الشركات الناشئة في

البورصة، لتكون منصة مخصصة لإدراج وتداول أسهم الشركات الناشئة وفق إطار تنظيمي مرن، وقد تضمن القرار توجيهات رئيسية انسجمت مع توصيات اتحاد شركات الاستثمار المقدمة للهيئة، أبرزها:

- تخصيص منصة لإدراج الشركات الناشئة ضمن إطار تنظيمي منفصل.

- قصر الاستثمار أساساً على العملاء المحترفين مع إلزام غير المحترفين بتوقيع بيان إقرار المخاطر الخاص.

- إسناد قواعد الإدراج والاشتراطات الفنية إلى بورصة الكويت بصفتها الجهة التنفيذية.

ويجسد هذا القرار ثمرة الجهود المشتركة لتطوير السوق، حيث شارك اتحاد شركات الاستثمار في استطلاع الرأي الذي أعدته الهيئة في عام 2024، مقدماً بتاريخ 2024/06/04 ملاحظاته وتوصياته بشأن آلية التنظيم والاشتراطات المقترحة، وقد جاءت هذه التوصيات عقب ورشة عمل نقاشية نظمها الاتحاد بتاريخ 2024/05/23، بمشاركة ممثلين عن لجنة السياسات الاقتصادية واللجنة القانونية لدى الاتحاد، إلى جانب عدد من ممثلي الشركات الأعضاء.

ويؤكد الاتحاد حرصه الدائم على المشاركة الإيجابية والفعالة في دعم التوجهات التنظيمية التي تساهم في تمكين الشركات الناشئة، وتوسيع قاعدة الاستثمار، وتعزيز بيئة ريادة الأعمال في السوق الكويتي.

- مقترحات بشأن تنظيم وإفصاح الجزاءات المرتبطة بمخالفات مكافحة غسل الأموال

في إطار التعاون المستمر بين الاتحاد وهيئة أسواق المال، سعياً لتعزيز بيئة استثمارية قائمة على الشفافية، والعدالة، والحوكمة الرشيدة، قدّم الاتحاد بتاريخ 2025/08/11 كتاباً إلى الهيئة، يتضمن عدد من الملاحظات والمقترحات بشأن ممارسات النشر والإفصاح عن الجزاءات المفروضة على الأشخاص المرخص لهم، لا سيما المتعلقة بمخالفات إجرائية لأحكام الكتاب السادس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية.

وتركزت المقترحات على تعزيز كفاءة إجراءات الجزاءات التأديبية وآليات الإفصاح عنها بما ينسجم مع أفضل الممارسات الرقابية الدولية، حيث أوصت المقترحات بضرورة التمييز بين المخالفات الجوهرية التي تؤثر على نزاهة السوق والمخالفات الإجرائية ذات الطبيعة الفنية، مع التأكيد على أهمية إجراء تحقيق قانوني مستقل قبل إصدار أي جزاء، وصدور القرارات باسم الهيئة كمؤسسة تنظيمية، وإنشاء آليات مستقلة للنظر في الطعون والتظلمات، بما يضمن الحيادية والعدالة الإجرائية، كما أوصت المقترحات بالاعتصام على نشر الجزاءات الجوهرية التي لها تأثير حقيقي على السوق، والتعامل مع المخالفات الإجرائية عبر القنوات الرسمية المناسبة، بالإضافة إلى تطبيق ممارسات الإفصاح بما يتوافق مع النصوص النظامية، بحيث يقتصر الإفصاح على الجزاءات المؤثرة، مع مراجعة الممارسات لضمان التوافق والشفافية، بما يعزز ثقة السوق ويدعم البيئة التنظيمية للشركات المدرجة.

وتعزيزاً لهذه المقترحات، قام الاتحاد بإرفاق دراسة مقارنة مع كتابه إلى الهيئة، تتضمن الممارسات المحلية والإقليمية والعالمية في هذا الشأن، وبأتي ذلك استكمالاً لمساعي الاتحاد للمساهمة في تطوير بيئة تنظيمية عادلة ومتوازنة، تحافظ على ثقة المستثمرين، وتواكب أفضل الممارسات الدولية، وتدعم تنافسية دولة الكويت كمركز مالي إقليمي رائد في المنطقة.

وجاري التنسيق والمتابعة مع الهيئة في هذا الشأن.

- مقترحات تنظيمية بشأن تعليمات كفاية رأس المال المبني على المخاطر

انطلاقاً من حرص الاتحاد على دعم بيئة الاستثمار وتعزيز استقرار أسواق المال، وحرصه على الإسهام الفاعل في تطوير الأطر التنظيمية، وبالإشارة إلى تعليمات كفاية رأس المال المبني على المخاطر للأشخاص المرخص لهم، ولا سيما ما ورد في الكتاب السابع عشر «كفاية رأس المال»، فقد بادر الاتحاد بتاريخ 2025/08/31 بتقديم مقترحين تنظيميين إلى هيئة أسواق المال، مدعومين بتحليل فني وتشريعي متكامل، وذلك بما ينسجم مع أفضل الممارسات الرقابية والمعايير الدولية المعتمدة.



ويهدف المقترح الأول إلى مراجعة وتحديث تعريف «الشركات المالية» (Financial Institutions)، فيما يهدف المقترح الثاني إلى توحيد المعالجة الرأس مالية لاستثمارات الأشخاص المرخص لهم في صناديق الاستثمار.

وقد أرفق الاتحاد بكتابه شرحاً مفصلاً لمختلف الجوانب الفنية والقانونية الداعمة لهذين المقترحين، بما من شأنه أن يساهم في تعزيز العدالة التنظيمية، وتحقيق المواءمة مع المعايير الدولية، وضمان التوازن بين حماية الاستقرار المالي وتخفيف الأعباء على الأشخاص المرخص لهم.

وجاري التنسيق والمتابعة مع الهيئة في هذا الشأن.

- مقترح تعديل على أحكام المحافظ الاستثمارية والممارسات ذات الصلة

انطلاقاً من دور الاتحاد في تمثيل مصالح قطاع الاستثمار وحرصه الدائم على دعم وتطوير هذا القطاع الحيوي، وبالإشارة إلى القرارات والإجراءات الصادرة مؤخراً والمتعلقة بـ («سحب/فقد الجنسية») والتي تؤثر على المركز القانوني الخاص للعديد من العملاء لدى شركات الاستثمار المرخص لها، مما يترتب عليه بالتبعية ضرورة تحديث بيانات هؤلاء العملاء «نموذج اعرف عميلك»، ونظراً لعدم إمكانية قيامهم بالتحديث خلال المدة الواردة بالمادة 5-1-3 من الكتاب السابع «أموال وأصول العملاء»، وذلك لظروف خارجة عن إرادتهم حيث إن تحديث هؤلاء العملاء لبياناتهم متوقف على إصدار المستندات الثبوتية لهم، مما يترتب عليه الإضرار بمصلحة العميل ووقف تقديم أية خدمات له بشأن أمواله وأصوله الموجودة بحفظه المفتوحة لدى شركات الاستثمار المرخص لها.

قدّم الاتحاد بتاريخ 2025/08/31، مقترحاً إلى هيئة أسواق المال لتعديل أحكام المادة المشار إليها، والتي تنص على وقف تقديم الخدمة للعميل في حالة عدم تحديثه «نموذج اعرف عميلك»، حيث يهدف التعديل إلى التوافق مع ما يستحدث من قرارات تنظيمية سيادية بين حين وآخر خاصة فيما يتعلق بموضوع فقد وسحب الجنسية، وبما يسمح باستمرار الشخص المرخص له في تقديم خدماته للعملاء وذلك لحفظ حقوق العميل واستثماراته من جهة، وخدمة الاقتصاد الوطني من جهة أخرى ومن دون الإخلال بما تصدره الدولة من قرارات.

- استطلاع رأي هيئة أسواق المال خاص بتطوير التشريعات وضوابط الاستثمار في الصناديق

يوصل اتحاد شركات الاستثمار أداء دوره المحوري كممثل رئيسي لقطاع الاستثمار في دولة الكويت، عبر مساهماته الفاعلة في دعم جهود تطوير البيئة التشريعية والتنظيمية لأسواق المال، وفي هذا الإطار، تفاعل الاتحاد مع استطلاع الرأي الذي أعدته هيئة أسواق المال بشأن تطوير التشريعات وضوابط الاستثمار في الصناديق، إدراكاً منه لأهمية المشاركة المؤسسية في رسم السياسات التي تعزز من كفاءة السوق وتنافسية الاقتصاد الوطني.

وانطلاقاً من دوره التنسيقي، قام الاتحاد بجمع آراء الشركات الأعضاء وملاحظاتهم حول مسودة ضوابط الاستثمار المقترحة، وعمل على بلورتها في رؤية موحدة تعبر عن قطاع الاستثمار ككل، لينتم تقديمها إلى هيئة أسواق المال ضمن إطار تشاوري يعكس روح التعاون والشراكة بين الطرفين.

وفي 25 سبتمبر 2025، قام الاتحاد بتقديم الرأي الموحد إلى هيئة أسواق المال، متضمناً أبرز الملاحظات والمقترحات التي وردت من شركات الاستثمار، وذلك في إطار حرصه على تمثيل القطاع بصورة مؤسسية تعكس مصالحه وتوجهاته، وتعزز من دوره في دعم تطوير البيئة التشريعية والتنظيمية.

وتأتي هذه المشاركة امتداداً لنهج الاتحاد في ترسيخ دوره الاستشاري والتنموي، وتعزيز قنوات التواصل مع الجهات الرقابية ذات العلاقة، بما يساهم في صياغة رؤى ومقترحات عملية تخدم تطور قطاع الاستثمار، وتدعم إصدار تشريعات مرنة ومواكبة للتغيرات في الأسواق الإقليمية والعالمية.

وقد جسّد الاتحاد من خلال هذه المبادرة مبدأ الشراكة بين القطاعين العام والخاص، من خلال تمثيل مصالح شركات الاستثمار وإيصال

وجهة نظرها إلى الجهات المعنية بطريقة مؤسسية تعكس خبرة قطاع الاستثمار وممارساته العملية. كما أكد الاتحاد من خلال هذه الخطوة حرصه على المساهمة في بناء بيئة استثمار أكثر جاذبية واستقراراً، قادرة على استقطاب رؤوس الأموال وتنويع أدوات الاستثمار بما يواكب تطورات التنمية الاقتصادية في الدولة. وتعكس هذه الجهود الدور المتنامي الذي يضطلع به اتحاد شركات الاستثمار كشريك استشاري للجهات التنظيمية، ومحمور أساسي في تعزيز التفاعل الإيجابي بين مؤسسات السوق، بما يدعم تطوير منظومة الاستثمار ويعزز مكانة الكويت كمركز مالي واستثماري رائد في المنطقة.

- دراسة متخصصة حول «تجزئة القيمة الإسمية للسهم»:

قدّم اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 17 ديسمبر 2025 دراسة فنية متخصصة حول «تجزئة القيمة الإسمية للسهم» إلى هيئة أسواق المال، وذلك في إطار حرص الاتحاد على دعم الجهود التنظيمية الرامية إلى تطوير منظومة سوق المال، وتعزيز كفاءته ومرونته، وبما ينسجم مع دور الاتحاد في تمثيل شركات قطاع الاستثمار والمساهمة في دعم بيئة الأعمال. وتهدف الدراسة إلى تقديم قراءة فنية متخصصة لآلية تجزئة السهم، في ضوء الإطار التشريعي والتنظيمي المعمول به، واستعراض الجوانب التطبيقية المرتبطة بها، وأثرها المحتمل على تعزيز مستويات السيولة، وتحسين قابلية تداول الأسهم، وتوسيع قاعدة المستثمرين، وذلك وفق الممارسات المعتمدة في الأسواق الإقليمية والعالمية المماثلة. وتأتي هذه الدراسة ضمن جهود الاتحاد المتواصلة في إعداد الدراسات المتخصصة وتقديم التوصيات العملية الهادفة إلى دعم كفاءة السوق وتعزيز جاذبيته، والمساهمة في تطوير بيئة الاستثمار، بما يساهم في دعم جهود الجهات الرقابية، ويخدم مستهدفات الاستخدام والنمو الاقتصادي.



* غرفة تجارة وصناعة الكويت

تبعية لدعوة إدارة الصناعة والعمل التابعة لغرفة تجارة وصناعة الكويت المؤرخة 06 مارس 2025، شارك الاتحاد بملاحظاته ومقترحاته حول قانون العمل في القطاع الأهلي. وجاءت هذه الدعوة في إطار البحث الذي تجريه إدارة الصناعة والعمل بهدف التعرف على التحديات التي تواجه بيئة الأعمال، بما في ذلك التحديات المتعلقة بعلاقات العمل بين الشركات والعمال، مما يتطلب معه إعادة النظر بمواد القانون رقم 6 لسنة 2010 في شأن العمل في القطاع الأهلي. وقد حرص الاتحاد، من خلال ملاحظاته التي تم تقديمها بتاريخ 06 أبريل 2025 بعد مراجعة دقيقة لمواد القانون ودراساتها من قبل اللجنة القانونية بالاتحاد، على تقديم مقترحات تستند إلى أفضل الممارسات، بهدف المساهمة في تحسين بيئة الأعمال وتعزيز التنمية الاقتصادية في البلاد.

* غرفة تجارة وصناعة الكويت:

- قانون العمل في القطاع الأهلي

* بورصة الكويت:

- جهود الاتحاد في التعريف بالوسيط المؤهل ودوره في السوق

في إطار استعدادات سوق المال الكويتي لإطلاق العمل بالوسيط المؤهل في تاريخه المحدد في 13 يوليو 2025، نظم اتحاد شركات الاستثمار ورشة عمل متخصصة بتاريخ 2025/07/07 عن الوسيط المؤهل ودوره في تعزيز كفاءة السوق، بمشاركة وحضور ممثلين عن الشركة الكويتية للمقاصة، وشركات الوساطة المالية وشركات الاستثمار، إلى جانب أمناء الحفظ.





أتت هذه الورشة في توقيت بالغ الأهمية، قبيل بدء تطبيق نظام الوسيط المؤهل، بهدف المساهمة في رفع مستوى الوعي لدى جميع الأطراف ذات العلاقة، ومناقشة المتطلبات اللوجستية والفنية والتنظيمية الضرورية لضمان الجاهزية الكاملة عند التطبيق، حيث أن الاتحاد يولي أهمية كبرى لتوعية الوسطاء وكافة الجهات ذات الصلة بمفهوم الوسيط المؤهل، انطلاقاً من دور الاتحاد في دعم تطوير السوق وتعزيز ثقافة الالتزام بالمعايير المهنية والتنظيمية، فهذه الورشة تمثل خطوة عملية لجميع الأطراف ذات العلاقة على طاولة واحدة، ومناقشة التحديات والمتطلبات بشكل عملي ومهني، لضمان انطلاقة سلسلة وناجحة لهذا النظام الجديد بما يصب في مصلحة السوق والمستثمرين على حد سواء.

وقدمت خلال الورشة مناقشة كافة الجوانب الفنية والتنظيمية لنظام الوسيط المؤهل، بما يدعم جاهزية الوسطاء، ويساهم في تعزيز كفاءة السوق وخدمة المستثمرين بشكل أفضل.

وتناولت الورشة عدداً من المحاور العلمية والمهنية كما يلي:

– التعريف بمفهوم الوسيط المؤهل وأهدافه ومهامه الأساسية.

– استعراض مراحل وإجراءات قرارات هيئة أسواق المال المتعلقة بتأهيل الوسطاء.

– الاشتراطات والمتطلبات الخاصة بالاختبارات اللازمة للحصول على التأهيل.

– دور الوسيط المؤهل تجاه العملاء، بما يشمل خدمة العملاء، فتح الحسابات، والالتزامات المهنية الأخرى.

– آليات إدارة أموال العملاء والضوابط المرتبطة بها.

– كيفية التعامل مع الإخفاقات والتحديات التي قد تواجه الوسيط أثناء مزاولته مهامه.

– العلاقة المهنية والتنظيمية للوسيط المؤهل مع الجهات الرقابية، والشركة الكويتية للمقاصة، وشركاتها التابعة، وغيرها من الأطراف ذات الصلة.

كما عُرض جدول توضيحي يقارن بين أدوار ومسؤوليات الوسيط قبل التأهيل وبعده.

ويؤكد الاتحاد بمثل هذه المبادرات على التزامه بدوره في تعزيز الوعي والجاهزية لدى العاملين في السوق، دعماً لمسيرة التطوير والتنظيم وحماية حقوق.



جهاز حماية المنافسة
COMPETITION PROTECTION AGENCY

* جهاز حماية المنافسة:

- مقترحات الاتحاد بشأن تطوير الإطار التشريعي لحماية المنافسة

قدّم اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 17 سبتمبر 2025 مقترحاً إلى جهاز حماية المنافسة تضمّن عدداً من الملاحظات والتوصيات بشأن القانون رقم (72) لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة، وذلك في إطار تعزيز الإطار التشريعي المنظم للأسواق، ودعم بيئة الأعمال في دولة الكويت.

وتركّزت مقترحات الاتحاد على معالجة بعض التحديات التطبيقية التي تواجه شركات الاستثمار، ودعم الجهود الرامية إلى تعزيز العدالة التنافسية والشفافية في السوق المحلي، وبما يساهم في استقرار بيئة الاستثمار ورفع مستوى ثقة المستثمرين المحليين والأجانب.

كما أكد الاتحاد في مقترحاته حرصه على استمرار التنسيق والتكامل مع جهاز حماية المنافسة والجهات المعنية في قطاع الاستثمار، بما يساهم في تطوير اللوائح التنفيذية ذات الصلة وفق أفضل الممارسات الدولية، وبما يحقق التوازن بين حماية المنافسة وتشجيع النمو الاقتصادي وتعزيز بيئة الاستثمار.

ويأتي هذا المقترح امتداداً لجهود الاتحاد المتواصلة في دعم تطوير التشريعات الاقتصادية والمساهمة في صياغة السياسات التنظيمية التي تساهم في ترسيخ مكانة دولة الكويت كمركز مالي واستثماري جاذب في المنطقة.



وحدة التحريات المالية الكويتية
Kuwait Financial Intelligence Unit

* وحدة التحريات المالية الكويتية:

- تعاون الاتحاد مع وحدة التحريات المالية الكويتية

تأكيداً لدور اتحاد شركات الاستثمار كشريك فاعل في تطوير بيئة الأعمال وتعزيز الإطار التشريعي والتنظيمي لقطاع الاستثمار، قام الاتحاد بتاريخ 17 سبتمبر 2025 بتقديم مقترح إلى وحدة التحريات المالية الكويتية يتضمّن عدداً من الملاحظات حول القانون رقم (106) لسنة 2013 في شأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، لا سيّما فيما يتعلق بتعريف وتحديد الأشخاص المعرضين سياسياً، وذلك استناداً إلى متابعتها المستمرة للتحديات التي تواجه شركات الاستثمار وحرصه على تعزيز كفاءة المنظومة المالية في دولة الكويت.

ويجسد هذا المقترح حرص الاتحاد الدائم على الإسهام في تطوير الأطر القانونية والتنظيمية وتعزيز التعاون مع الجهات الرقابية، بما يعزز مستوى الامتثال للمعايير الدولية ذات الصلة، ويُسهم في ترسيخ بيئة أعمال أكثر شفافية واستقراراً وجاذبية للاستثمار.

ويأتي ذلك في إطار دعم شركات الاستثمار وتعزيز التزامها بالمتطلبات القانونية، بما يحدّ من المخاطر التشغيلية والقانونية، ويعزز الوعي المؤسسي لدى الأشخاص المرخّص لهم في مجالات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، انسجاماً مع جهود الدولة نحو تحقيق التنمية المستدامة وتأكيد مكانة الكويت كمركز مالي رائد في المنطقة.



نزاهة Nazaha

* الهيئة العامة لمكافحة الفساد (نزاهة)

- مشاركة الاتحاد في ورشة العمل التشاورية حول إعداد الإطار الاستراتيجي لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد

تلبيةً لدعوة الهيئة العامة لمكافحة الفساد (نزاهة)، شارك وفد من اتحاد شركات الاستثمار في ورشة العمل التشاورية التي عقدت بتاريخ 03 نوفمبر 2025، وذلك ضمن سلسلة الورش التي تنفذها «نزاهة» في إطار جهودها لإعداد الاستراتيجية الوطنية الجديدة لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد لما بعد عام 2025.

وتأتي هذه السلسلة، الممتدة حتى منتصف ديسمبر 2025، بمشاركة أكثر من 70 جهة من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني والجهات الرقابية وجهات إنفاذ القانون، انسجاماً مع أولويات الدولة في إطار رؤية الكويت 2035.

وجاءت مشاركة الاتحاد في هذه الورشة انطلاقاً من دوره في تمثيل قطاع الاستثمار وتعزيز إسهامه في مسار التنمية الوطنية، واستجابةً لدعوة «نزاهة» الرامية إلى إشراك القطاع الخاص ضمن المسار التشاوري لإعداد الاستراتيجية الوطنية الجديدة للنزاهة ومكافحة الفساد.

وقد قدّم وفد الاتحاد، خلال مشاركته، عدداً من الملاحظات التي تركز على أهمية تطوير الأطر التنظيمية الداعمة للنزاهة، وتبسيط الإجراءات، وتعزيز الحوكمة والشفافية في بيئة الأعمال، إلى جانب الإشارة إلى بعض الجوانب التي تتطلب مواءمة وتشريعات واضحة لدعم استدامة قطاعات المال والاستثمار، كما تضمنت مداخلات الوفد سبل تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص من خلال آليات مؤسسية ومبادرات توعوية تسهم في رفع مستوى الثقافة التنظيمية والوقاية من الفساد.

ويحرص الاتحاد من خلال مشاركته في هذه الورشة وغيرها من اللقاءات الرسمية على دعم الجهود الوطنية وتقديم الرؤى التي تمثل قطاع الاستثمار، بما يعزز تكامل الأدوار بين المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص ويُسهم في تطوير بيئة الأعمال وتحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035.

ثالثاً: احتفالية الذكرى العشرين على تأسيس الاتحاد

نظم اتحاد شركات الاستثمار احتفالية خاصة بمناسبة مرور 20 عاماً على تأسيسه، تحت شعار «عشرون عاماً من العطاء والإنجاز المستمر»، بحضور أعضاء الاتحاد من شركات الاستثمار في دولة الكويت.

ويؤمن الاتحاد الرعاية الرئيسية للفعالية من قبل شركة المركز المالي الكويتي، والشركة الكويتية للمقاصة، وكذلك الشركات: مجموعة أريزان المالية للتمويل والاستثمار، والشركة الكويتية للاستثمار وشركة كامكو إنفست، وشركة رساميل للاستثمار، وشركة عمار للتمويل والإجارة، وشركة الاستثمارات الوطنية، وشركة أعيان للإجارة والاستثمار، وشركة الدولي إنفست للاستثمار، ويتقدّم الاتحاد إليهم جميعاً بخالص الشكر والتقدير على مساهمتهم الفاعلة في إنجاح الفعالية ودعمهم أنشطته الاتحاد وإنجازاته.

وقد شهدت الاحتفالية حضوراً حاشداً رفيع المستوى من ممثلي الجهات الرسمية والاقتصادية والدبلوماسية، إلى جانب نخبة من قيادات قطاع الاستثمار والقطاع المالي، وعدد من مؤسسات المجتمع المدني، ما أضفى على المناسبة بُعداً وطنياً يعكس أهمية دور الاتحاد وشركائه الأعضاء.

وتم خلال الاحتفالية استعراض مسيرة الاتحاد خلال العقدين الماضيين، والدور الذي لعبه في دعم قطاع الاستثمار في الكويت، من خلال مبادرات متعددة شملت تقديم مقترحات تطويرية للبيئة التشريعية والتنظيمية، ودعم إنشاء هيئة أسواق المال، إلى جانب تعزيز التواصل مع الجهات الرقابية ومؤسسات الدولة.

كما تم الإعلان عن استراتيجية الاتحاد المستقبلية، المبنية على أربع ركائز رئيسية: تمثيل مصالح الأعضاء، وتعزيز التعاون مع الجهات الرقابية، وتفعيل الدور الإعلامي، وترسيخ ثقافة التدريب والتطوير المهني من خلال مركز دراسات الاستثمار.

وتخللت الاحتفالية كلمات من رؤساء الاتحاد السابقين والحالي، سلطت الضوء على مساهمة الاتحاد في تجاوز الأزمات الاقتصادية، ودوره في تعزيز بيئة الأعمال، والانفتاح على الأسواق الإقليمية والدولية، إلى جانب إطلاق مبادرات إعلامية ومجتمعية لرفع الوعي الاستثماري.

وجرى التأكيد على أهمية قطاع الاستثمار كركيزة أساسية في الاقتصاد الوطني، وعلى التزام الاتحاد بمواصلة دوره كمحفز رئيسي للاستثمار المستدام، وداعمه لتطبيق معايير الحوكمة والشفافية والابتكار في قطاع الاستثمار.

وقد حظيت هذه المناسبة التي لم تكن مجرد احتفال بذكرى، بل محطة مهمة لاستعراض مسيرة من الإنجازات والتطلعات المستقبلية، بإشادة واسعة من الحضور، وصدى إعلامي إيجابي عكس الصورة المشرفة لشركات الاستثمار ودورها الرائد في تنمية الاقتصاد الوطني.



اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES



20



رابعاً: مشاركات مجتمعية

البطولة الرمضانية الرابعة للبادل بتنظيم من الشركة الكويتية للاستثمار بالتعاون مع اتحاد شركات الاستثمار:



أقيمت البطولة الرمضانية الرابعة لرياضة البادل بتنظيم من الشركة الكويتية للاستثمار بالتعاون مع اتحاد شركات الاستثمار خلال الفترة من 10 - 12 مارس 2025، بمشاركة واسعة من مختلف القطاعات الاقتصادية، شملت 40 فريقاً و80 لاعباً.

وأقيمت البطولة على ملاعب «مساحة» في منطقة الشويخ الصناعية، وشهدت مشاركة فرق تمثل قطاعات الاستثمار، البنوك، النفط، التأمين، والاتصالات، مما يعكس الإقبال الكبير والاهتمام المتزايد بهذه البطولة السنوية.

وأسفرت نتائج البطولة عن تتويج فريق شركة «نفط الكويت» بلقب البطولة بعد تفوقه في المباراة النهائية على فريق «كويت أريا لوساطة التأمين» الذي حل في المركز الثاني، بينما جاء فريق شركة «كامكو» في المركز الثالث بعد فوزه على فريق «بنك الخليج».

وفي ختام البطولة، قامت الشركة الكويتية للاستثمار بالتعاون مع اتحاد شركات الاستثمار، بتكريم الفرق الفائزة بالمراكز الثلاثة الأولى، حيث تم منح الفريق الفائز بالمركز الأول جائزة مالية قدرها 5,000 دولار، بينما حصل الفريق صاحب المركز الثاني على 3,000 دولار، والمركز الثالث على 2,000 دولار، كما تم تكريم حكام البطولة وأعضاء اللجنة المنظمة تقديراً لجهودهم في إنجاح الفعالية.

وتأتي مشاركة الاتحاد في تنظيم هذه البطولة في إطار التعاون بين الاتحاد وشركائه الأعضاء لتنفيذ مختلف المبادرات الإيجابية تماشياً مع رؤيته الداعمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولتعزيز الروابط الاجتماعية وتوطيد العلاقات بين أعضاء الاتحاد، انطلاقاً من الإيمان بدور الرياضة كوسيلة فعّالة لنشر القيم الإيجابية، مثل المنافسة الشريفة، والروح الرياضية، والعمل الجماعي.

مشاركة الاتحاد في المعرض الوظيفي الثاني لمبادرة «شركاء لتوظيفهم»

في إطار التزامه بدعم الجهود الوطنية الرامية إلى دمج وتمكين الأشخاص ذوي الهمم، شارك اتحاد شركات الاستثمار ممثلاً بالسيد/ عبدالله التركيت رئيس مجلس الإدارة في المعرض الوظيفي الثاني لمنتسبي الدفعة السادسة من المبادرة الوطنية «شركاء لتوظيفهم» بالتعاون مع الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة وجمعية البناء البشري للتنمية الاجتماعية، والذي أقيم يومي 14 و 15 أبريل 2025 في قاعة المركز الثقافي في جامعة الكويت، برعاية وحضور معالي وزيرة الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة السيدة/ د. أمثال هادي الحويلة، وبحضور السيد/ ناصر الشطي – ممثل الأمم المتحدة، والسيد/ خليفة الغانم – رئيس مجلس إدارة جمعية البناء البشري للتنمية الاجتماعية، و عدد من الشخصيات الرسمية وممثلي الجهات المحلية والدولية.

وفي كلمة ألقاها خلال الحفل الافتتاحي، ثمن السيد/ عبد الله التركيت الدور الحيوي الذي تؤديه المبادرة في تمكين الأشخاص ذوي الهمم ودمجهم مهنيًا في مختلف القطاعات، معتبراً إياها «علامة مضيئة في مسيرة العمل الاجتماعي، ومحطة هامة في مسار التمكين والدمج المهني بدولة الكويت». وأكد أن المبادرة، إلى جانب مبادرة «شركاء لتدريبهم» المنبثقة عنها، تحملان رسالة إنسانية ووطنية نبيلة تتمثل في الإيمان بقدرات أبناء الكويت من ذوي الهمم، وفتح الآفاق أمامهم للمشاركة الفاعلة في عملية التنمية.

وسلط التركيت الضوء على الإنجازات الفعلية التي تحققت خلال الدفعتين الخمس السابقتين، والتي ضمت 258 منتسباً، تم توفير 212 فرصة وظيفية لهم في قطاعات متعددة، محققة نسبة توظيف مشرفة بلغت 82%. واعتبر أن هذه الأرقام تعكس مدى نجاح الرؤية التي تجمع بين الإرادة والعمل المؤسسي الجاد.



مشاركة الاتحاد في معرض الفرص الوظيفية لطلبة وخريجي الجامعة الأمريكية الدولية



واصل اتحاد شركات الاستثمار دعمه للكوادر الوطنية الشابة من خلال مشاركته في معرض الفرص الوظيفية لطلبة وخريجي الجامعة الأمريكية الدولية (AIU)، الذي أقيم هذا العام بتاريخ 16 أبريل 2025، في مقر الجامعة بمشاركة عدد من مؤسسات وشركات القطاع الخاص.

وقد شهد المعرض تفاعلاً ملحوظاً من الطلبة والخريجين، حيث قدّم ممثلو الاتحاد نبذة تعريفية عن البرامج التدريبية التي يوفرها مركز دراسات الاستثمار - الذراع التدريبي للاتحاد - والتي تهدف إلى تعزيز الجاهزية المهنية للشباب، وتمكينهم من الانخراط بكفاءة في سوق العمل.

وتأتي هذه المشاركة ضمن جهود الاتحاد المستمرة في التواجد الفعّال بالمعارض الوظيفية التي تنظمها الجامعات في دولة الكويت، تأكيداً على التزامه برؤية تنموية تستهدف تمكين الكوادر الوطنية، وتزويدها بالمهارات والمعرفة التي تواكب متطلبات قطاعات الاستثمار والمال.

مواصلة دعم المبادرات الوطنية - مشاركة الاتحاد في مبادرة «ساندهم»

يواصل اتحاد شركات الاستثمار أداء دوره الحيوي في دعم المبادرات الوطنية التي تُسهم في خدمة الصالح العام وتحقيق أثر إيجابي مستدام، وذلك انطلاقاً من التزامه الراسخ بالمسؤولية المجتمعية وتعزيز دوره المؤسسي في تحقيق التنمية المستدامة.

وفي هذا الإطار، شارك الاتحاد في سلسلة من الاجتماعات التنسيقية لمبادرة «ساندهم» الوطنية، التي نظمتها الديوان الوطني لحقوق الإنسان بالشراكة الاستراتيجية مع جمعية البناء البشري للتنمية الاجتماعية، وبمشاركة ممثلين عن عدد من الجهات الحكومية وجهات من القطاع الخاص، حيث عُقد في عام 2025، اجتماعين، الأول بتاريخ 20 يناير 2025، والثاني بتاريخ 01 مايو 2025.

وتأتي هذه المشاركة امتداداً لجهود الاتحاد في مد جسور التعاون بين مختلف القطاعات لدعم المبادرات التي تعكس التزاماً حقيقياً تجاه قضايا المجتمع واحتياجاته.

وتهدف المبادرة إلى إعادة تأهيل نزلاء المؤسسات الإصلاحية من خلال التدريب والتأهيل المقترن بالتوظيف وتنفيذ مشاريع ترميم وتأثيث مقرات المؤسسات الإصلاحية.

وتتميز المبادرة بفتح المجال لتعاون القطاعين العام والخاص والقطاع الخيري، لدعم المشاريع التي تسهم في تعزيز حقوق الإنسان وتحسين سبل العيش الكريم واحترام حقوق النزلاء.

مشاركة اتحاد شركات الاستثمار في حفل تخريج منتسبي الدفعة السادسة من المبادرة الوطنية «شركاء لتوظيفهم» للعام التدريبي 2024-2025

تلبيةً لدعوة من الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة، شارك الاتحاد ممثلاً بالأمين العام، السيدة/ فدوى درويش، في حفل تخريج منتسبي الدفعة السادسة من المبادرة الوطنية «شركاء لتوظيفهم» لعام 2024 / 2025، والذي أقيم تحت رعاية معالي السيدة/ د. أمثال هادي الحويلة - وزيرة

الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة وذلك بتاريخ 3 يونيو 2025 في فندق الريجنسي، بالشراكة الاستراتيجية بين الهيئة العامة لشؤون ذوي الإعاقة وجمعية البناء البشري للتنمية الاجتماعية.

وتجسّد مشاركة الاتحاد في هذا الحفل حرصه على تعزيز دوره في خدمة المجتمع من خلال الالتزام بمبادئ المسؤولية المجتمعية، والإسهام في دعم وتمكين الأشخاص من ذوي الهمم، بما يعزز من جهود دمجهم الفاعل في سوق العمل، ويسهم في بناء بيئة عمل أكثر شمولاً واستدامة.

مشاركة اتحاد شركات الاستثمار في فعاليات أسبوع المستثمر العالمي

شارك اتحاد شركات الاستثمار في فعاليات أسبوع المستثمر العالمي الذي تنظمه المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO) خلال شهر أكتوبر من كل عام، وهي مبادرة دولية تهدف إلى تعزيز الوعي المالي والاستثماري وحماية المستثمرين. وتأتي هذه المشاركة في إطار حرص الاتحاد على ترسيخ ثقافة الوعي المالي وتعزيز ممارسات الامتثال والاستدامة والحوكمة الرشيدة، بما ينسجم مع الجهود العالمية لتطوير الأسواق المالية ورفع كفاءتها. وفي هذا السياق، نظّم الاتحاد مجموعة من الفعاليات والأنشطة التوعوية شملت ما يلي:

- ندوة عن «الذكاء الاصطناعي ومكافحة غسل الأموال: مستقبل الامتثال المالي» بالتعاون مع مجموعة بورصة لندن (LSEG)

في إطار جهوده المتواصلة لدعم بيئة الاستثمار وتعزيز الثقافة المالية، نظّم الاتحاد ندوة متخصصة بعنوان «الذكاء الاصطناعي ومكافحة غسل الأموال: مستقبل الامتثال المالي»، بالتعاون مع مجموعة بورصة لندن (LSEG)، وبمشاركة بارزة من وحدة التحريات المالية الكويتية، ومجموعة من الخبراء المتخصصين بالالتزام الرقابي وإدارة المخاطر في القطاع المالي.

وقد شكّلت الندوة، التي عُقدت بتاريخ 07 أكتوبر 2025 في شيرمانز كلوب في برج كويكو، منصة حوارية جمعت قيادات التنظيمية



والتنفيذية في القطاعين المالي والاستثماري، وسلّطت الضوء على التحولات الرقمية المتسارعة في مجالات الامتثال المالي ومكافحة غسل الأموال، ودور التقنيات الحديثة في رفع كفاءة الأنظمة الرقابية وتعزيز الشفافية المؤسسية. وتأتي هذه الندوة ضمن التزام الاتحاد بدعم ثقافة الامتثال والمسؤولية المشتركة بين الجهات الرقابية والمؤسسات المالية وشركات الاستثمار، بما يساهم في بناء بيئة أعمال مرنة وموثوقة وجاذبة للاستثمار في دولة الكويت.



- مبادرة توعوية حول الاستدامة

انطلاقاً من حرص اتحاد شركات الاستثمار على تعزيز الثقافة المالية وترسيخ مبادئ الاستدامة في بيئة الأعمال، أطلق الاتحاد خلال أسبوع المستثمر العالمي 2025 مبادرة توعوية بعنوان «مقدمة في التنمية المستدامة (ESG)» بالتعاون مع The Conference Board، إحدى المؤسسات الدولية الرائدة في مجالات البحوث والتعليم.

وتهدف هذه المبادرة إلى دعم الأهداف الوطنية للتنمية المستدامة عبر إتاحة التسجيل المجاني والحصري أمام منتسبي اتحادات القطاعات الاقتصادية المختلفة، بما في ذلك اتحاد مصارف الكويت، واتحاد الصناعات الكويتية، واتحاد التأمين الكويتي، واتحاد العقاريين، إلى جانب مبادري الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

وقد صُمم البرنامج الإلكتروني بعناية ليزوّد المشاركين بأساسيات مفاهيم الاستدامة والمسؤولية المؤسسية والتمويل الأخضر، ويساعدهم على مواكبة أهداف التنمية المستدامة مع أولويات دولة الكويت، بالإضافة إلى التعرف على متطلبات هيئة أسواق المال المتعلقة بتقارير الاستدامة والإرشادات الدولية التي تعزّز الشفافية والمساءلة المؤسسية.

وتأتي هذه المبادرة في إطار التزام الاتحاد بدعم بناء القدرات الوطنية وتطوير المعرفة في مجالات الاقتصاد المستدام، وترسيخ مبادئ الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية في منظومة العمل في القطاع الخاص.

- ندوة توعوية لطلبة الجامعة الأمريكية الدولية في الكويت

نظّم الاتحاد بالتعاون مع شركة كامكو إنفست (إحدى الشركات الأعضاء) ندوة توعوية لطلبة الجامعة الأمريكية الدولية في الكويت ضمن فعاليات أسبوع المستثمر العالمي، بهدف نشر الوعي الاستثماري بين فئة الشباب وتعريفهم بأساسيات الثقافة المالية ومبادئ الاستثمار الآمن والمسؤول.

وسلّطت الندوة الضوء على دور قطاع الاستثمار في دعم الاقتصاد الوطني، وشجعت الطلبة على تطوير مهاراتهم المالية والمهنية بما يؤهلهم للمستقبل، ويأتي هذا النشاط امتداداً لجهود الاتحاد في نشر الثقافة الاستثمارية في المجتمع الأكاديمي وتشجيع الجيل الجديد على الانخراط في مجالات المال والأعمال.



الاستثمار

خامساً: مجلة «الهنئهر» - منصة رائدة لنشر الثقافة الاستثمارية

استمر اتحاد شركات الاستثمار في تحقيق أهدافه الرامية إلى نشر الثقافة الاستثمارية والتجارية في المجتمع الكويتي وبين أعضائه من خلال إصدار مجلة «المستثمر - The Investor» الفصلية، منذ إطلاقها في الربع الأخير من عام 2017، واصلت المجلة مسيرتها في تقديم محتوى قيم ومتنوع يغطي مجموعة واسعة من المواضيع الاقتصادية والاستثمارية.

خلال عام 2025، أصدر اتحاد شركات الاستثمار أربعة أعداد من مجلته الدورية، بدءاً من العدد الحادي والعشرين في شهر يناير وصولاً إلى العدد الرابع والعشرين في شهر ديسمبر، إلى جانب إصدار عدد خاص بمناسبة الذكرى العشرين على تأسيس الاتحاد.

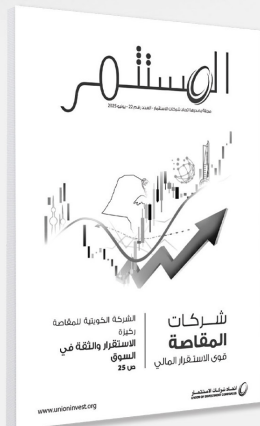
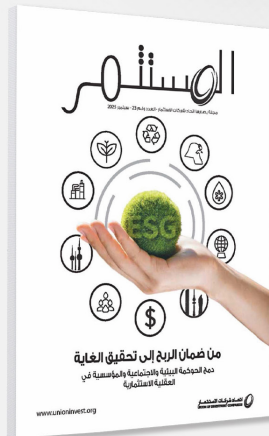
وقد تميّزت هذه الإصدارات بتناولها موضوعات حيوية تهتم المستثمرين والمهتمين بالشأن الاقتصادي، حيث تضمّن العدد (21) تحليلات معمّقة حول مستقبل قطاع التأجير في الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي، واستعرض التطورات الاقتصادية التي جعلت هذا القطاع أحد المحركات الرئيسية للنمو في المنطقة، كما ناقش مختلف أنواع عقود التأجير، مثل التأجير التشغيلي، والتأجير التمويلي، والإيجار المنتهي بالتملك، والتأجير قصير الأجل، مع تسليط الضوء على أثر هذه العقود على الشركات والأفراد.

أما العدد (22)، فقد ركّز على تحليل أهمية عمليات المقاصة في تعزيز الكفاءة وتقليل المخاطر، مع إبراز التحويلات التكنولوجية والاستراتيجية التي يشهدها القطاع المالي في الكويت والمنطقة.

فيما سلّط العدد (23) الضوء على أهمية دمج معايير البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) في الاستراتيجيات الاستثمارية، مؤكداً أن مفهوم الاستثمار لم يعد يقتصر على تحقيق العوائد المالية، بل أصبح مسؤولية متكاملة تجاه المجتمع والبيئة والأجيال القادمة.

أما العدد (24)، فقد خُصص لاستعراض الدور الحيوي لصفّاع السوق في تعزيز السيولة، واستقرار الأسعار، وتحسين كفاءة التداول، وجذب الاستثمارات المؤسسية، بوصفهم شركاء استراتيجيين في بناء مستقبل القطاع المالي.

كما أصدر الاتحاد عدداً خاصاً من المجلة بحثية مميزة، تضمّن تغطية خاصة للاحتفالية الذكرى العشرين على تأسيس الاتحاد، واشتمل على مقابلات ومشاركات بارزة لرؤساء مجالس الإدارات السابقين، والرؤساء التنفيذيين للشركات الأعضاء، إلى جانب مشاركات دبلوماسية لعدد من السفراء وممثلي البعثات الدبلوماسية الذين شاركوا في هذه المناسبة، إضافة إلى مجموعة من اللقطات الفوتوغرافية التي وثّقت فعاليات الحفل.



سادساً: مؤتمرات وشراكات مشاركة الاتحاد في فعالية بعنوان:

Urban Growth & Investments: Shaping Kuwait's Future at the Second Thought Leadership Circle Series Event



شارك اتحاد شركات الاستثمار في تنظيم ثاني فعالية من سلسلة حلقات القيادة الفكرية بعنوان «النمو الحضري والاستثمار»، بالتعاون مع هيئة تشجيع الاستثمار المباشر و «The Business Year»، وأقيم الحدث في شيرمانز كلوب في الكويت، بتاريخ 13 فبراير 2025، وجمع نخبة من كبار المسؤولين التنفيذيين، وصناع القرار، وقادة الصناعة لمناقشة آفاق النمو الحضري في الكويت وأهمية الاستثمارات الاستراتيجية في تعزيز التنمية المستدامة.

افتتح الجلسة معالي السيد/ عبداللطيف حامد المشاري – وزير الدولة لشئون البلدية ووزير الدولة لشئون الإسكان، الذي ألقى كلمة رئيسية تناولت دور التخطيط الحضري في مواجهة التحديات المستقبلية والتوسع السكاني.

كما مثل اتحاد شركات الاستثمار في الجلسة السيد/ عبدالله حمد التركيت – رئيس مجلس إدارة الاتحاد، حيث قدم كلمة ترحيبية أشار فيها إلى أهمية النمو الحضري في استراتيجية تنويع الاقتصاد الكويتي، كما أكد على الدور الحيوي للاستثمارات والشراكات الاستراتيجية بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المستدامة في الكويت.

وأشار السيد/ عبدالله التركيت إلى المشهد الاستثماري في الكويت، مؤكداً جهود البلاد في تعزيز وضعها المالي وجذب المستثمرين العالميين، كما عرض رؤية الكويت 2035 التي تهدف إلى وضع الكويت كمركز مالي وتجاري رائد من خلال التنويع الاقتصادي وتطوير البنية التحتية.

وأكد السيد/ عبدالله التركيت على دور الخصخصة والشراكات بين القطاعين العام والخاص في دفع النمو المستدام، بالإضافة إلى الإصلاحات التنظيمية الرئيسية التي عززت ثقة المستثمرين وسهلت دخول الشركات متعددة الجنسيات.

كما أشار إلى تحول بورصة الكويت وضمها إلى المؤشرات العالمية، مما يعد دليلاً على جاذبية الكويت المالية المتزايدة.

وكبير رئيس للاتحاد، أعاد السيد/ عدالله الركيث التأكيد على التزام الاتحاد بدعم شركات الاستثمار وتعزيز الشراكات الاستراتيجية، وتشجيع الابتكار لضمان استمرار الكويت كمركز استثماري تنافسي.

وقد ركزت النقاشات على المحركات الرئيسية للنمو الحضري في الكويت، بما في ذلك التطور العقاري، الابتكار التكنولوجي، وفرص الاستثمار الاستراتيجي، كما تم تسليط الضوء على مستقبل تطوير الإسكان وكيفية تحقيق النمو المستدام في هذا القطاع.

من بين المتحدثين البارزين في الجلسة كان السيد/ زياد طارق المخيزيم – نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة الصفاة للاستثمار (عضو الاتحاد)، والسيد/ علي خليل – الرئيس التنفيذي لشركة المركز المالي الكويتي (عضو الاتحاد)، بالإضافة إلى ممثلين عن عدد من الشركات الرائدة مثل شركة طلبات الكويت، وشركة العقارات المتحدة.

تعتبر هذه الفعالية جزءاً من سلسلة من ثلاث فعاليات تهدف إلى تعزيز تبادل الأفكار واستكشاف الفرص الاستراتيجية التي تدعم النمو الحضري والاقتصادي في الكويت.



مشاركة الاتحاد في المؤتمر العلمي السنوي الدولي الحادي عشر لكلية القانون الكويتية العالمية

في إطار حرص اتحاد شركات الاستثمار على دعم المبادرات الأكاديمية والعلمية التي تساهم في نشر الوعي وتعزيز المعرفة، وتواكب المستجدات في المجالات المؤثرة على الاقتصاد الوطني، شارك الاتحاد في فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الدولي الحادي عشر لكلية القانون الكويتية العالمية، والذي عُقد يومي 07 و08 مايو 2025 تحت عنوان «تصورات قانونية بشأن قضايا تنموية في دولة الكويت» وذلك في مقر الكلية، من خلال تنظيم ورش عمل بالتعاون مع الشركات الأعضاء في الاتحاد.

وقد نُظمت الورشة الأولى يوم الأربعاء الموافق 2025/05/07، تحت عنوان: «الطرق والتطبيقات العملية لإسهام القطاع الخاص في تمويل التطوير العقاري في دولة الكويت»، وقدمها السيد/ معاذ طارق العتيقي – نائب رئيس – الاستثمار العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من شركة المركز المالي الكويتي.

أما الورشة الثانية، فعُقدت يوم الخميس الموافق 2025/05/08، بعنوان: «الصيغ العملية لدعم القطاع الخاص لتأسيس المشروعات الصغيرة والمتوسطة والإسهام في إنجازها وتطويرها»، وقدمها السيد/ حمد ناصر الشيخ مساعد – نائب رئيس – قسم تطوير الأعمال من شركة رساميل للاستثمار.

ويأتي هذا التعاون انطلاقاً من حرص الاتحاد على إتاحة الفرصة للشركات الأعضاء لإبراز دورها وتعزيز حضورها في الفعاليات المعنية ببيئة الأعمال، وتأكيداً على إسهامها الحيوي في دعم المعرفة والتوعية ضمن مسؤوليتها الاجتماعية، ومواكبة القضايا القانونية والاقتصادية ذات الأثر على التنمية الوطنية، بما يساهم في تعزيز مشاركة القطاع الخاص في تحقيق الأهداف التنموية لدولة الكويت.

مشاركة الاتحاد في رعاية فعالية إطلاق تقرير The Business Year Kuwait 2025 بالتعاون مع هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت (KDIPA)

شارك اتحاد شركات الاستثمار في رعاية فعالية إطلاق تقرير The Business Year Kuwait 2025 بالتعاون مع هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت (KDIPA)، التي عُقدت بتاريخ 21 مايو 2025، في فندق كورسيزونز - الكويت، بحضور معالي وزير التجارة والصناعة السيد/ خليفة عبدالله العجيل الذي ألقى الكلمة الرئيسية خلال الحدث الذي جمع صنّاع القرار وقادة الفكر لمناقشة آفاق الاستثمار في الكويت تحت عنوان «عصر الكويت الجديد».

وشارك السيد/ فيصل منصور صرخوه، نائب رئيس مجلس إدارة اتحاد شركات الاستثمار والرئيس التنفيذي لكامكو إنفست في جلسة حوارية بعنوان «القطاعات والمجالات الاستراتيجية لتعزيز الاستثمار»، حيث ناقشت الجلسة دور التعاون بين القطاعين العام والخاص، وتطوير الأطر التنظيمية، والابتكار المالي في دفع عجلة التنمية الاقتصادية في الكويت نحو المرحلة القادمة.



ندوة تعريفية عامة بالتعاون بين اتحاد شركات الاستثمار وجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية بعنوان: «كيف يصنع قانون الإفلاس من التعثر المالي بداية جديدة»



في إطار مذكرة التعاون الموقعة بين اتحاد شركات الاستثمار وجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، نُظمت ندوة تعريفية عامة بتاريخ 17 يونيو 2025، بعنوان: «كيف يصنع قانون الإفلاس من التعثر المالي بداية جديدة»، وذلك في قاعة اليوم بمبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت، بحضور ممثلين عن القطاعين العام والخاص، وعدد من المتخصصين في الشأنين الاقتصادي والقانوني.

وبهذه المناسبة، أكد السيد/ عبدالله حمد التركيت، رئيس مجلس إدارة اتحاد شركات الاستثمار، أن قانون الإفلاس الجديد يشكّل تحولاً نوعياً في المنظومة القانونية والاقتصادية، كونه لا يكتفي بالتعامل مع حالات التعثر المالي كأزمات، بل يوفر إطاراً تشريعياً متقدماً يركز على إعادة الهيكلة والإنقاذ بدلاً من التصفية، ويمنح الشركات المتعثرة والمستثمرين فرصاً واقعية للعودة إلى النشاط والنمو دون وصمة دائمة أو معوقات إجرائية.

وأشار إلى أن القانون يُرسِّخ مفاهيم الشفافية والانضباط المالي، ويعزز الثقة بين مختلف الأطراف، كما يساهم في تقليل المخاطر النظامية، وتحقيق بيئة أعمال أكثر مرونة وعدالة، وهو ما تحتاجه الكويت لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة.

طاولة مستديرة بالتعاون بين اتحاد شركات الاستثمار ومعهد المحللين الماليين المعتمدين (CFA Institute) لبحث مجالات تطوير الكفاءات الاستثمارية

نظّم اتحاد شركات الاستثمار طاولة مستديرة جمعت عدداً من ممثلي إدارات الموارد البشرية في الشركات الأعضاء مع وفد من معهد المحللين الماليين المعتمدين (CFA Institute)، وذلك في إطار حرص الاتحاد على تعزيز التعاون في مجال تنمية الكفاءات الوطنية وتطوير القدرات المهنية في قطاع الاستثمار.

وعُقدت الطاولة المستديرة بتاريخ 25 سبتمبر 2025، وشهدت تبادل وجهات النظر حول سبل دعم برامج التدريب والتأهيل، وبحث آفاق التعاون المشترك لتطوير البرامج التعليمية والمهنية بما يتوافق مع احتياجات السوق الكويتي ويتمشى مع أفضل الممارسات الدولية. كما تم استعراض أبرز التحديات التي تواجه الشركات في تطوير الكوادر الاستثمارية الشابة، وناقش الحضور كذلك أهم المهارات المطلوبة في المرحلة القادمة.

وفي ختام الطاولة المستديرة، تم التأكيد على أهمية تعزيز التعاون بين الجهات الرقابية والمؤسسات التعليمية وشركات الاستثمار لتطوير كفاءات وطنية قادرة على مواكبة تطورات السوق، بما يسهم في رفع كفاءة بيئة العمل وتعزيز تنافسية سوق المال الكويتي، كما تم التأكيد على دور معهد CFA في بناء مسارات تدريبية أكثر ارتباطاً باحتياجات قطاع الاستثمار في الكويت.

وتأتي هذه الطاولة المستديرة ضمن جهود الاتحاد الرامية إلى دعم بناء القدرات البشرية وتوسيع قنوات التعاون مع الجهات الدولية المتخصصة، تحقيقاً لرؤية الاتحاد في تمكين الكوادر الوطنية وتطوير قطاع الاستثمار في دولة الكويت.



ندوة: «كویت 2035: الرؤية، الإصلاح، والفرص» بالتعاون مع شركة Fairway Kuwait



عُقدت يوم الثلاثاء الموافق 04 نوفمبر 2025 ندوة بعنوان «كویت 2035: الرؤية، الإصلاح، والفرص»، نظمتها اتحاد شركات الاستثمار بالتعاون مع شركة Fairway Kuwait، وذلك في شيرمانز كلوب - برج كيبكو، بمشاركة نخبة من قادة الشركات، وأصحاب الأعمال العائلية، وخبراء القطاع، بهدف تسليط الضوء على التطورات المتسارعة في البيئة القانونية والحوكمة والاستثمار في دولة الكويت.

تناول السيد / Simon Hopwood، الشريك في شركة (Walkers Global)، في عرض تقديمي فرص الاستثمار العقاري لعائلات المستثمرين الكويتيين في المملكة المتحدة، واستعرض الاتجاهات العالمية في أسواق العقار، ومقارنة بيئات الاستثمار، وأدوات الحوكمة وتخطيط التعاقب، واستخدام الهياكل القانونية في جزيرة جيرسي.

كما تضمنت الندوة حلقة نقاشية رئيسية بعنوان «كویت 2035 - الرؤية والإصلاح والفرص»، أدارتها السيدة / An Kelles، مديرة مكتب Jersey Finance في الخليج، بمشاركة كل من السيد / Aslam Shareef والسيدة / Ola Saab والسيد / Tuhin Chaturvedi، وتناولت الاتجاهات الحديثة في اتفاقيات المساهمين وحوكمة الشركات العائلية، والإصلاحات التشريعية، والتحول في قوانين الشركات، ودور المستشارين القانونيين في ظل التغييرات التنظيمية.

اختتمت الندوة بعرض ثالث قدمه السيد / Paul St Romaine، مدير قسم الصناديق في Fairway، بعنوان «المراكز المالية الدولية - رؤى عالمية وبروز الكويت»، تطرق فيه إلى دور المراكز المالية الدولية في دعم الاستقرار التنظيمي والتخطيط المالي طويل الأمد، وإبراز تجربة جزيرة جيرسي كنموذج ناجح، مع الإشارة إلى الإصلاحات الاستراتيجية التي تشهدها الكويت ضمن رؤية 2035.

أتاحت الندوة للمشاركين فرصة التواصل وتبادل الخبرات مع قادة خبراء الاستثمار والحوكمة، مما عزز التعاون وتبادل المعرفة بين المشاركين.

وتأتي هذه الندوة ضمن جهود اتحاد شركات الاستثمار في بناء الشراكات وتنظيم الفعاليات المشتركة مع مؤسسات محلية ودولية، بهدف نشر المعرفة حول المستجدات الاقتصادية والاستثمارية، ودعم تبني أفضل الممارسات في مجالات الحوكمة والاستدامة وتطوير بيئة الأعمال، بما يساهم في رفع كفاءة قطاع الاستثمار وتعزيز مساهمته في تحقيق مستهدفات رؤية «كویت جديدة 2035».

تعاون الاتحاد مع The Conference Board لتنظيم فعالية بعنوان: «استشراف القادم: رؤى استراتيجية لعام 2026»



اجتمع نخبة من كبار التنفيذيين في قطاع الاستثمار الكويتي في مقر اتحاد شركات الاستثمار للمشاركة في ورشة عمل استراتيجية بعنوان: «استشراف القادم: رؤى استراتيجية لعام 2026»، بالتعاون مع The Conference Board بتاريخ 30 نوفمبر 2025. وهدفت الورشة، الممتدة لساعتين والمقامة في مقر الاتحاد، إلى منح القادة مساحة للتفكير بعيداً عن إيقاع العمل اليومي، وفهم التحولات العالمية المتسارعة، وكيف يمكن ترجمتها إلى إجراءات واستراتيجيات تخدم مؤسساتهم. وقد تضمنت الورشة عدداً من المحاور الرئيسية المستندة إلى أبحاث The Conference Board وتفاعله المستمر مع القيادات التنفيذية حول العالم، أبرزها:

- قراءة شاملة لعام 2025 وكيف ينعكس أداؤه على المنطقة والعالم
- تحليل أهم التحولات العالمية: الجيوسياسية، انتقال الطاقة، السياسات الصناعية، والتغيرات السكانية
- استشراف آفاق النمو والتوقعات الاقتصادية للعام الجديد
- تعزيز قدرة المؤسسات على الصمود والتكيف مع المتغيرات دون إبطاء عجلة الاستثمار
- الاستفادة من موجة التحول المدفوعة بالذكاء الاصطناعي وتحويلها إلى قيمة ملموسة

وتشير نتائج الأبحاث الأخيرة إلى أن ثقة الرؤساء التنفيذيين في الاقتصاد العالمي تسودها روح الحذر الإيجابي؛ فهم مستثمرون في الاستثمار في الذكاء الاصطناعي، وتطوير الكفاءات، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد، رغم ما يشهده العالم من توترات ومخاطر جيوسياسية وهجمات سيبرانية وتعقيدات تنظيمية.

وفي هذا السياق، قال السيد/ أنوج سوش، رئيس وحدة الاستشارات في The Conference Board ومقدم الورشة: "تشير توقعات 2026 إلى عام يختلط فيه التباطؤ بالفرص، والتحديات بالتسارع، رسائل القيادات التنفيذية واضحة: التفاعل موجود، ولكن بحذر، والاستثمار مستمر. التحدي الحقيقي أمام القادة اليوم هو التوقف قليلاً لإعادة تقييم الصورة الأكبر، وتحديد ما سيشكل أولويات الأعوام الثلاثة القادمة." وأضاف سوش: "تظل منطقة الخليج من أكثر المناطق حيوية في الاقتصاد العالمي، ومع تسارع التحول في الطاقة وصعود الذكاء الاصطناعي كعامل مؤثر في الإنتاجية، تصبح القدرة على التفكير الهادئ واتخاذ قرارات مدروسة أكثر أهمية من أي وقت مضى. هذه الورشة صُممت خصيصاً لمنح القيادات في الكويت منصة للحوار والتفكير العميق حول ما ينتظرهم."



سابعاً: مذكرات التفاهم والتعاون اتفاقية تعاون بين اتحاد شركات الاستثمار ومجلس الأعمال الكويتي في دبي والإمارات الشمالية

في خطوة تعكس التوجه الاستراتيجي نحو تعزيز التعاون الإقليمي في المجال الاستثماري والاقتصادي، وقّع اتحاد شركات الاستثمار اتفاقية تعاون مع مجلس الأعمال الكويتي في دبي والإمارات الشمالية، تهدف إلى بناء جسر مؤسسي يعزز التكامل بين بيئات الأعمال الكويتية والإماراتية، ويفتح آفاقاً جديدة للتواصل والشراكات المهنية بين أعضائهما. وتم توقيع هذه الاتفاقية في مقر الاتحاد بتاريخ 28 أبريل 2025، كجزء من جهود الاتحاد في توسيع قنواته الإقليمية والدولية، ومواكبة التحولات المتسارعة في أسواق الاستثمار الخليجية، مستفيداً من الدور المحوري الذي يلعبه مجلس الأعمال الكويتي في دبي كمظلة غير ربحية تجمع الكفاءات الكويتية من رجال وسيدات الأعمال، والمختصين في قطاعات متنوعة داخل الإمارات، باعتباره «منصة لتوحيد الجهود وتمثيل المصالح الاقتصادية الكويتية في السوق الإماراتي».



تكمُن أهمية هذه الاتفاقية في ترسيخ مبدأ الشراكة الاستراتيجية بين الجانبين، من خلال تنسيق الجهود وتوحيد الرؤى لدعم الفعاليات والمؤتمرات الاستثمارية التي ينظمها كل طرف في كل من دولة الكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتمتد أهمية هذا التعاون لتشمل الأبعاد الإعلامية والترويجية، عبر تبادل الدعم في التغطية الإعلامية، والترويج المتبادل للأنشطة والمبادرات الاستثمارية، بما يساهم في توسيع نطاق الوصول إلى الفئات المستهدفة وتعزيز الحضور المؤسسي لكلا الطرفين في بيئة الاستثمار الإقليمية. كما يعكس هذا التعاون حرص الجانبين على خلق بيئة تواصل فعّالة بين مجتمع الأعمال في البلدين، وتعزيز فرص الشراكة والتكامل بين الشركات والمؤسسات من خلال منصات مشتركة تجمع بين المهنية والتأثير.



توقيع مذكرة تفاهم بين اتحاد شركات الاستثمار ومجموعة أكسفورد للأعمال

أعلن اتحاد شركات الاستثمار توقيع مذكرة تفاهم مع مجموعة أكسفورد للأعمال بتاريخ 2025/04/28، في مقره؛ بهدف إطلاق شراكة استراتيجية يكون الاتحاد بموجبها الشريك الرئيسي لإصدار تقرير The Report: Kuwait 2025، الذي يعد أحد أبرز الإصدارات الاقتصادية العالمية المعتمدة. وذلك في خطوة جديدة نحو تعزيز دور الكويت على خارطة الاستثمار العالمية.

ويأتي هذا التعاون ليدعم مساعي الاتحاد لزيادة الوعي بالمشهد الاستثماري والمالي في الكويت أمام المجتمع الاستثماري الدولي، حيث سيلعب الاتحاد دوراً فاعلاً في توفير الرؤى الاستراتيجية والبيانات التحليلية، والربط مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، والذي سيساهم في إثراء محتوى التقرير ودعم الأبحاث المرتبطة به.



مذكرة تعاون بين اتحاد شركات الاستثمار وجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية

في إطار سعي اتحاد شركات الاستثمار إلى توسيع نطاق شراكاته وتعزيز دوره كمظلة فاعلة لتطوير بيئة الاستثمار، تم بتاريخ 13 مايو 2025 توقيع مذكرة تعاون مع جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، بهدف توثيق التعاون والتنسيق المشترك في عدد من المجالات الحيوية، وتأتي هذه الخطوة ضمن الجهود المستمرة التي يبذلها الاتحاد لتفعيل أطر التعاون المؤسسي بما ينعكس إيجاباً على تنمية الاقتصاد الوطني وتعزيز الكفاءة المهنية في القطاع.



وتجدر الإشارة إلى أن مجالات التعاون المتفق عليها في المذكرة تشمل عدة جوانب منها تنظيم الندوات والبرامج التدريبية وورش العمل التي تساهم في بناء القدرات وتطوير الأداء، وتُعنى بموضوعات ذات صلة بأعمال الشركات واحتياجاتها المهنية، بالإضافة إلى تبادل المشورة والخبرات والدعم الفني في المشروعات ذات الاهتمام المشترك، كما تهدف المذكرة إلى تبادل المعلومات والبيانات بما يتوافق مع القوانين والأنظمة المعمول بها، فضلاً عن تبادل التجارب الناجحة والخبرات المؤسسية، كذلك تبادل الإصدارات والمطبوعات العلمية والمهنية.



توقيع مذكرة تفاهم بين اتحاد شركات الاستثمار ومعهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي

انطلاقاً من الإيمان العميق بأهمية التكامل

بين العمل الدبلوماسي والاستثماري في تعزيز صورة دولة الكويت على الساحة الإقليمية والدولية، تم بتاريخ 2025/06/11 توقيع مذكرة تفاهم بين معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي واتحاد شركات الاستثمار، وذلك في مقر المعهد الدبلوماسي.

وتهدف هذه المذكرة إلى تأسيس شراكة استراتيجية طويلة المدى، تركز على تبادل الخبرات، وتنمية القدرات، وتنظيم فعاليات وبرامج متخصصة تصب في صالح الدبلوماسيين والمستثمرين على حد سواء.

إضافة إلى ذلك، تسعى المذكرة إلى خلق مساحة تعاون مؤسسية بين قطاع الاستثمار والقطاع الدبلوماسي في الكويت، وذلك من خلال تصميم وتنفيذ برامج تدريبية مشتركة تهدف إلى بناء قدرات مهنية عالية لممثلي الدولة في المحافل الدولية، سواء من خلال السلك الدبلوماسي أو من خلال ممثلي شركات الاستثمار.

ويشمل نطاق التعاون بشكل أساسي تنظيم ندوات ودورات وورش عمل تتناول موضوعات حيوية مثل:

- تقديم برامج تدريبية دبلوماسية تعاونية على شكل ورش عمل وبرامج تدريبية وشهادات تنفيذية لتنمية خبرات دبلوماسيي وزارة الخارجية وتعزيز مهاراتهم.

- تقديم الدعم والتوجيه للدبلوماسيين في الانخراط في مفاوضات دولية متقدمة متخصصة مع التركيز على تعزيز العمل المناخي وإدماج المرأة وتمكينها من خلال مبادرات التدريب.

- بناء المعرفة وتعزيز الوعي في المجالات والأطر الرئيسية.





مذكرة تعاون بين اتحاد شركات الاستثمار ومجلس الأعمال الأمريكي - غرفة التجارة الأميركية في الكويت ABCK-AmCham Kuwait

في خطوة تعكس التزام اتحاد شركات الاستثمار بتوسيع شراكاته الاستراتيجية مع المؤسسات الاقتصادية العالمية، وتعزيز دوره في تطوير بيئة الاستثمار في دولة الكويت، تم بتاريخ 15 سبتمبر 2025 توقيع مذكرة تفاهم مع مجلس الأعمال الأمريكي - غرفة التجارة الأميركية في الكويت (ABCK-AmCham Kuwait) وذلك في مقر الاتحاد.

وجاء توقيع هذه المذكرة انطلاقاً من حرص الجانبين على تطوير آفاق التعاون الاقتصادي والاستثماري، وبناء جسور فاعلة بين مجتمع الأعمال الكويتي والأمريكي، وتهدف المذكرة إلى تعزيز العلاقات الثنائية من خلال تبادل الخبرات والمعلومات، وتمكين المستثمرين من استكشاف فرص استثمارية جديدة تساهم في دعم النمو الاقتصادي وتنويع مجالات الاستثمار بين البلدين.

وتركز المذكرة على عدد من المحاور الاستراتيجية، من أبرزها تعزيز فرص الاستثمار المشترك، وتقديم الدعم والمشورة للمستثمرين الكويتيين الراغبين في التوسع في الأسواق الأمريكية، إضافة إلى تبادل الخبرات الاقتصادية والمعرفية لتطوير أدوات اتخاذ القرار الاستثماري، كما تسعى إلى دعم جهود تنويع الاقتصاد الكويتي عبر بناء شراكات طويلة الأمد وتوسيع التعاون المؤسسي في مجالات التمويل والأسواق وتنمية الكفاءات.

وتتضمن مجالات التعاون التي نصت عليها المذكرة تبادل الفرص الاستثمارية وتنظيم المنتديات الاقتصادية المشتركة بين الجانبين، بما يساهم في تعزيز التواصل بين المؤسسات الاستثمارية والمستثمرين، كما تشمل التعاون في تنظيم الزيارات والبعثات التجارية والاستثمارية المتبادلة، إلى جانب برامج بناء القدرات وورش العمل التي تتناول القوانين والتشريعات الاستثمارية وسبل تطوير بيئة الأعمال في كلا البلدين.



اتحاد شركات الاستثمار والجمعية الاقتصادية الكويتية يوقّعان مذكرة تفاهم لتعزيز التكامل المؤسسي ودعم مستهدفات رؤية «كويت جديدة 2035»

في إطار التزامه بدعم مسيرة التنمية الاقتصادية وتحقيق مستهدفات رؤية «كويت جديدة 2035»، من خلال الإسهام في تطوير الأسواق المالية، وتمكين الكوادر الوطنية، وتعزيز الابتكار المالي، وقّع اتحاد شركات الاستثمار مذكرة تفاهم مع الجمعية الاقتصادية الكويتية وذلك يوم الأربعاء الموافق 10 ديسمبر 2025 في مقر الاتحاد.

وقد وقّع المذكرة عن اتحاد شركات الاستثمار، السيد/ عبدالله التركيت، فيما وقّعها عن الجمعية الاقتصادية الكويتية السيد/ عبدالعزيز الحميضي، في خطوة تجسد توجهاً مشتركاً نحو بناء شراكة وطنية استراتيجية قائمة على توحيد الرؤية وتكامل الأدوار بين المؤسسات الاقتصادية في الدولة.

ويأتي توقيع هذه المذكرة في سياق الالتزام الوطني برؤية «كويت جديدة 2035»، الهادفة إلى إرساء دعائم اقتصاد وطني متنوع ومستدام، وذلك تنفيذاً للتوجيهات السامية لحضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه، وسمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصباح، حفظه الله، وبقيادة سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد عبدالله الأحمد الصباح، حفظه الله، نحو ترسيخ مسارات التنمية الشاملة من خلال التعاون والشراكة بين القطاعين العام والخاص، بما يعزز الاستقرار الاقتصادي، لبناء مستقبل تنموي يقوم على الكفاءة والتنافسية والاستدامة.

وتهدف المذكرة إلى تعزيز مجالات التعاون المشترك بين الجانبين في عدد من المحاور الحيوية، تشمل تنظيم المؤتمرات والندوات وورش العمل المتخصصة في قضايا الاستثمار والاقتصاد الكويتي، وإعداد ونشر الدراسات والبحوث المشتركة حول التحديات والفرص في قطاع الاستثمار، وتقديم الاستشارات الاقتصادية والمهنية لصناع القرار، إلى جانب تطوير الكوادر الوطنية وتأهيل الشباب والخريجين، وتعزيز الثقافة المالية والاستثمارية في المجتمع، ودعم ممارسات الحوكمة الرشيدة والمسؤولية المجتمعية.



ثامناً: مشاركات ولقاءات

لقاء الاتحاد مع جمعية المحاسبين و المراجعين الكويتية

عُقد بتاريخ 08 يناير 2025، لقاء بين ممثلي الاتحاد وممثلي جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، وذلك في مقر الاتحاد، وهدف اللقاء إلى مناقشة سبل التعاون الممكنة بين الجانبين لدعم الكوادر الوطنية من حديثي التخرج، وتعزيز فرصهم في دخول سوق العمل، وتم التطرق إلى عدة مبادرات تدعم تأهيلهم وتوفير فرص التدريب والتطوير المهني.

لقاء الاتحاد مع الهيئة العامة للاستثمار

انطلاقاً من حرص اتحاد شركات الاستثمار على مد جسور التعاون مع كافة الجهات التي تُعنى بعمل شركات الاستثمار، عُقد بتاريخ 14 يناير 2025، لقاء بين ممثلي الاتحاد والعضو المنتدب للهيئة العامة للاستثمار، الشيخ/ سعود سالم الصباح، وذلك في مقر الهيئة.

رحب العضو المنتدب بالحضور من جانب الاتحاد، وبدوره، هنأ السيد/ عبدالله حمد التريكات العضو المنتدب بمنصبه الجديد، متمنياً له التوفيق والنجاح في مهامه، كما أعرب عن تفاؤله للمرحلة القادمة نظراً للخبرة الواسعة التي يتمتع بها العضو المنتدب، والتي ستؤثر إيجاباً على تعزيز دور الهيئة في دعم قطاع الاستثمار في الكويت، كما أعرب عن شكره وتقديره لتلبية طلب الاتحاد وتحديد موعد للاجتماع.

وتم خلال اللقاء بحث السبل الممكنة لتعزيز التعاون بين الاتحاد والهيئة العامة للاستثمار بما يحقق مصلحة الاقتصاد الوطني ويساهم في تطوير بيئة الأعمال، كما تم التأكيد على أهمية تطوير الإطار التشريعي والقانوني بما يعزز جاذبية الاستثمار في السوق المحلي، سعياً لدعم تحقيق رؤية الكويت 2035، وتعزيز دور القطاع الخاص في تحقيق هذه الرؤية.

وفي ختام اللقاء، أعرب السيد/ عبدالله التريكات عن تطلع الاتحاد إلى عقد لقاءات دورية مع الهيئة العامة للاستثمار، بما يعزز التواصل ويساهم في تبادل وجهات النظر والعمل على تذليل التحديات التي تواجه قطاع الاستثمار، بالإضافة إلى تنظيم فعاليات مشتركة للترويج للمشاريع الاستثمارية في الكويت، وتعزيز مكانة الكويت كمركز مالي إقليمي رائد.

مشاركة الاتحاد في ندوة بشأن الضريبة على مجموعة الكيانات المتعددة الجنسيات

تلبيةً لدعوة من وزارة المالية، شارك الاتحاد، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في ندوة خاصة بتطبيق دولة الكويت ضريبة جديدة على الكيانات متعددة الجنسيات (MNEs)، والتي صدرت وفقاً للمرسوم رقم 157 لسنة 2024، وأقيمت الندوة تحت رعاية وحضور معالي وزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار / م. نورة سليمان سالم الفصام في المقر الرئيسي لمبنى الهيئة العامة للاستثمار (قاعة المؤتمرات) يوم الأربعاء الموافق 15 يناير 2025.

وشهدت الندوة حضور كبار المسؤولين والسفراء وممثلي البعثات الدبلوماسية لدى دولة الكويت، وممثلي الشركات ومجتمع الأعمال ومكاتب التدقيق بدولة الكويت، والمدراء التنفيذيين والماليين في الشركات الكويتية والأجنبية التي تعمل داخل الكويت وتطبق عليهم ضريبة الكيانات متعددة الجنسيات (MNEs).

وتم خلال الندوة تقديم عرض مرئي يتضمن نظرة عامة حول القانون والأهداف المرجوة منه، وشرح حول أهم ما يتضمنه القانون ونطاق تطبيقه، مع بيان الالتزامات المطلوبة من الكيانات المستهدفة، بالإضافة إلى الرد على مختلف الأسئلة والاستفسارات الموجهة من الشركات ووسائل الإعلام المشاركة.

لقاء الاتحاد مع الوفد الأوزبكي

استضاف الاتحاد وفداً من جمهورية أوزبكستان برئاسة سعادة السيد/ شاهرخ غلاموف – نائب وزير الاستثمار والصناعة والتجارة، يرافقه سعادة السيد/ د. أيوب خان يونسوف – السفير الأوزبكي في دولة الكويت، وضم الوفد شخصيات حكومية، ورجال أعمال وأصحاب شركات من جمهورية أوزبكستان.

وهدف اللقاء الذي عُقد يوم الثلاثاء الموافق 28 يناير 2025 إلى استعراض المشاريع والفرص الواعدة التي تعمل عليها أوزبكستان، وبحث سبل تعزيز التعاون المشترك بين البلدين.

مشاركة الاتحاد في اللقاء الثنائي الكويتي - السعودي

تلبيةً لدعوة من غرفة تجارة وصناعة الكويت، شارك الاتحاد، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في اللقاء الثنائي الكويتي – السعودي، الذي عُقد في قاعة اليوم في مبنى الغرفة وذلك يوم الأربعاء الموافق 29 يناير 2025.

وحضر اللقاء وفد من غرفة الشرقية في المملكة العربية السعودية، برئاسة السيد/ إبراهيم بن محمد آل الشيخ – رئيس لجنة الصناعة والطاقة، وضم الوفد (18) عضواً يمثلون القطاعات الآتية: مواد البناء، أنابيب، مواد تنظيف، أدوات كهربائية، الورق والكرتون، الطاقة والطاقة النظيفة، الشيكولاتة والحلوى.

مشاركة الاتحاد في مؤتمر شبكة المنافسة العربية (الرابع)

تلبيةً لدعوة جهاز حماية المنافسة، شارك الاتحاد، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في مؤتمر شبكة المنافسة العربية في نسخته الرابعة، والذي أقيم بتاريخ 02 فبراير 2025، في فندق والحدورف أستوريا (الأفنيوز).

وشارك في المؤتمر رؤساء سلطات المنافسة في الدول العربية (أجهزة وهيئات)، وممثلي بعض المنظمات الاقتصادية الدولية وبعض الخبراء والمتخصصين في مجالات المنافسة وممثلي الجهات الحكومية بدولة الكويت والمعنيين بالشأن الاقتصادي.

وهدف المؤتمر إلى مناقشة أبرز مستجدات وقضايا المنافسة، وتبادل الخبرات والتجارب العملية في هذا المجال الحيوي، بما يساهم في تعزيز التعاون بين أجهزة المنافسة.

لقاء الاتحاد مع وزارة الخارجية

بطلب من الاتحاد، عُقد لقاء جمع ممثلين عن الاتحاد مع معالي السيد/ عبدالله علي عبدالله اليحيا – وزير الخارجية في دولة الكويت، وعُقد اللقاء في مكتب معالي الوزير بمجمع الوزارات بتاريخ 09 فبراير 2025.

وكان اللقاء فرصة هامة للتباحث حول سبل توطيد التعاون بين وزارة الخارجية الموقرة والاتحاد، بما يساهم في تحقيق الأهداف المشتركة في تعزيز مكانة دولة الكويت إقليمياً ودولياً، وتعزيز الشراكات الاقتصادية مع مختلف الدول بما يساهم في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة.

وتم خلال اللقاء مناقشة آفاق التعاون الممكنة في مجالات متعددة، وكان من أبرز ما تم التركيز عليه العمل المشترك في إطلاق فعاليات مميزة للترويج لأنشطة الشركات الكويتية في الخارج، واستقطاب استثمارات أجنبية إلى السوق الكويتي.

وكما تم الاتفاق على أهمية التعاون في مجال التدريب والتطوير المهني، من خلال مركز دراسات الاستثمار – الذراع التدريبي للاتحاد، والمعهد الدبلوماسي الكويتي التابع لوزارة الخارجية الموقرة، وذلك بهدف دعم منتسبي وظائف السلكين الدبلوماسي والقنصلي

بالمعارف والمهارات ذات الصلة بالشأن الاقتصادي والاستثماري بما يساهم في تمكينهم من تمثيل الكويت في المحافل الدولية بالمستوى المنشود، إلى جانب استفادة الاتحاد من خبرات المعهد الدبلوماسي الكويتي، خاصة فيما يتعلق بترتيبات الاستقبال والاتيكييت الدبلوماسي عند التعامل مع الوفود الرسمية، فضلاً عن الاطلاع على أحدث المستجدات الدولية التي تؤثر بشكل مباشر على الاقتصاد وبيئة الاستثمار.

لقاء الاتحاد مع معهد التمويل والحوكمة (IFG – Institute for Finance and Governance)

استضاف اتحاد شركات الاستثمار ممثلين عن معهد التمويل والحوكمة (IFG)، في لقاء عُقد بتاريخ 11 فبراير 2025 بمقر الاتحاد، بهدف بحث سبل التعاون المشترك في مجالات التدريب والتطوير المهني.

وجرى خلال اللقاء استعراض مجالات التعاون المحتملة، في ضوء اهتمام الاتحاد بتوسيع شراكاته مع المؤسسات المتخصصة في التدريب المهني، مثل معهد (IFG) الذي يتمتع بخبرة واسعة في تقديم برامج تدريبية متقدمة وشهادات مهنية معتمدة، تستهدف أعضاء مجالس الإدارات، وكبار التنفيذيين، والعاملين في المجالات المالية والاستثمارية.

مشاركة الاتحاد في ورشة عمل حول "ثورة التحول الرقمي وأثره على السوق العقاري"

تلبيةً لدعوة من اتحاد العقاريين، شارك ممثلون عن اتحاد شركات الاستثمار في ورشة عمل حول: " ثورة التحول الرقمي وأثره على السوق العقاري "، تم تنظيمها بالتعاون مع بنك الكويت الدولي، وعُقدت الورشة بتاريخ 12 فبراير 2025، في فندق سانت ريجيس.

وتضمنت ورشة العمل عدة محاور رئيسية، من بينها عرض نماذج ناجحة في مجال تكنولوجيا العقار، ومناقشة تأثير التحول الرقمي على السوق العقاري في الكويت، لا سيما فيما يتعلق بالتقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة والخدمات العقارية الرقمية، كما تناولت الورشة التحديات التي يواجهها المستثمرون في هذا القطاع، وطرحت جملة من الحلول التي من شأنها دعم الشفافية وتسهيل الوصول إلى المعلومات.

وتأتي مشاركة الاتحاد في هذه الورشة دعماً لجهود تطوير القطاع العقاري، وتعزيز التعاون وتبادل الخبرات مع الاتحادات والجهات ذات الصلة، بما يساهم في تحسين بيئة الأعمال وتعزيز التكامل بين قطاعي الاستثمار والعقار، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على الاقتصاد الوطني.

مشاركة الاتحاد في ورشة عمل حول آلية تنفيذ ومتابعة الاستراتيجية الصناعية الوطنية لدولة الكويت 2035

شارك اتحاد شركات الاستثمار، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في الورشة التعريفية التي نظمتها الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بالتعاون مع الهيئة العامة للصناعة، تحت عنوان «آلية تنفيذ ومتابعة مشاريع الاستراتيجية الصناعية الوطنية للكويت 2035»، وذلك بتاريخ 17 فبراير 2025 في مقر الأمانة العامة.

شهدت الورشة حضور ممثلين عن الجهات الرئيسية المعنية بتنفيذ المشاريع المدرجة ضمن الاستراتيجية، إلى جانب عدد من الجهات الداعمة.

وجاءت دعوة الاتحاد للمشاركة بصفته إحدى الجهات الداعمة لمشروع «توفير مصادر تمويل جديدة للمنشآت الصناعية»، والذي يُعد أحد المبادرات المهمة ضمن الاستراتيجية الصناعية الوطنية.

لقاء الاتحاد مع ممثلي سفارة إيطاليا في دولة الكويت

استضاف الاتحاد وفداً من سفارة إيطاليا في دولة الكويت برئاسة سعادة السيد/ لورنزو موريني – السفير الإيطالي، وبمشاركة ممثلين عن Cassa Depositi e Prestiti (CDP)، وذلك في لقاء عُقد بتاريخ 18 فبراير 2025 في مقر الاتحاد.

وتم خلال اللقاء مناقشة سبل تعزيز التعاون بين الاتحاد والسفارة بما يساهم في توطيد العلاقات الثنائية بين البلدين الصديقين.



كما تم الاتفاق على تنظيم ورشة عمل مشتركة بين الاتحاد والسفارة وبالتعاون مع Cassa Depositi e Prestiti (CDP)، لتعريف المستثمرين الكويتيين بالإمكانيات الواعدة التي تقدمها السوق الإيطالية.

ومن الجدير بالذكر، أن الكويت وإيطاليا تتمتعان بعلاقات اقتصادية قوية تقوم على التجارة والاستثمارات والتعاون في القطاعات الرئيسية، حيث تُعدُّ إيطاليا شريكاً تجارياً أوروبياً رئيسياً للكويت، ففي عام 2023، صَدَّرت إيطاليا بضائع إلى الكويت بقيمة 2.39 مليار دولار، شملت الآلات، والموضة، والسيارات، في حين بلغت صادرات الكويت إلى إيطاليا 345 مليون دولار، وتضمنت بشكل أساسي المنتجات النفطية المكررة والمنتجات الكيماوية.

كما يمتد التبادل بين البلدين إلى مجالات تتجاوز التجارة التقليدية، كالتبادل الثقافي، حيث تشمل العلاقة التعاون الأكاديمي، ومبادرات تعليم اللغة، والسياحة، حيث يزور حوالي 25,000 كويتي إيطاليا سنوياً بغرض الترفيه والتسوق.

أما فيما يخص التعاون العسكري، تربط البلدين علاقات دفاعية وثيقة تشمل توريد المعدات العسكرية وبرامج التدريب.

وتعكس هذه العلاقات العميقة المصالح المشتركة بين البلدين في النمو الاقتصادي، والتبادل الثقافي، وتعزيز الاستقرار الإقليمي.

مشاركة الاتحاد في فعالية بورصة الكويت تحت شعار «نقرع الجرس للمرأة: تمكين، شمولية، وإنصاف»

شارك اتحاد شركات الاستثمار، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في فعالية بورصة الكويت السنوية احتفاءً بتمكين المرأة وإنجازاتها، والتي أقيمت هذا العام تحت شعار: «نقرع الجرس للمرأة: تمكين، شمولية، وإنصاف»، تزامناً مع الاحتفال باليوم العالمي للمرأة. شهدت الفعالية حضور نخبة من القيادات النسائية في قطاع المال والأعمال بالكويت، ممن قدّمن نماذج ناجحة في مجالاتهن، وأسهمن في تعزيز دور المرأة في التنمية الاقتصادية.

وتخلل الفعالية جلسة نقاشية بمشاركة عدد من الشخصيات النسائية البارزة، تم خلالها استعراض قصص نجاح ملهمة وتجارب متميزة في القيادة والتميز المهني، واختتمت الفعالية بقرع الجرس من قبل القيادات النسائية في شركات الاستثمار الكويتية، في رسالة رمزية لتقدير دور المرأة في تشكيل المشهد الاقتصادي.

تأتي مشاركة الاتحاد في هذه الفعالية انطلاقاً من التزامه بدعم المبادرات التي تعزز المساواة والتنوع والشمولية، وتتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

لقاء الاتحاد مع وفد اقتصادي إيطالي لبحث فرص التعاون والاستثمار

نظم الاتحاد بالتعاون مع سفارة الجمهورية الإيطالية لدى دولة الكويت، لقاء جمع عدداً من شركات الاستثمار مع وفد اقتصادي إيطالي، وذلك في مقر الاتحاد بتاريخ 19 فبراير 2025.

شارك في اللقاء ممثلون عن عدد من الشركات الأعضاء في الاتحاد، حيث أُتيحت لهم الفرصة للتعرف على الفرص الاستثمارية الواعدة التي تقدمها السوق الإيطالية، خصوصاً في مجالات الاستثمار المستدام، وإدارة الأصول، ورأس المال الاستثماري، وقد ضم الوفد ممثلين عن مؤسسة Cassa Depositi e Prestiti (CDP)، إحدى أبرز المؤسسات المالية الإيطالية.

يأتي هذا اللقاء في إطار جهود الاتحاد لتعزيز انفتاح الشركات الأعضاء على الأسواق العالمية، وفتح آفاق جديدة للتعاون مع الشركاء الدوليين، بما يساهم في دعم العلاقات الاقتصادية واستكشاف فرص النمو في القطاعات الحيوية.

لقاء الاتحاد مع جمعية البناء البشري للتنمية الاجتماعية

عقد الاتحاد لقاءً تنسيقياً مع ممثلي جمعية البناء البشري للتنمية الاجتماعية، وذلك بتاريخ 05 مارس 2025 في مقر الاتحاد، وذلك ضمن سلسلة من اللقاءات التي جمعت الجانبين للاطلاع على مبادرات الجمعية لدعم الفئات الخاصة في المجتمع.

أثنى هذا اللقاء في إطار استعداد جمعية البناء البشري لإطلاق مبادرة جديدة تحت مظلة المبادرة الوطنية «شركاء لتوظيفهم»، التي انطلقت عام 2018 بهدف توفير فرص عمل للأشخاص من ذوي الإعاقة في القطاعين العام والخاص، وحققت نجاحاً ملموساً، حيث بلغت نسبة التوظيف في الدفعات الخمس الماضية 82%.

وخلال اللقاء، تم التعريف بالمبادرة الجديدة التي تحمل شعار «شركاء لتدريبهم»، والتي تهدف إلى توفير فرص تدريب ميداني للمواطنين الكويتيين من ذوي الإعاقة، بعد إعدادهم وتزويدهم بالمهارات اللازمة التي تمكّنهم من الاندماج في بيئة العمل والاستعداد للتوظيف. وقد ناقش الجانبان سبل مساهمة شركات الاستثمار في هذه المبادرة من خلال تقديم برامج تدريبية متخصصة، وتوفير فرص تدريب عملي تُسهّم في تأهيل هذه الفئة للانخراط في سوق العمل. وفي ختام اللقاء، تم الاتفاق على قيام الاتحاد بدوره في تعريف الشركات الأعضاء بالمبادرة ودعوتهم لدعمها في إطار مسؤوليتهم الاجتماعية، وذلك انطلاقاً من التزام الاتحاد بدوره ودور قطاع الاستثمار كافة في دعم المبادرات المجتمعية التي تخدم أفراد المجتمع، وتساهم في تعزيز مكانة الكويت في مؤشرات التنمية البشرية.

لقاء الاتحاد مع جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت

عقد الاتحاد لقاءً مع ممثلي جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت، وذلك بتاريخ 13 مارس 2025 في مقر الاتحاد، وتم خلال اللقاء مناقشة سبل تفعيل اتفاقية التعاون الموقعة بين الجانبين، والتي تهدف إلى تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجالات التحليل المالي والاستثمار، تستهدف رفع كفاءة الكوادر الوطنية العاملة في قطاع الاستثمار والقطاع المالي. كما تطرق الجانبان إلى بحث آفاق التعاون المشترك في تنظيم فعاليات مشتركة تواكب تطورات القطاع، وتلبي احتياجات العاملين في مجال الاستثمار والتحليل المالي.

لقاء الاتحاد مع جامعة الكويت

عقد الاتحاد لقاءً مع ممثلين عن جامعة الكويت، وذلك بتاريخ 26 مارس 2025، وقد تم خلال اللقاء بحث فرص التعاون في مجال التدريب والتأهيل المهني، بهدف تطوير برامج تدريبية متخصصة تساهم في تهيئة الخريجين للعمل في قطاع الاستثمار. ويأتي هذا اللقاء في إطار جهود الاتحاد المستمرة لتعزيز التواصل مع المؤسسات الأكاديمية المحلية والعالمية وتوسيع نطاق مساهمته في دعم وتأهيل الكوادر الوطنية.

مشاركة الاتحاد في «المؤتمر الدولي للمحاسبة والتدقيق والحوكمة والاستدامة بين النظرية والتطبيق»

تلبيةً لدعوة جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، شارك الاتحاد في فعاليات المؤتمر السنوي السابع لجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية الذي أقيم بعنوان «المؤتمر الدولي للمحاسبة والتدقيق والحوكمة والاستدامة: بين النظرية والتطبيق» تحت رعاية سمو رئيس مجلس الوزراء، وبحضور معالي وزير التجارة والصناعة، وبمشاركة نخبة من المتحدثين من المنظمات الدولية والجهات الأكاديمية مثل البنك الدولي، والاتحاد الدولي للمحاسبين IFAC.

وقد أقيم المؤتمر بالتعاون مع كلية الدراسات التجارية في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، يومي 21 و22 أبريل 2025، وعُقدت فعاليات اليوم الأول للمؤتمر في فندق الريجنسي، فيما عُقدت فعاليات اليوم الثاني في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، حيث ناقش المشاركون مجموعة من الموضوعات الحيوية في مجالات المحاسبة، والتدقيق والحوكمة والاستدامة.



وقد هدف المؤتمر إلى تعزيز قنوات التواصل والتعاون بين الخبرات الأكاديمية والمهنية، وتوفير منصة فاعلة لتبادل الآراء حول أبرز التحديات والتطورات العالمية، مع استعراض أفضل الممارسات المتبعة في هذه القطاعات، التي تُعد من الركائز الأساسية لتعزيز الاستقرار والنمو الاقتصادي.

وتأتي مشاركة الاتحاد في هذا الحدث انطلاقاً من التزامه بدعم المبادرات الوطنية التي تواكب رؤية «كويت جديدة 2035»، والرامية إلى تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري إقليمي ودولي، وتعزيز مبادئ الحوكمة والاستدامة والشفافية، وتطوير بيئة الأعمال وفق أعلى المعايير العالمية.

مشاركة الاتحاد في احتفالية اليوبيل الذهبي لتأسيس جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية

تلبيةً لدعوة جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، شارك الاتحاد ممثلًا بكل من السيد/ عبدالله التركيت – رئيس مجلس الإدارة، والسيدة/ فدوى درويش – أمين عام الاتحاد، في احتفالية اليوبيل الذهبي لتأسيس الجمعية، والتي أقيمت في فندق فورسيزونز، بتاريخ 2025/04/21، برعاية سمو رئيس مجلس الوزراء وبحضور معالي وزير التجارة والصناعة، وعدد من الشخصيات الاقتصادية والمهنية البارزة. وجاءت مشاركة الاتحاد في إطار جهوده المستمرة لتعزيز التواصل المؤسسي مع الأطراف ذات العلاقة بالقطاع المالي والاقتصادي، وانطلاقاً من أهمية التعاون مع الجمعيات المهنية المتخصصة بما يخدم تطوير بيئة الأعمال ويساهم في دعم أهداف التنمية الاقتصادية.

لقاء الاتحاد مع هيئة أسواق المال

بطلب من اتحاد شركات الاستثمار، عُقد لقاء جمع بين مجلس إدارة الاتحاد ومجلس مفوضي هيئة أسواق المال، وذلك يوم الإثنين الموافق 2025/04/28 الساعة 12:30 بعد الظهر في مقر الهيئة.

ورحّب السيد/ عماد أحمد تيفوني – رئيس مجلس مفوضي هيئة أسواق المال بوفد الاتحاد، مؤكداً أهمية تعزيز قنوات التواصل والتعاون بين الهيئة والجهات الفاعلة في قطاع الاستثمار بما يحقق الأهداف والتطلعات المشتركة.

وبدوره، هنأ السيد/ عبدالله التركيت رئيس وأعضاء مجلس مفوضي الهيئة بمناصبهم، متمنياً لهم التوفيق والنجاح في مهامهم، كما عبّر عن تفاؤله للمرحلة القادمة نظراً للخبرة الواسعة التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس المفوضين، والتي من شأنها الإسهام في تعزيز دور الهيئة في دعم قطاع الاستثمار في الكويت، كما عبّر عن شكره وتقديره لتلبية طلب الاتحاد وتحديد موعد لعقد هذا اللقاء.

وأوضح السيد/ عبدالله التركيت أن الاتحاد يمثل شركات الاستثمار في الكويت، ويحرص على مد جسور التعاون مع كافة الجهات التي تُعنى بعمل شركات الاستثمار، ومن هذا المنطلق، جاء هذا اللقاء لبحث السبل الممكنة لتعزيز التعاون مع هيئة أسواق المال بما يساهم في تطوير الأسواق المالية، وبدعم الاقتصاد الوطني، سعياً لدعم تحقيق رؤية الكويت 2035، وتعزيز دور القطاع الخاص في تحقيق هذه الرؤية.

وتم خلال اللقاء مناقشة عدد من الموضوعات ذات الصلة بقطاع الاستثمار، حيث جرى تبادل الآراء ووجهات النظر حول القضايا التي تؤثر على بيئة الاستثمار، بما يعزز من تكامل الجهود بين الجانبين ويساهم في دعم تحقيق الأهداف المشتركة.

وفي ختام اللقاء، أعرب السيد/ عبدالله التركيت عن تطلع الاتحاد إلى عقد لقاءات دورية مع هيئة أسواق المال، بما يعزز التواصل ويساهم في تبادل وجهات النظر والعمل على تذليل التحديات التي تواجه قطاع الاستثمار.

مشاركة الاتحاد في قمة الكويت للبناء 2025

في إطار حرصه المستمر على دعم المبادرات التي تُعنى بدعم الاقتصاد الوطني وتحقيق أهداف رؤية الكويت 2035، شارك اتحاد شركات الاستثمار ممثلاً بالأمين العام، السيدة/ فدوى درويش، في فعاليات قمة الكويت للبناء 2025، التي نظمتها شركة زون لإدارة وتنظيم المعارض والمؤتمرات بتاريخ 05 مايو 2025 بفندق جراند حياة.

القمة التي أقيمت تحت رعاية وحضور معالي السيد/ عبداللطيف حامد المشاري، وزير الدولة لشؤون البلدية ووزير الدولة لشؤون الإسكان، وبشراكة استراتيجية مع الاتحادات التجارية الرائدة في الكويت، جمعت نخبة من المسؤولين والخبراء في قطاع البناء والتطوير.

وتطرقت قمة الكويت للبناء 2025 إلى أحدث المستجدات في قطاع البناء والتطوير، مع التركيز على أهمية تنفيذ التنمية العمرانية والتطوير المستدام من خلال تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، كما تم التأكيد على ضرورة دعم التقنيات الحديثة والآليات المطورة في قطاع البناء بما يتماشى مع أعلى المعايير والممارسات العالمية، وناقشت القمة السبل الممكنة لدفع عجلة التطوير العمراني وتنمية المشاريع الكبرى التي تساهم بشكل إيجابي في الاقتصاد الوطني.

وكانت مشاركة الاتحاد فرصة لتأكيد دوره في دعم المبادرات التي تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتواكب التطورات التكنولوجية في قطاع البناء، لتحقيق التميز في المشاريع العقارية بما يساهم في تحسين جودة الحياة في الكويت.

لقاء الاتحاد مع كلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت

في إطار جهود اتحاد شركات الاستثمار لتعزيز الشراكات مع المؤسسات الأكاديمية، وتمكين الكوادر الوطنية من العمل في قطاع الاستثمار، عُقد اجتماع بتاريخ 05 مايو 2025 في مقر كلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت، جمع ممثلين عن الاتحاد وكلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت، وذلك لبحث سبل التعاون المشترك.

تناول الاجتماع عدداً من المحاور التي تهدف إلى ربط الجانب الأكاديمي بالقطاع المهني، بما يساهم في تأهيل الطلبة والخريجين للعمل في قطاع الاستثمار، وتلبية احتياجات السوق المحلي من الكفاءات الوطنية المؤهلة.

ومن أبرز الموضوعات التي تم بحثها:

– التعاون التدريبي المشترك من خلال تقديم مركز دراسات الاستثمار دورات تدريبية متخصصة للخريجين الجدد من كلية العلوم الإدارية،



- تشمل برامج قصيرة وطويلة الأمد في مجالات إدارة المحافظ الاستثمارية، التحليل المالي، التخطيط المالي، إدارة المخاطر، والتمويل الإسلامي.
 - تنظيم دورات وورش عمل تطبيقية حول استخدام برامج التحليل المالي (Excel, Bloomberg, Reuters)، إضافة إلى محاكاة حية لعمليات التداول والاستثمار.
 - تبادل الخبرات الأكاديمية والمهنية من خلال الاستفادة من خبرات أعضاء هيئة التدريس في تقديم استشارات وورش عمل وبرامج تدريبية للعاملين في شركات الاستثمار، بالإضافة إلى استضافة خبراء ومتخصصين ومدراء تنفيذيين من الشركات الأعضاء لإلقاء محاضرات بالكلية حول تجاربهم العملية في بيئة العمل الاستثمارية.
 - العمل على تنظيم مؤتمرات ومنتديات تخصصية واجتماعات طاولية مستديرة بمشاركة خبراء محليين ودوليين لمناقشة مستجدات قطاع الاستثمار والاقتصاد.
 - إقامة يوم وظيفي سنوي في الكلية بمشاركة شركات الاستثمار لتعريف الطلبة بفرص العمل والتدريب، وتنظيم معارض لمشاريع التخرج بحضور ممثلي الاتحاد.
 - تمويل ودعم أبحاث أكاديمية تطبيقية حول موضوعات مرتبطة بقطاع الاستثمار، وتشجيع مشاريع التخرج والدراسات العليا ذات الصلة، مع توفير البيانات والدعم اللوجستي من الاتحاد.
 - تخصيص ركن في مجلة الاتحاد لنشر ملخصات الأبحاث الجامعية المتميزة، وتنظيم ندوات لمناقشة نتائج الأبحاث بحضور صناع القرار.
 - إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية مشتركة للأبحاث والدراسات المنجزة بالتعاون بين الطرفين.
 - إطلاق مسابقات سنوية لأفضل بحث أو مشروع تطبيقي في مجال الاستثمار للطلبة المتفوقين، مع تقديم جوائز مالية أو فرص تدريب للفائزين، وإمكانية رعاية مشاريعهم من قبل الشركات الأعضاء.
 - وضع برنامج تدريب تعاوني يمتد من 3 إلى 6 أشهر، يتيح للطلبة والخريجين العمل في أقسام مختلفة داخل شركات الاستثمار، بهدف تعزيز جاهزيتهم لسوق العمل من خلال الاتحاد.
 - بحث إمكانية مساهمة شركات الاستثمار في دعم مختبر أكاديمي مزود بأحدث التقنيات، وذلك من خلال توفير اشتراكات للطلبة تتيح لهم الاستفادة من خدمات الوكالات العالمية المتخصصة في المعلومات المالية مثل Bloomberg و Reuters، بما يساهم في تعزيز تأهيلهم العملي والمهني.
 - إطلاق حملات توعوية مشتركة لنشر الثقافة المالية والاستثمارية بمشاركة طلبة الكلية.
 - إشراك الطلبة في مشاريع المسؤولية الاجتماعية التي تنفذها شركات الاستثمار، مثل دعم المشاريع الصغيرة أو تمويل الأنشطة الطلابية.
- كما تم خلال الاجتماع مناقشة إعداد مذكرة تفاهم بين الاتحاد وكلية العلوم الإدارية، بهدف وضع إطار تنظيمي للتعاون المشترك في المجالات المذكورة، بما يساهم في تحقيق التكامل بين الجهود الأكاديمية والمهنية، سعياً لتحقيق رؤية «الكويت 2035».

لقاء الاتحاد مع معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويت

انطلاقاً من أهداف اتحاد شركات الاستثمار والتي تشمل تعزيز التعاون مع المؤسسات الوطنية ذات الطابع الأكاديمي والتدريبي، وبناء على مخرجات اللقاء مع معالي السيد/ عبدالله علي اليحيا - وزير الخارجية المنعقد بتاريخ 2025/02/09، والتي أكدت على أهمية تفعيل

الشراكة بين مركز دراسات الاستثمار التابع للاتحاد والمعهد الدبلوماسي الكويتي، عُقد لقاء تنسيقي بتاريخ 14 مايو 2025 في مقر المعهد الدبلوماسي الكويتي، بين ممثلين عن الاتحاد والمعهد لبحث أوجه التعاون المشترك.

وشهد اللقاء نقاشاً بناءً تناول إمكانية التعاون في إعداد وتنفيذ برامج تدريبية مشتركة تستهدف المساهمة في تأهيل منتسبي السلكين الدبلوماسي والقنصلي في المجالات الاقتصادية والاستثمارية، بما يساهم في تمكينهم من تمثيل دولة الكويت في المحافل الدولية بكفاءة واحترافية.

كما ناقش الجانبان فرص الاستفادة المتبادلة من الخبرات المتوفرة لدى الطرفين، لا سيما ما يتعلق بالبروتوكول والاتيكييت الدبلوماسي وترتيبات استقبال الوفود الرسمية، إضافة إلى تبادل الرؤى حول المستجدات السياسية والاقتصادية على الساحة الدولية وانعكاساتها على بيئة الاستثمار.

وفي ختام اللقاء، تم الاتفاق على وضع إطار لتنظيم التعاون بين الجانبين من خلال إعداد مذكرة تفاهم تُحدد مجالات التعاون وآليات تنفيذه، بما يضمن تحقيق الأهداف المشتركة وتعزيز التكامل بين الاتحاد والمعهد الدبلوماسي.

ويأتي هذا اللقاء ضمن سلسلة مبادرات الاتحاد الهادفة إلى توسيع نطاق الشراكات الاستراتيجية مع الجهات ذات العلاقة، انطلاقاً من دوره في دعم بيئة الاستثمار وتعزيز الكفاءات الوطنية.

مشاركة الاتحاد في فعالية تخرج الدفعة الخامسة عشر من حملة شهادات جمعية المحللين الماليين المعتمدين

في سياق تعزيز الشراكة المؤسسية بين اتحاد شركات الاستثمار وجمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت، وانطلاقاً من التزام الاتحاد بدعم الكفاءات الوطنية، وتعزيز تبني أفضل الممارسات المهنية في قطاع الاستثمار، شارك الاتحاد في احتفالية تخرج الدفعة الخامسة عشرة من حاملي شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA)، والتي أُقيمت بتاريخ 14 مايو 2025 في فندق والدورف أستوريا - الكويت.





وقد حلَّ السيد/ عبدالله حمد التركيت – رئيس مجلس إدارة الاتحاد ضيف شرف على هذه المناسبة، حيث شارك في مراسم تكريم الخريجين تقديراً لجهودهم وإنجازاتهم.

وشهدت الفعالية كذلك تنظيم حلقات نقاشية بمشاركة نخبة من المتخصصين، وتمت مناقشة موضوعات محورية تتعلق بقطاع الاستثمار.

وتعكس هذه المشاركة حرص الاتحاد على أداء دوره في دعم المبادرات النوعية التي تساهم في تطوير رأس المال البشري، وتعزيز قدرات العاملين في القطاع، بما يتماشى مع مستهدفات التنمية المستدامة ورؤية دولة الكويت في بناء اقتصاد قائم على المعرفة والكفاءة والابتكار.

دعوة الاتحاد للمشاركة في افتتاح معرض بعنوان «رحلة دوستي (رحلة الصداقة): 250 عاماً من العلاقات بين الهند والكويت»

في إطار التعاون بين اتحاد شركات الاستثمار والسفارة الهندية في الكويت، تمت دعوة الاتحاد للمشاركة في افتتاح معرض بعنوان «رحلة دوستي (رحلة الصداقة)»، والذي تنظمه سفارة الهند بالكويت والمجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب بدولة الكويت، وذلك بتاريخ 19 مايو 2025، في مكتبة الكويت الوطنية بمناسبة مرور 250 عاماً من الصداقة الهندية الكويتية.

ويهدف المعرض، الذي أقيم خلال الفترة من 19 إلى 24 مايو 2025، إلى إبراز التاريخ العريق للعلاقات التي تربط بين البلدين، من خلال استعراض محطات بارزة من التبادل التجاري والثقافي والسياسي عبر القرون، كما تظل الحدث عروض ثقافية وندوات حوارية تسلط الضوء على الجوانب المتنوعة للعلاقات الثنائية، وتبرز مدى الترابط الحضاري والإنساني بين الشعبين.

ويؤكد اتحاد شركات الاستثمار حرصه على تعزيز أوامر التعاون مع البعثات الدبلوماسية المعتمدة في دولة الكويت، بما يدعم تطوير العلاقات الثنائية، ويفتح آفاقاً جديدة للتعاون المشترك واستكشاف فرص واعدة في مختلف القطاعات.

مشاركة الاتحاد في اللقاء الثنائي الكويتي - الإسباني

تلبيةً لدعوة غرفة تجارة وصناعة الكويت، شارك اتحاد شركات الاستثمار في اللقاء الثنائي الكويتي - الإسباني، الذي عقده إدارة الغرفة بمناسبة زيارة وفد تجاري إسباني برئاسة معالي السيدة/ أمبارو سينوفيللا - وزيرة الدولة للتجارة في إسبانيا، إلى دولة الكويت.

وعُقد اللقاء بتاريخ 20 مايو 2025، في قاعة اليوم في مبنى الغرفة، بحضور سعادة السيد/ مانويل ارنانديث غمايو - السفير الإسباني في الكويت، كما حضرت السيدة/ أسيل المنيفي - وكيل وزارة المالية، وعدد من أصحاب الأعمال المهتمين، وقد مثل الاتحاد في هذا اللقاء السيدة/ فدوى درويش - الأمين العام.

وضم الوفد (11) شركة من مختلف القطاعات ومنها: البنية التحتية ومعالجة وتكنولوجيا المياه، بناء السفن، الهندسة الصناعية في النفط والغاز، أنظمة السكك الحديدية، الهندسة والاستشارات في النقل، القانون والتحكيم الدولي، القطارات السريعة، والنقل بالسكك الحديدية، تكنولوجيا المعلومات والدفاع وحلول حركة الطيران، هندسة الطاقة المتجددة والتقليدية.

وتأتي مشاركة الاتحاد في هذا اللقاء ضمن جهوده الرامية إلى استكشاف الفرص الاستثمارية الدولية وتعزيز العلاقات الاقتصادية مع الأسواق الخارجية، بما يساهم في دعم أعضائه لتوسيع عملياتهم، وتبادل الخبرات، والاستفادة من التجارب العالمية في تطوير أعمالهم والاستثمار في القطاعات الواعدة.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع وفد من سفارة البرتغال

عُقد بتاريخ 27 مايو 2025 لقاء بين اتحاد شركات الاستثمار ووفد من سفارة البرتغال في مقر الاتحاد، وفي بداية اللقاء، رحّب السيد/ عبدالله التركيت بكل من سعادة السفير البرتغالي ورئيس مجلس الأعمال البرتغالي في الكويت، وأشاد بالعلاقات الثنائية بين البلدين، كما أعرب عن تطلعه لتعزيز هذه العلاقات وفتح آفاق جديدة للتعاون، لا سيما في مجال الاستثمار.

بدوره، أكد سعادة السفير على قوة العلاقات بين البلدين، مشيراً إلى حرص البرتغال على تعزيز وتوسيع شراكتها مع دولة الكويت الصديقة بشكل أكبر.

وتم خلال اللقاء مناقشة سبل التعاون بما يساهم في تعزيز العلاقات الثنائية بين البلدين الصديقين.

وتجدر الإشارة إلى أن الكويت والبرتغال أقامتا علاقات دبلوماسية في عام 1975 وتتخذ سفارة البرتغال المسؤولية عن الكويت من أبو ظبي مقرأ لها، في حين تحتفظ الكويت بتمثيل دبلوماسي غير مقيم في البرتغال، وتتم إدارة العلاقات في أغلب الأحيان من خلال المنتديات المتعددة الأطراف (على سبيل المثال، الأمم المتحدة، والحوارات بين الاتحاد الأوروبي ودول مجلس التعاون الخليجي).



لقاء الاتحاد مع مجموعة أوكسفورد للأعمال

عُقد بتاريخ 27 مايو 2025 لقاء بين اتحاد شركات الاستثمار ومجموعة أوكسفورد للأعمال في مقر الاتحاد، وذلك في إطار جهود الاتحاد الرامية إلى تعزيز شراكاته الاستراتيجية مع الجهات العالمية المرموقة المعنية بعالم المال والأعمال.

وخلال اللقاء، بحث الجانبان سبل تعزيز التعاون المشترك بما يخدم تنمية قطاع الاستثمار في دولة الكويت، مع التأكيد على أهمية تفعيل مذكرة التفاهم الموقعة بين الطرفين، والتي تنص على أن يكون اتحاد شركات الاستثمار الشريك الرئيسي في إصدار تقرير: The Report: Kuwait 2025، أحد أبرز الإصدارات الاقتصادية العالمية المعتمدة.

وتعد هذه المبادرة امتداداً لمساعي الاتحاد في دعم موقع الكويت ضمن المشهد الاستثماري العالمي، وتعزيز جاذبيتها كمركز إقليمي متميز لجذب الاستثمارات.



مشاركة الاتحاد في ورشة عمل بعنوان: «الحلول المتكاملة المبتكرة لاستقدام العمالة المؤهلة»

تلبيةً لدعوة اتحاد الصناعات الكويتية، شارك اتحاد شركات الاستثمار في ورشة العمل التي عُقدت بالتعاون مع شركة بيت الموارد ومنصة Elevatus، وهي منصة توظيف عالمية، تحت عنوان «الحلول المتكاملة المبتكرة لاستقدام العمالة المؤهلة».

وعقدت ورشة العمل بتاريخ 2025/05/27، في فندق جراند حياة، وقد شارك الاتحاد من خلال ترشيحه لعدد من المرشحين من العاملين في إدارات الموارد البشرية في الشركات الأعضاء لحضور الورشة المشار إليها.

وتأتي مشاركة الاتحاد في إطار دعم الجهود الوطنية الرامية إلى تطوير بيئة الأعمال وتعزيز تنافسية القطاع الخاص، من خلال المساهمة في إيجاد حلول فعّالة ومبتكرة لتوفير العمالة المؤهلة، بما يتماشى مع احتياجات شركات الاستثمار وقطاعات الاقتصاد المختلفة.

مشاركة الاتحاد في ورشة عمل بعنوان: «تداعيات السياسات التجارية الحمائية العالمية على الاقتصاد الكويتي»

تلبيةً لدعوة من غرفة تجارة وصناعة الكويت، شارك الاتحاد في ورشة عمل بعنوان: «تداعيات السياسات التجارية الحمائية العالمية على الاقتصاد الكويتي»، وذلك بتاريخ 27 مايو 2025، في قاعة البوم، الدور العاشر، بمبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت.

وهدفت الورشة إلى مناقشة التحولات التي يشهدها النظام التجاري العالمي وانعكاساتها على اقتصادات الدول المصدرة للنفط، واستعراض السبل الكفيلة بتعزيز مرونة الاقتصاد الكويتي وتنمية القطاع الخاص وجذب الاستثمارات، وقد تضمنت الورشة تقديم أوراق عمل متخصصة إلى جانب حلقة نقاشية موسّعة شارك فيها نخبة من الخبراء والمتخصصين.

وتأتي مشاركة الاتحاد في هذه الورشة حرصاً على دعم الجهود الوطنية وتبادل الخبرات وتعزيز تكامل الأدوار بين الجهات الاقتصادية، إيماناً بأهمية توحيد الرؤى بما يخدم استدامة الاقتصاد الوطني.

مشاركة الاتحاد في مؤتمر «مستقبل الاقتصاد الرقمي في الكويت: بين الاستثمار والتشريع»

شارك اتحاد شركات الاستثمار ممثلاً بالأمين العام، السيدة/ فدوى درويش في فعاليات مؤتمر «مستقبل الاقتصاد الرقمي في الكويت: بين الاستثمار والتشريع»، بتنظيم مشترك بين منصة Economic والجمعية الاقتصادية الكويتية، وجمعية المحامين الكويتية، وذلك بتاريخ 28/05/2025، في الشيرمانز كلوب.

واستعرض المؤتمر أبرز الرؤى والتطلعات المرتبطة بمستقبل الاقتصاد الكويتي في ظل التحوّلات المتسارعة نحو الاقتصاد الرقمي، حيث تم التطرق إلى عدد من التحديات التي قد تؤثر على وتيرة هذا الانتقال، كما تم التطرق إلى مقترحات من شأنها أن تساهم في دعم مسارات التحول الرقمي بشكل متوازن ومستدام، بما يحقق مستقبل رقمي آمن ومرن ومزدهر للكويت وأجيالها القادمة.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع وحدة التحريات المالية الكويتية

بطلب من اتحاد شركات الاستثمار، عُقد لقاء جمع ممثلي الاتحاد مع ممثلي وحدة التحريات المالية الكويتية، وذلك يوم الإثنين الموافق 2025/09/08 في مقر الوحدة، في برج الحمراء للأعمال.

وقد كان هدف اللقاء بحث سبل تعزيز التعاون بما يخدم مصلحة الاقتصاد الوطني، ويساهم في تطوير بيئة الأعمال، دعماً لتحقيق رؤية الكويت 2035 وتعزيز دور القطاع الخاص في تنفيذها.

حيث تمت مناقشة عدد من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك، وأهمها:

– تنظيم ورش عمل وندوات مشتركة لنشر المعرفة وتعزيز الوعي، لا سيما حول الموضوعات ذات الأولوية مثل مكافحة غسل الأموال (AML) و«اعرف عميلك» (KYC)، بما يساعد الشركات على الإلمام بالتحديات المستمرة وتطبيقها عملياً للحد من مخاطر الوقوع في مخالفات تنظيمية.

– مراجعة بعض القوانين لتطوير بيئة الأعمال، خاصة فيما يتعلق بالقانون رقم (106) لسنة 2013 بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، منها على سبيل المثال موضوع الأشخاص المعرضين سياسياً، حيث أن القانون الحالي لا ينص على مدة محددة لانتهاه صفة التعرض السياسي، ما يسبب إرباكاً عملياً للشركات في تنفيذ التزاماتها الرقابية، وتمت الإشارة إلى الحاجة إلى مزيد من الإرشادات العملية والتفصيلات التي توحد آليات التطبيق على مستوى القطاع، بما يعزز ثقة المستثمرين واستقرار بيئة الأعمال ويجذب المستثمرين الأجانب إلى السوق الكويتي.

– أهمية التزام شركات الاستثمار بإخطار الوحدة بالقضايا ذات الصلة باختصاصها، حيث لوحظ أن بعض الشركات تقوم بإخطار هيئة أسواق المال



مباشرة دون إشعار الوحدة، مما يطيل من إجراءات البت في الموضوعات، مع التأكيد بأن البدء بإخطار الوحدة والحصول على موافقتها قبل التوجه إلى الهيئة من شأنه تسريع سير الإجراءات وتفاذي التأخير.

وفي ختام اللقاء، تم التأكيد على أهمية تعزيز التعاون في حملات التوعية، والاستفادة من وسائل التواصل الاجتماعي في هذا المجال، إلى جانب الاتفاق على قيام الاتحاد بتزويد وحدة التحريات بمقترحاته بشأن قانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وبما يدعم كفاءة قطاع الاستثمار ويسهم في تطوير سوق المال الكويتي تحقيقاً لتطلعات الاقتصاد الوطني.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع جهاز حماية المنافسة

بطلب من اتحاد شركات الاستثمار، عُقد لقاء جمع ممثلي الاتحاد مع ممثلي جهاز حماية المنافسة، وذلك يوم الإثنين الموافق 2025/09/08 في مقر الجهاز، في برج الحمراء للأعمال.

وخلال اللقاء أشار السيد/ عبدالله حمد التركيت – رئيس الاتحاد إلى وجود بعض الملاحظات حول القانون رقم (72) لسنة 2020 بشأن حماية المنافسة، واقترح إمكانية إجراء استطلاع رأي للقطاع الخاص حول هذا القانون، للإطلاع على الآراء والتعرف على التحديات التي تواجه الشركات.

كما عرض السيد/ جاسم زينل ملاحظات الاتحاد على القانون، حيث أشار إلى إمكانية مراجعة بعض المواد لتعزيز وضوحها، خاصة فيما يتعلق بالتعريفات، كما تناول التحديات العملية التي تواجه بعض الشركات.

من جانبه، أوضح السيد/ أ.د. راشد العجمي أن القانون الحالي يتضمن تعريفات واضحة، وأن الجهاز يعمل حالياً على عقد لقاءات مع الجهات



المختلفة لتعزيز التوعية بأحكامه، لافتاً إلى أن القانون الكويتي حظي بإشادة من منظمة الأونكتاد (UNCTAD) باعتباره من أفضل الممارسات الدولية، وقد أوصت بأن يُحتذى به كنموذج في دول أخرى، كما أكد أن الجهاز يعمل ضمن خطته القادمة على مراجعة القانون وبعض القوانين ذات الصلة، وبحث تحديد ضوابط ومعايير مناسبة لحدود الإضرار بالصفقات، بما يواكب بيئة الأعمال في الكويت ويدعم جاذبية السوق للاستثمارات.

كما اتفق الطرفان على أهمية استمرار التنسيق والتشاور بين جهاز حماية المنافسة والقطاع الخاص، وأهمية تكثيف برامج التوعية من خلال ورش العمل والفعاليات المتخصصة لتعزيز الامتثال وتفادي المخالفات.

مشاركة الاتحاد في المؤتمر الدولي حول: «تمكين المستقبل: التحول الطاقوي وتنويع الاقتصاد في الدول العربية»

تلبيةً لدعوة كريمة من المعهد العربي للتخطيط، شارك اتحاد شركات الاستثمار في المؤتمر الدولي حول: «تمكين المستقبل: التحول الطاقوي وتنويع الاقتصاد في الدول العربية».

وعُقد المؤتمر على مدار يومي 15 و 16 سبتمبر 2025، في مقر المعهد العربي للتخطيط، تحت رعاية وزير الكهرباء والماء والطاقة المتجددة ووزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار بالوكالة رئيس مجلس أمناء المعهد معالي السيد/ د. صبيح عبدالعزيز المخيزبه، وبالتعاون مع منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)، وكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، وبمشاركة كبار المسؤولين وصناع القرار وأعضاء السلك الدبلوماسي في دولة الكويت، إلى جانب خبراء وباحثين متخصصين من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى ممثلي المنظمات الإقليمية والدولية والقطاع الخاص.

وهدف المؤتمر إلى تسليط الضوء على مختلف التحديات التي تواجه عملية التنويع الاقتصادي والتحول الطاقوي في الدول العربية، والتي يؤثر أداؤها على مستوى التنمية العربية والمخاطر المرتبطة بها، مع إتاحة الفرصة للمشاركين لاستكشاف رؤى وسياسات لتطوير أفاق تنموية واعدة، وقادرة على دعم الاقتصادات العربية.

وتأتي مشاركة اتحاد شركات الاستثمار في هذا المؤتمر تأكيداً لحرصه على دعم المبادرات المعنية بالقضايا التنموية ومتابعة المستجدات الإقليمية والدولية ذات الصلة، وبما يساهم في ترسيخ مسارات التنمية المستدامة.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع سفارة جنوب إفريقيا لدى دولة الكويت

عُقد بتاريخ 15 سبتمبر 2025 لقاء بين اتحاد شركات الاستثمار ووفد من سفارة جنوب إفريقيا لدى دولة الكويت، وذلك في مقر الاتحاد. ورُحِب السيد/ عبدالله التركيت بوفد سفارة جنوب إفريقيا، وأثنى على تواصلهم مع الاتحاد، بهدف إطلاع الشركات الأعضاء على المشاريع والفرص الاستثمارية الواعدة في جنوب إفريقيا.

وتم خلال اللقاء استعراض لمحة عن هذه الفرص في مختلف القطاعات.



لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

عُقد لقاء جمع ممثلي اتحاد شركات الاستثمار مع ممثلي الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك يوم الإثنين الموافق 2025/09/22 في مقر الاتحاد، حيث تم خلال اللقاء مناقشة عدد من الموضوعات بهدف تعزيز سبل التعاون بين الجانبين.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع معالي وزير المالية بالوكالة



بطلب من اتحاد شركات الاستثمار، عُقد لقاء مع معالي السيد/ د. صبيح عبدالعزيز المخيزيم – وزير المالية ووزير دولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار بالوكالة، بتاريخ 28 سبتمبر 2025 في مكتب معاليه.

حيث كان اللقاء فرصة مثمرة للحوار وتبادل الآراء حول الموضوعات ذات الصلة بقطاع الاستثمار، وما يرتبط بها من عوامل مؤثرة في بيئة الأعمال، ومنها تعزيز قنوات التواصل مع القطاع الخاص وإشراكه في دعم الجهود الوطنية الرامية إلى تطوير بيئة الاستثمار وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص بما يخدم أهداف التنمية الاقتصادية الشاملة.

وأشار السيد/ عبدالله التركيت إلى الدور المحوري للاتحاد لترسيخ بيئة استثمار جاذبة ومستقرة، وذلك من خلال تقديم المقترحات والتوصيات، ومراجعة التشريعات والقوانين ووضع التوصيات، سعياً لبناء اقتصاد متنوع ومستدام يجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية، ومن أبرزها ما يتعلق بالأشخاص المعرضين سياسياً، ومشروع تعديل بعض أحكام قانون حماية الأموال العامة، وقانون حماية المنافسة، وغيرها من الموضوعات ذات الصلة.

كما تطرق الحضور إلى أهمية تنويع مصادر الدخل الوطني وتقليل الاعتماد على النفط، عبر تبني برامج الخصخصة وتشجيع الشراكات مع القطاع الخاص، مستشهدين بنماذج ناجحة مثل تجربة بورصة الكويت.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع سفارة أوزبكستان لدى دولة الكويت

استضاف الاتحاد وفداً من سفارة أوزبكستان في دولة الكويت في لقاء عُقد بتاريخ 29 سبتمبر 2025 في مقر الاتحاد.

ورحّب السيد/ عبدالله التركيت بسعادة سفير جمهورية أوزبكستان والوفد المرافق له، مشيداً بجهود السفارة في تعزيز جسور التواصل مع المستثمرين الكويتيين والتعريف بالفرص الاستثمارية المتاحة في مختلف القطاعات الواعدة في أوزبكستان.

كما أكد السيد/ عبدالله التركيت حرص اتحاد شركات الاستثمار واستعداده لدعم جهود السفارة في تعزيز التعاون الاقتصادي والاستثماري بين البلدين الصديقين، بما ينعكس إيجاباً على تطوير العلاقات الثنائية وتنمية المصالح المشتركة.



من جانبه، أثنى سعادة السفير على الدور الحيوي الذي يقوم به الاتحاد وتعاونه المثمر مع السفارة في إطلاع شركات الاستثمار الكويتية على المشاريع والفرص الاستثمارية الواعدة في بلاده، مشيراً إلى أن التركيز في المرحلة الراهنة ينصبّ على قطاعات الصحة والطاقة والزراعة، إضافةً إلى تنامي حركة السياحة بما يفتح آفاقاً واسعة للاستثمار في قطاع الضيافة والفنادق. وخلال اللقاء، تم بحث سبل تطوير التعاون المشترك بين الجانبين، وبما يساهم في توطيد العلاقات الثنائية وزيادة حجم التبادل التجاري والاستثماري، تأكيداً على متانة العلاقات التي تجمع دولة الكويت وجمهورية أوزبكستان.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع سفارة بولندا لدى دولة الكويت

استضاف اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 29 سبتمبر 2025 في مقره ممثلي سفارة بولندا لدى دولة الكويت في لقاء تناول بحث سبل تعزيز التعاون الاقتصادي والاستثماري بين البلدين الصديقين، واستعراض مجالات التعاون الممكنة في ضوء العلاقات التاريخية المتينة التي تربط الكويت وبولندا منذ أكثر من ستة عقود.

وفي مستهل اللقاء، عبّر السيد/ عبدالله التركيت عن تقديره لعمق العلاقات الثنائية التي تجمع البلدين الصديقين، مشيراً إلى أن الكويت وبولندا ترتبطان بروابط صداقة وتعاون حقيقي يمتد لأكثر من ستة عقود، شهدت خلالها العلاقات بين البلدين تطوراً مستمراً في مختلف المجالات السياسية والاقتصادية والثقافية، بما يعكس الحرص المشترك على تعزيز التعاون الثنائي ودعم المصالح المتبادلة.

وأكد السيد/ عبدالله التركيت تطلع الجانب الكويتي إلى تعزيز العلاقات التجارية والاستثمارية بين البلدين، وقدّم نبذة عن اتحاد شركات الاستثمار ودوره في دعم قطاع الاستثمار، إلى جانب حرصه على أن يكون حلقة وصل بين شركاته الأعضاء والبعثات الدبلوماسية لاستكشاف فرص الاستثمار في مختلف المجالات.

من جانبه، عبّر سعادة السفير عن تقديره للاتحاد ودوره في دعم بيئة الاستثمار الكويتية، مستعرضاً أبرز محاور العلاقات بين البلدين، ومشيراً إلى مشاركة بولندا في تحرير الكويت عام 1991، وهو ما يعكس عمق الصداقة والتضامن بين الشعبين.

كما تطرّق إلى المتانة الاقتصادية لبولندا التي تُعد من أسرع الاقتصادات نمواً في أوروبا، وتحتل مراتب متقدمة في الناتج المحلي الإجمالي (GDP) على مستوى القارة والعالم.



وتم خلال اللقاء بحث إمكانية التعاون المشترك لتنظيم فعالية اقتصادية للتعريف بالفرص والمشاريع الاستثمارية المتاحة في بولندا. كما تم التطرق إلى سبل تعزيز التواصل المؤسسي بين الاتحاد والجهات البولندية النظيرة، وتم الاتفاق على أن يتم تزويد الاتحاد ببيانات الجهات المماثلة له في بولندا لبحث إمكانية توقيع مذكرة تفاهم مستقبلية تُسهّم في ترسيخ أطر التعاون الاقتصادي والاستثماري بين البلدين، ودفع العلاقات الثنائية نحو أفاق أوسع من الشراكة والتنمية المستدامة.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع سفارة قيرغيزستان لدى دولة الكويت

تلبيةً لطلب من سفارة قيرغيزستان لدى دولة الكويت، استضاف الاتحاد وفد من السفارة بتاريخ 29 سبتمبر 2025، في لقاء ودي عُقد في مقر الاتحاد.



وَرَحِب السيد/ عبدالله التركيت بسعادة السفير، وأثنى على مبادرة السفارة لعقد هذا اللقاء، وأنه فرصة ثمرة لفتح آفاق للتعاون بما يساهم في تعزيز العلاقات بين البلدين الصديقين.

بحوره أعرب سعادة السفير عن شكره على هذه الاستضافة، ويبيّن أنه حريص على التعريف بالفرص الاستثمارية الواعدة في بلاده، خاصة مع النمو الذي يشهده الاقتصاد، والانفتاح على دول العالم، كما أشار إلى رغبته في التعرف أكثر على الاتحاد، وسبل تعزيز التعاون الممكنة.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع سفارة تركيا لدى دولة الكويت ومكتب الاستثمار والتمويل في الرئاسة التركية

استضاف اتحاد شركات الاستثمار وفد من سفارة تركيا لدى دولة الكويت بمناسبة زيارة السيد/ بورك داغلي أوغلو – رئيس مكتب الاستثمار والتمويل في رئاسة الجمهورية التركية، إلى البلاد.

وقد عُقد اللقاء بتاريخ 29 سبتمبر 2025 في مقر الاتحاد، بحضور وفد من السفارة التركية ومكتب الاستثمار والتمويل الرئاسي التركي، وخلال اللقاء، رحّب السيد/ عبدالله حمد التركيت بالوفد التركي، مشيداً بالعلاقات التاريخية المتميزة التي تجمع دولة الكويت وجمهورية تركيا، مؤكداً حرص الاتحاد على تعزيز قنوات التواصل والتعاون مع الجهات الاقتصادية والاستثمارية التركية، بما يخدم المصالح المشتركة للبلدين الصديقين.

بحورها، أعربت سعادة السفيرة عن تفاؤلها بزيادة حجم التبادل التجاري بين تركيا والكويت في الفترة القادمة، مشيدة بمتانة وعمق العلاقات الثنائية بين البلدين.

من جانبه، أعرب السيد/ بورك داغلي أوغلو عن تقديره لدور اتحاد شركات الاستثمار في دعم قطاع الاستثمار الكويتي، وأوضح أن هدف زيارته للبلاد لقاء المستثمرين واستعراض الفرص المتاحة في قطاعات اقتصادية عديدة وتحفيزهم على ضخ رؤوس أموال، خصوصاً مع وجود تجربة بين «مكتب الاستثمار» وعدد كبير من المستثمرين الكويتيين في تركيا.

وأضاف أن المكتب يدعم معظم الشركات الكويتية التي لديها استثمارات في بلاده، كما أوضح أن المكتب يسعى لاستقطاب المزيد من رؤوس الاموال في قطاعات جديدة، كالتأمين والتكنولوجيا والخدمات المالية، إلى جانب القطاعات «التقليدية»، التي دخلت على الاستثمار في تركيا منذ زمن طويل، كالقطاع البنكي، خصوصاً الصيرفة الإسلامية.



كما أكد الجانبان أهمية تعزيز التواصل بين المؤسسات الاستثمارية في البلدين، وتبادل المعلومات حول الفرص والمشاريع الاستثمارية، وتم التطرق إلى فعالية اقتصادية مرتقبة في اسطنبول خلال الفترة المقبلة، للتعريف بالفرص الاستثمارية المتاحة في تركيا، مع التأكيد على أهمية حضور ومشاركة رجال الأعمال والمستثمرين الكويتيين وبمشاركة الشركات الأعضاء في الاتحاد.

وفي ختام اللقاء، تم الاتفاق على مواصلة التنسيق بين اتحاد شركات الاستثمار ومكتب الاستثمار والتمويل الرئاسي التركي، وتوسيع آفاق التعاون، والمضي قدماً في توقيع مذكرة التفاهم المعدة بين الجانبين، بما يساهم في ترسيخ الشراكة الاقتصادية بين الكويت وتركيا، ودعم الجهود الرامية إلى تعزيز تدفقات الاستثمارات المتبادلة وتوسيع نطاق التعاون الثنائي في مختلف المجالات.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

في إطار جهوده المستمرة لتعزيز بيئة الأعمال ودعم أصحاب المشاريع والمبادرين، عُقد لقاء مشترك بين اتحاد شركات الاستثمار والصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك يوم الأربعاء الموافق 2025/10/01 في مقر الصندوق الوطني، في الدور 64، في برج الحمراء.

وخلال اللقاء، أشاد السيد/ عبدالله التركيت بالدور الحيوي الذي يقوم به الصندوق الوطني في تمكين المبادرين وتطوير منظومة ريادة الأعمال في دولة الكويت، مؤكداً حرص الاتحاد على دعم الجهود الوطنية الرامية إلى تحقيق أهداف رؤية «كويت جديدة 2035»، بما يساهم في تحفيز التنمية الاقتصادية.

كما تم التأكيد على أهمية وضع خطة عمل مشتركة بين الاتحاد والصندوق الوطني تهدف إلى تعزيز التعاون المؤسسي والوصول إلى توصيات عملية تساهم في تطوير بيئة الأعمال، على أن تُرفع هذه التوصيات لاحقاً إلى معالي وزير التجارة والصناعة لاعتمادها ودعم تنفيذها.

وشهد اللقاء مناقشة عدد من المحاور الرئيسية، من أبرزها:

– التعاون في تنظيم ورشة عمل لمناقشة المقترحات المزمع رفعها إلى مجلس الوزراء بشأن تعديل قانون الصندوق الوطني، إضافة إلى التشريعات والقوانين ذات الصلة، ومراجعة مخرجات الاستبيان الذي تم مشاركته مع شركات الاستثمار ونتج عنه مجموعة من التوصيات وذلك عقب ورشة عمل مشتركة لتعزيز آلية التعاون بين شركات الاستثمار وممثلي الصندوق الوطني، بهدف توفير إطار قانوني يدعم عمل الصندوق والمبادرين، ويسهل مشاركة شركات الاستثمار في دعم المشاريع عبر أدوات متنوعة، مثل المحافظ وصناديق الاستثمار وغيرها من آليات الاستثمار أو التمويل، بما يعزز نمو هذه المشاريع واستدامتها.

– تعزيز التعاون في تنظيم الندوات التوعوية وورش العمل والبرامج التدريبية التي تستهدف المبادرين وأصحاب المشاريع، بما يساهم في تمكينهم من إدارة مشاريعهم بكفاءة.

ويأتي هذا اللقاء ضمن جهود اتحاد شركات الاستثمار لتعزيز الشراكة مع الجهات الوطنية الداعمة لريادة الأعمال، وتأكيداً على دور الاتحاد كشريك استراتيجي في دعم التنمية الاقتصادية وتطوير بيئة استثمار محفزة للنمو والابتكار.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع وفد من سفارة إسبانيا في دولة الكويت

استقبل اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 02 أكتوبر 2025 وفداً من السفارة الإسبانية في دولة الكويت، وذلك في لقاء ودي عُقد في مقر الاتحاد. واستهلّت الأمين العام اللقاء بتهنئة السيدة/ إستير بيريث على توليها مهامها الجديدة كرئيسة للمكتب الاقتصادي والتجاري بالسفارة، متمنيةً لها التوفيق في مهامها المقبلة، ومؤكدَةً حرص الاتحاد على تعزيز التعاون مع السفارة الإسبانية بما يساهم في توطيد العلاقات الاقتصادية بين البلدين الصديقين.



وخلال اللقاء، تم بحث آليات التنسيق المستقبلية في مجالات تخدم تطوير قطاع الاستثمار وتعزيز التواصل بين المؤسسات الكويتية والإسبانية، إلى جانب استعراض فرص التعاون في تنظيم فعاليات وبرامج تعريفية للمستثمرين الكويتيين حول فرص الاستثمار في إسبانيا.

ويأتي هذا اللقاء في إطار حرص الاتحاد على توطيد علاقاته مع البعثات الدبلوماسية وفتح قنوات تواصل ببناءة تُسهّم في تعزيز بيئة الأعمال ودعم الجهود الرامية إلى جذب الاستثمارات وتنويع الفرص أمام المستثمرين الكويتيين.

مشاركة اتحاد شركات الاستثمار في حفل الاستقبال بمناسبة العيد الوطني الإسباني

شارك اتحاد شركات الاستثمار في حفل الاستقبال الذي أقامته سفارة مملكة إسبانيا لدى دولة الكويت بمناسبة العيد الوطني الإسباني، والذي أُقيم بتاريخ 12 أكتوبر 2025 في فندق والدورف أستوريا، وذلك تأكيداً على عمق العلاقات التاريخية وروابط الصداقة المتينة التي تجمع دولة الكويت ومملكة إسبانيا، وما تشهده من تطور مستمر على مختلف المستويات.

ومثلت الاتحاد في هذه المناسبة السيدة/ فدوى درويش – الأمين العام، حيث تأتي مشاركة الاتحاد في إطار حرصه على تعزيز قنوات التواصل مع البعثات الدبلوماسية، ودعم العلاقات الثنائية، واستكشاف فرص التعاون ذات الاهتمام المشترك، لا سيما في المجالات الاقتصادية والاستثمارية. وشهد الحفل حضور عدد من كبار المسؤولين والشخصيات البارزة، ورؤساء البعثات الدبلوماسية والمنظمات الدولية لدى الكويت، بما يعكس مكانة العلاقات الكويتية-الإسبانية، ويؤكد أهمية هذه المناسبات في ترسيخ أواصر التعاون وتعزيز الحوار بين مختلف القطاعات، بما يخدم المصالح المشتركة للبلدين الصديقين.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع ممثلي وزارة التجارة والصناعة لمتابعة موضوع أكواد الأنشطة التجارية

بطلب من اتحاد شركات الاستثمار، عُقد بتاريخ 13 نوفمبر 2025 لقاء جمع بين ممثلي الاتحاد وممثلي الإدارات المعنية في وزارة التجارة والصناعة، لمتابعة بحث تطبيق أكواد الأنشطة التجارية على شركات الاستثمار.

وقد شاركت السيدة/ الجوهرة مشعل الصباح، مدير إدارة التخطيط والبحوث، وعدد من الخبراء والمختصين في وزارة التجارة والصناعة في هذا اللقاء الذي عُقد في مقر الوزارة.

وجاء هذا الاجتماع استكمالاً لما سبق أن قدّمه الاتحاد في مراسلاته لمعالي وزير التجارة والصناعة بشأن إعادة النظر في إلزام الإدارة المعنية بالجمعيات العمومية في الوزارة، للشركات في حال إجراء إضافة أو تعديل في أنشطة الشركات على الموقع الإلكتروني الخاص بالوزارة، عقد جمعية عمومية غير عادية و تزويدها بنتائج الجمعية متضمنة النشاط مضاف إلى جانبه رقم كود النشاط التجاري الصادر عن وزارة التجارة والصناعة، على الرغم من وجود النشاط بنفس المسمى التجاري الوارد بقائمة الأنشطة التجارية في الأنظمة الأساسية للشركات، بالنظر لكون الشركات أعضاء الاتحاد من الأشخاص المرخص لهم من جانب هيئة أسواق المال وأغلبهم مدرج بورصة الكويت، ولا يمكن لأياً منها ممارسة أي نشاط إلا بعد موافقة الهيئة وإضافة النشاط في النظام الأساسي، بيد أن طلب الإدارة المعنية للشركات بإضافة تلك الأنشطة المرخصة على مستخرج السجل التجاري يستلزم إضافة كود النشاط من خلال جمعية عمومية غير عادية هو أمر مرهق إدارياً ومالياً للشركات المدرجة والأشخاص المرخص لهم .

وخلال الاجتماع، استعرض ممثلو الاتحاد الصعوبات العملية التي تواجه الشركات عند تنفيذ هذه المتطلبات، حيث أن أكواد الأنشطة والتي تصدر عن الأمم المتحدة (ISIC – International Stander Industrial Classification) هي دائماً قابلة للتعديل والتبديل وفق التطور السريع للأنشطة التجارية وهو ما قد يستدعي عقد الجمعيات العمومية غير العادية بصورة متكررة للتوافق مع تعديلات أرقام الأكواد، وهو الأمر الذي يفرض أعباء تنظيمية ومالية على الشركات، دون أن يعكس بالضرورة تعديلاً جوهرياً في طبيعة النشاط، وأوضح ممثلو الاتحاد أن معظم شركات الاستثمار تخضع أيضاً

لرقابة واعتماد هيئة أسواق المال، مما يتطلب مواءمة دقيقة بين الأنشطة المذكورة في النظام الأساسي، والأنشطة المرخصة، والأكواد المعتمدة لدى الوزارة.

وقد قدّم ممثلو الاتحاد شركاً تفصيلياً من الجانب القانوني والإجرائي بهذا الشأن، وأوضحوا أن الأكواد هو أمر تنظيمي إداري واجب الاتباع، ولكنه وفي المقابل ليس أمراً قانونياً ملزماً، لذا طلب ممثلو الاتحاد أن يتم قصر الزام الشركات بإضافة أكواد الأنشطة التجارية على الرخص التجارية والتي تصدر عن أنظمة الوزارة الإلكترونية باعتبارها هي المستند الرسمي المتطلب لإثبات ممارسة الشركات لأنشطتها التجارية عند التعامل الداخلي أو الخارجي، مع إعفاء الشركات من ضرورة تعديل الأنظمة الأساسية بإضافة الأنشطة، كما أوضح ممثلو الاتحاد أن الأمر لن يضر بالنظام المعمول به لدى الوزارة، بالنظر لأن إضافة أي نشاط تجاري على الرخص التجارية للشركات يستلزم التوافق اللفظي مع الأنشطة التجارية الصادرة عن وزارة التجارة والصناعة، وبدورهم بيّن ممثلو الوزارة أن هذا المقترح سيخضع للدراسة.

وانتقل النقاش بعد ذلك إلى إشكالية أخرى تواجه شركات الاستثمار، تتمثل في وجود أنشطة واردة في أنظمتها الأساسية منذ التأسيس، إلا أنه لا توجد لها أكواد ضمن الأنشطة التجارية لدى وزارة التجارة والصناعة كونها غير خاضعة لأنشطة هيئة أسواق المال، وبالتالي ليس لها أكواد في قائمة الأنشطة التجارية لدى الوزارة، وأوضح ممثلو الاتحاد أن هذه الفجوة بين ما هو منصوص عليه في النظام الأساسي للشركات وما هو متاح في نظام الأكواد يسبب إرباكاً لدى الشركات، وقد يحدّ من قدرتها على ممارسة بعض الأنشطة.

وطلبت الوزارة من الاتحاد إعداد حصر تفصيلي بالأنشطة غير المغطاة بأكواد، وبيّنت الوزارة أن معالجة هذا الملف تتطلب بيانات دقيقة تساعد في وضع تصور واضح للحلول الممكنة.

وخلال النقاش، طُرحت جملة من المقترحات العملية، من بينها إمكانية استخدام الكود المحلي لبعض الأنشطة التي لا يوجد لها كود معتمد، بحيث تتمكّن الشركات من الحصول على رخصة إضافية مرتبطة بهذا الكود الجديد للاستخدام المحلي فقط، بما يسمح لها بالاستمرار في ممارسة النشاط دون فقدانه، وأن الأمر لن يتعارض مع توافق الأنشطة التجارية في دولة الكويت مع التصنيف الصناعي الدولي الموحد الصادر عن الأمم المتحدة (ISIC – International Standard Industrial Classification) بل أن وضع سجل بالأكواد المحلية سيحقق للشركات – وأغلبها شركات مدرجة في البورصة بما فيها قطاع البنوك – القدرة على ممارسة الأنشطة المقررة لها بشكل سليم ويزيد من نشاط الأسواق التجارية.

وفي ختام الاجتماع، اتفق الطرفان على استمرار التنسيق بين الاتحاد والوزارة، وعلى أن يقوم الاتحاد بتزويد الوزارة بقائمة شاملة ومحدّثة بالأنشطة ذات الإشكاليات، ليتم دراستها من قبل الجهات المختصة في الوزارة واقتراح مسارات للمعالجة، سواء عبر تطوير نظام الأكواد أو عبر حلول تنظيمية انتقالية، بما يضمن الامتثال للقوانين ويحدّ من الإشكاليات التي تواجهها الشركات.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع وفد من سفارة الإمارات العربية المتحدة في دولة الكويت

استضاف اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 11 نوفمبر 2025 وفداً من سفارة الإمارات العربية المتحدة في دولة الكويت، وذلك خلال لقاء عُقد في مقر الاتحاد.

وهدف اللقاء إلى بحث دعوة السفارة للاتحاد للمشاركة في تنظيم فعالية اقتصادية مهمة تجمع نخبة من المستثمرين وأصحاب الأعمال من البلدين الشقيقين، والمقرر عقدها في شهر أبريل من عام 2026.

وخلال اللقاء، استعرض وفد السفارة أبرز مخرجات النسخة الأولى من الفعالية التي تضمنت معرض وملتقى للشركات الإماراتية تحت عنوان «استكشاف الفرص» في دولة الكويت، والتي نُظمت في أبريل 2024 وحققَت نجاحاً كبيراً في توسيع آفاق التعاون وتعزيز التبادل التجاري بين البلدين.

وأعرب وفد السفارة عن تقديره لمشاركة الاتحاد في النسخة السابقة، مجدداً الدعوة للمشاركة في النسخة المقبلة، ومؤكداً أهمية دور الاتحاد في تعزيز التواصل بين مجتمع الاستثمار في الكويت ونظرائه في دولة الإمارات.

كما تم التطرق خلال اللقاء إلى الخطوط العامة للفعالية المقبلة، استناداً إلى تجربة الاتحاد في النسخة الأولى، وذلك بهدف الاطلاع على طبيعة المشاركة المقترحة والفرص التي قد تتيحها لشركات الاستثمار.

وفي ختام اللقاء، أعربت السيدة/ فدوى درويش عن شكرها وتقديرها للدعوة الكريمة المقدمة من سفارة دولة الإمارات العربية المتحدة للمشاركة في فعالية أبريل 2026، مؤكدةً أنه سيتم عرض الموضوع على مجلس إدارة الاتحاد للنظر في سبل المشاركة المناسبة بما يدعم قطاع الاستثمار ويعزز التعاون الاقتصادي بين البلدين الشقيقين.

مشاركة الاتحاد في المرحلة الثانية من دائرة القيادة الفكرية: إعادة تشكيل المشهد الرقمي

شارك اتحاد شركات الاستثمار، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، بحضور المرحلة الثانية من دائرة القيادة الفكرية: إعادة تشكيل المشهد الرقمي، التي نظمتها هيئة تشجيع الاستثمار المباشر بالتعاون مع المجموعة الإعلامية «The Business Year»، بتاريخ 01 ديسمبر 2025 في «شيرمانز كلوب»، في برج كيبكو.

وقد حضر الجلسة نخبة من ممثلي القطاعين العام والخاص، وترأسها معالي السيد/ عمر سعود العمر – وزير الدولة لشؤون الاتصالات، حيث ناقشت محاورها فرص التكامل والتعاون في دعم الرؤية الإستراتيجية للكويت الرامية إلى تحويلها إلى مركز إقليمي متكامل للابتكار الرقمي والذكاء الاصطناعي.

وتعكس مشاركة الاتحاد حرصه المستمر على دعم المبادرات الرامية لتحقيق مستهدفات رؤية «كويت جديدة 2035»، ومواكبة التحولات المتسارعة في مجالات التحول الرقمي والابتكار، بما يدعم تطوّر بيئة الأعمال في دولة الكويت.



مشاركة الاتحاد في مؤتمر الائتمان بعنوان: «من الرؤية إلى القرار»

تلبيةً لدعوة شركة شبكة الكويت للمعلومات الائتمانية (ساي نت)، شارك اتحاد شركات الاستثمار، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في أعمال مؤتمر الائتمان «من الرؤية إلى القرار»، الذي أقيم بتاريخ 27 نوفمبر 2025، في مركز الشيخ أحمد الجابر الثقافي، بمشاركة أعضاء اللجنة العربية للمعلومات الائتمانية التابعة لصندوق النقد العربي، وممثلي البنوك المركزية العربية، إلى جانب الرؤساء التنفيذيين لمكاتب المعلومات الائتمانية في المنطقة، ونخبة من القيادات في قطاعات التمويل، والتقنية، والاتصالات، والعقار.

وقد سلط المؤتمر الضوء على التحولات المتسارعة في صناعة الائتمان، والدور المحوري للبيانات في تعزيز موثوقية القرارات المالية، كما استعرض أحدث الممارسات في مجالات التحليلات الائتمانية وتقييم مخاطر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، متضمناً عدداً من الجلسات والحلقات النقاشية المتخصصة.

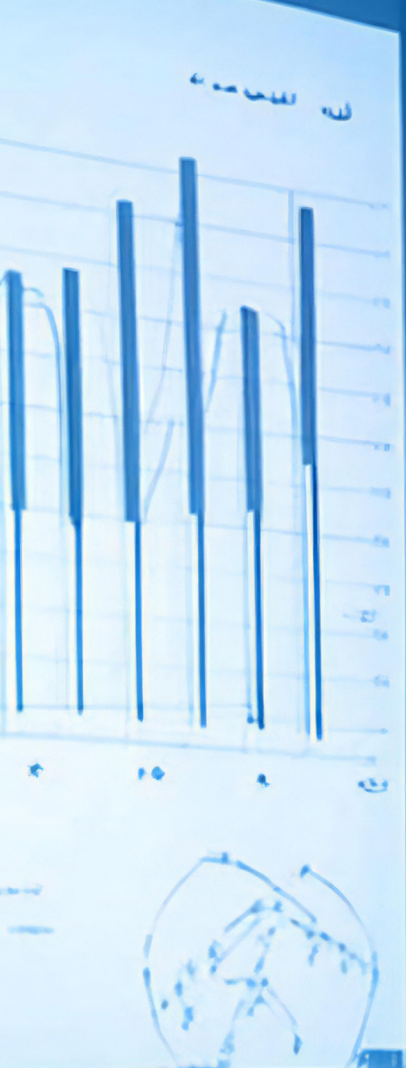
وجاءت مشاركة الاتحاد تأكيداً على التزامه بدعم الجهود الوطنية الهادفة إلى تعزيز مكانة دولة الكويت كمركز مالي واستثماري رائد على المستويين الإقليمي والدولي، والمساهمة في تطوير منظومة الائتمان والتمويل بما يخدم نمو الاقتصاد الوطني.

مشاركة الاتحاد في حفل سفارة دولة الإمارات العربية المتحدة في دولة الكويت بمناسبة عيد الاتحاد الـ54

تلبيةً لدعوة سفارة دولة الإمارات العربية المتحدة لدى دولة الكويت، شارك اتحاد شركات الاستثمار، ممثلاً بالأمين العام السيدة/ فدوى درويش، في الحفل الذي نظّمته السفارة بمناسبة عيد الاتحاد الـ54 تحت شعار (متحدين)، بتاريخ 03 ديسمبر 2025 في فندق جراند حياة. وقد نقلت السيدة/ فدوى درويش خالص التهاني والتبريكات إلى قيادة وحكومة وشعب دولة الإمارات العربية المتحدة الشقيقة بهذه المناسبة الوطنية الغالية، متمنيةً لهم دوام التقدم والازدهار، ومزيداً من النجاحات والإنجازات. وجاءت مشاركة الاتحاد تأكيداً على عمق العلاقات الأخوية والتاريخية الراسخة التي تجمع دولة الكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة، وعلى ما يربط البلدين الشقيقين من أواصر التعاون المشترك في مختلف المجالات.

لقاء اتحاد شركات الاستثمار مع النادي العلمي الكويتي

استضاف اتحاد شركات الاستثمار بتاريخ 18 ديسمبر 2025 ممثلين عن النادي العلمي الكويتي، وذلك خلال لقاء ودي عُقد في مقر الاتحاد. وهدف اللقاء إلى تعزيز قنوات التواصل والتنسيق بين الجانبين، ومناقشة فرص التعاون الممكنة، ولا سيما في مجال دعم المعرض الدولي للاختراعات في الشرق الأوسط، الذي يهدف إلى تشجيع ودعم المخترعين، على غرار المعارض الدولية المتخصصة المقامة في عدد من العواصم العالمية، ومنها المعرض الدولي للاختراعات في مدينة جنيف في سويسرا. ويُعد المعرض الدولي للاختراعات في الشرق الأوسط (IIFME International Invention Fair of the Middle East) من أبرز المعارض الإقليمية المتخصصة في الابتكار والاختراع، إذ انطلقت دورته الأولى عام 2007، ويُنظّم سنوياً في دولة الكويت تحت إشراف وتنظيم النادي العلمي الكويتي، بمشاركة واسعة من مخترعين ومؤسسات علمية وبحثية من مختلف دول العالم، ويهدف المعرض إلى دعم ثقافة الابتكار والبحث العلمي، وتشجيع الطاقات والمواهب الشابة، وتعزيز التواصل بين المخترعين والجهات الداعمة في القطاعين العام والخاص، بما يساهم في ترسيخ مكانة دولة الكويت كمركز إقليمي داعم للإبداع وتحويل الابتكارات الواعدة إلى مشاريع قابلة للتطوير والتطبيق.



مركز دراسات الاستثمار Investment Studies Center (ISC)



مركز دراسات الاستثمار:

دعم الكفاءات الوطنية وتعزيز بيئة الاستثمار

يوصل مركز دراسات الاستثمار، الذراع التدريبية لاتحاد شركات الاستثمار، أداء دوره المحوري في تطوير الكفاءات الوطنية وصقل قدراتها للمساهمة بفاعلية في تعزيز تنافسية قطاع الاستثمار في دولة الكويت. ويستند المركز في رسالته إلى تقديم برامج تدريبية وتعليمية وبحثية رفيعة المستوى تتوافق مع متطلبات بيئة الأعمال المحلية، وتدعم مستهدفات التنمية الاقتصادية المستدامة، وتلبي احتياجات الشركات الأعضاء والجهات الرقابية على حد سواء.

وخلال عام 2025، رشح المركز مكانته كإحدى أبرز منصات التدريب المتخصصة في القطاع المالي والاستثماري، من خلال تقديم 109 نشاطاً تدريبياً متنوعاً شمل البرامج المتخصصة وورش العمل والمحاضرات، سواء بتنظيم مباشر أو من خلال شراكات فعّالة مع جهات مهنية وأكاديمية. وقد توزعت هذه الأنشطة على النحو التالي:

– 88 برنامجاً تدريبياً

– 3 ورش عمل

– 7 محاضرات

– 9 برامج تدريبية لدى الهيئة العامة للاستثمار

– 2 برنامجاً تدريبياً لدى معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي

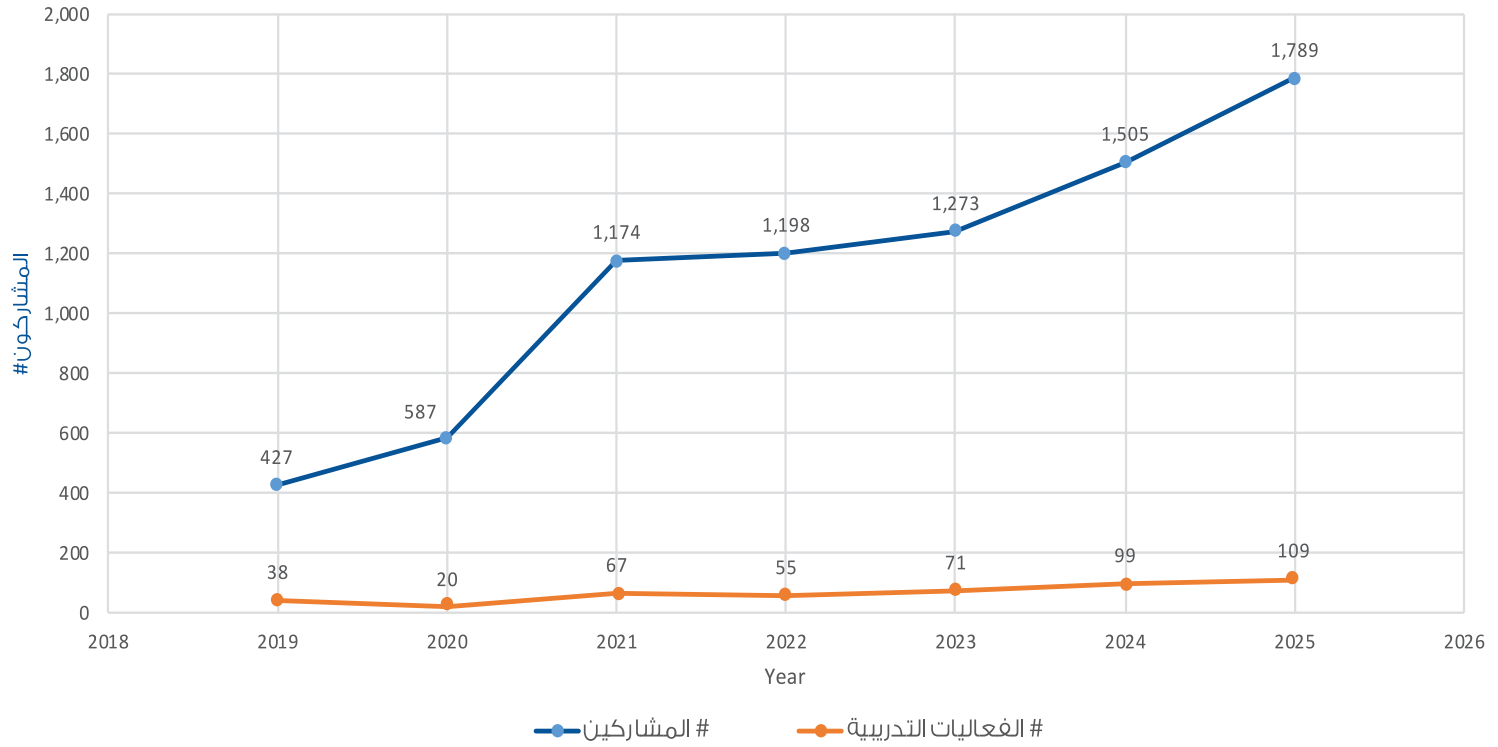
وقد بلغ إجمالي عدد المشاركين في هذه الأنشطة أكثر من 1,789 مشاركاً من مختلف الشركات والقطاعات، إلى جانب المشاركات الفردية، وهو ما يعكس الثقة المتنامية ببرامج المركز ودوره المتزايد في تمكين الكوادر الوطنية ورفع جاهزيتها المهنية.

جاءت هذه البرامج منسجمة مع توجهات الاتحاد نحو رفع كفاءة العاملين في قطاع المال والاستثمار، وتزويدهم بالمهارات التي تتوافق مع متطلبات الجهات الرقابية وأفضل الممارسات العالمية، بما يعزز قدرة القطاع على مواكبة التحولات المستقبلية ويهيئه للتعامل مع التحديات المتسارعة في الأسواق الإقليمية والعالمية.

ويتقدم اتحاد شركات الاستثمار بخالص الشكر والتقدير للشركاء الاستراتيجيين الذين أسهموا في إنجاح برامج المركز خلال العام، وفي مقدمتهم الهيئة العامة للاستثمار ومعهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي على ما قدموه من تعاون وتسهيلات مكّنت مرشحي الشركات الأعضاء من الاستفادة من برامجهم التدريبية، الأمر الذي يجسّد نموذجاً ملموساً للشراكة المهنية الداعمة لتطوير الموارد البشرية في القطاع المالي والاستثماري.

وبهذا النهج، يواصل مركز دراسات الاستثمار رسالته كمنصة رائدة لبناء القدرات البشرية التي تُعدّ حجر الأساس في تطوير الاقتصاد الوطني، ووضعاً نصب عينيه تأهيل جيل جديد من قادة الاستثمار القادرين على دفع مسيرة الاستدامة والازدهار في القطاع المالي بدولة الكويت.

أنشطة مركز دراسات الاستثمار لآخر 6 سنوات أعداد المشاركين وأعداد الفعاليات التدريبية



أولاً: البرامج التدريبية التي عقدها مركز دراسات الاستثمار:



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. محمد أسد صفصوف



البرنامج

المطابقة والالتزام، حوكمة
الشركات وإدارة المخاطر



الفترة/المكان

05 - 07 يناير 2025 / حضوري في
فندق الريجنسي الكويت -
هيئة أسواق المال

01



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو محمد حافظ



البرنامج

قوانين الإدراج والإفصاح
والشفافية



الفترة/المكان

08 و09 يناير 2025 / حضوري في
فندق الريجنسي الكويت -
هيئة أسواق المال

02



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Arezou Harraf



البرنامج

Relationship And Client
Management: Building
Strong Client Partnerships



الفترة/المكان

15 و16 يناير 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

03



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو محمد حافظ



البرنامج

إجراءات الجمعيات العمومية
وفقا لأحكام قانون الشركات
والجهات الرقابية المختصة
ووفقاً لأخر المستجدات



الفترة/المكان

16 يناير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

04



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Hagop Emrazian



البرنامج

Transformative Leadership
& Team Empowerment
Strategies



الفترة/المكان

08 و19 يناير 2025 / حضوري في
فندق فور بوينتس - الشركة
الكويتية للاستثمار

05



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Hagop Emrazian



البرنامج

Transformative Leadership
& Team Empowerment
Strategies



الفترة/المكان

09 و20 يناير 2025 / حضوري في
فندق فور بوينتس - الشركة
الكويتية للاستثمار

06



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Oraib Al-Fozan



البرنامج

Effective Time
Management



الفترة/المكان

03 و04 فبراير 2025 / حضوري في
مقر الشركة الكويتية للمقاصة

07



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Hagop Emrazian



البرنامج

Growth Mindset Mastery:
Unblocking Opportunities



الفترة/المكان

04 و05 فبراير 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

08



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Mohammad Srouji



البرنامج

AI – Strategic Adoption in
Investment Companies



الفترة/المكان

05 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

09



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. محمد أسد صفصوف



البرنامج

مكافحة غسل الأموال
والجرائم المالية



الفترة/المكان

10 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

10



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. محمد أسد صفصوف



البرنامج

ملخص تنفيذي حول أبرز
قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال في دولة الكويت



الفترة/المكان

10 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

11



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

علاء سليمان غانم



البرنامج

التحليل المالي من المنظور
الإداري



الفترة/المكان

11 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

12



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

علاء سليمان غانم



البرنامج

الاستثمار البيئي والاجتماعي
والحوكمة والتمويل
المستدام



الفترة/المكان

11 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

13



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

رولان أبي نجم



البرنامج

الذكاء الاصطناعي
والتحول الرقمي



الفترة/المكان

12 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

14



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو محمد حافظ



البرنامج

قواعد حوكمة الأشخاص
المرخص لهم وفق قواعد
هيئة أسواق المال وأحكام
مجلس التأديب



الفترة/المكان

12 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

15



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Advanced Financial
Modeling & Forecasting



الفترة/المكان

09 – 13 فبراير 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار

16



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

مشاري سليمان المفرح



البرنامج

دور مجلس الإدارة في تطوير
والموافقة على الاستراتيجية



الفترة/المكان

16 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

17



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

مشاري سليمان المفرح



البرنامج

تعزيز التواصل بين مجلس
الإدارة والإدارة التنفيذية



الفترة/المكان

16 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار – شركة
مجموعة مساواة القابضة

18



جهة الاعتماد

The Chartered Institute for
Securities & Investment CISI
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

مكافحة غسل الأموال
والجرائم المالية



الفترة/المكان

خلال الربع الأول من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

19



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

المقدمة الدولية في الأوراق
المالية والاستثمار – المعتمدة
من معهد CISI



الفترة/المكان

خلال الربع الأول من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

20



جهة الاعتماد

أكاديمية التداول
مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال دولة الكويت –
المعتمدة من معهد CISI



الفترة/المكان

خلال الربع الأول من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

21



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Roland Abi Najem



البرنامج

Innovation & Digital
Transformation in
Operations



الفترة/المكان

09 أبريل 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

22



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Oraib Al-Fozan



البرنامج

Communication Skills
Building Blocks to Lasting
Success



الفترة/المكان

16 أبريل 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

23



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Ghazi Homsy



البرنامج

Financial Reporting and
Analysis



الفترة/المكان

06 – 17 أبريل 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

24



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو محمد حافظ



البرنامج

إدارة المحافظ والأصول



الفترة/المكان

21 أبريل 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

25



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. محمد صفصوف



البرنامج

التأهيل لاختبار CISI قوانين
ولوائح هيئة أسواق المال في
دولة الكويت



الفترة/المكان

20 – 24 أبريل 2025 / حضوري في
مقر جامعة الكويت

26



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Arezou Harraf



البرنامج

Maximizing Client
Engagement and
Retention



الفترة/المكان

29 أبريل 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

27



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو حافظ



البرنامج

مكافحة غسل الأموال وتمويل
الإرهاب وتأثيره على أنشطة
الأشخاص المرخص لهم



الفترة/المكان

29 أبريل 2025 / حضوري في مقر
بنك الكويت الدولي

28



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

علاء سليمان غانم



البرنامج

Equity & Fixed Income
Valuation Techniques



الفترة/المكان

04 – 06 مايو 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

29



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Arezou Harraf



البرنامج

Using ChatGPT at
Workplace



الفترة/المكان

06 مايو 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

30



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

علاء سليمان غانم



البرنامج

Strategic Investment
Planning



الفترة/المكان

08 و07 مايو 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

31





جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Aslam Shareef



البرنامج

Fund Administration
Functions



الفترة/المكان

29 مايو 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

32



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Hagop Emrazian



البرنامج

Driving Organizational
Change & Innovation



الفترة/المكان

29 – 27 مايو 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

33



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Yousef AlJeeran



البرنامج

Quantitative Methods



الفترة/المكان

25 مايو – 03 يونيو 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

34



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Arezou Harraf



البرنامج

Negotiation Skills



الفترة/المكان

17 يونيو 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

35



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

المقدمة الدولية في الأوراق
المالية والاستثمار



الفترة/المكان

خلال الربع الثاني من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

36



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال دولة الكويت



الفترة/المكان

خلال الربع الثاني من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

37



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

المؤهل في التمويل
الاسلامي



الفترة/المكان

خلال الربع الثاني من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

38



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

الشهادة الدولية في إدارة
الثروات والاستثمار



الفترة/المكان

خلال الربع الثاني من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

39



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Nizar N. Najem



البرنامج

Fixed Income



الفترة/المكان

27 يوليو – 07 أغسطس 2025
/ حضوري بمقر الهيئة العامة
للاستثمار

40



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Real Estate Valuation



الفترة/المكان

24 – 26 أغسطس 2025 /
حضور بمقر الهيئة العامة
للاستثمار

41



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Advanced Financial
Modelling & Valuation



الفترة/المكان

08 – 11 سبتمبر 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار

42



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو محمد حافظ



البرنامج

تنظيم التعامل في الأوراق
المالية للأشخاص المطلعين
وفق متطلبات هيئة أسواق
المال في الكويت



الفترة/المكان

17 سبتمبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

43



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Hamza Taqi



البرنامج

Superior Customer Service



الفترة/المكان

29 و30 سبتمبر 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار

44



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

مكافحة غسل الأموال
والجرائم المالية



الفترة/المكان

خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

45



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال دولة الكويت



الفترة/المكان

خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

46



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

المؤهل في التمويل
الاسلامي



الفترة/المكان

خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

47



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

Dr. Karim Mansour



البرنامج

Securities



الفترة/المكان

خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

48



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

Dr. Karim Mansour



البرنامج

Global Financial
Compliance



الفترة/المكان

خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

49



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

الشهادة الدوليّة في إدارة
الثروات والاستثمار



الفترة/المكان

خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

50



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
The Conference Board



المحاضر

The Conference Board
Experts



البرنامج

Introduction To
Sustainable Development
for Business Leaders



الفترة/المكان

51
خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Mohammad
Safsouf



البرنامج

Anti-Money Laundering
& Counter-Terrorism
Financing for Financing
Companies - 2025



الفترة/المكان

52
خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Mohammad
Safsouf



البرنامج

Anti-Money Laundering
& Counter-Terrorism
Financing for Banking
Sector - 2025



الفترة/المكان

53
خلال الربع الثالث من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Hagop Emrazian



البرنامج

Strategic
Communication



الفترة/المكان

54
05 و06 أكتوبر 2025 / حضور في
مقر اتحاد شركات الاستثمار



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Mohammad Afif Al
Korfan



البرنامج

Advanced Sales Strategies
for Financial Sectors



الفترة/المكان

05 – 07 أكتوبر 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار

55



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Ghazi Homsy



البرنامج

Economics



الفترة/المكان

05 – 09 أكتوبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

56



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Future Contracts
Characteristics and
Valuation



الفترة/المكان

12 و13 أكتوبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

57



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Arezou Harraf



البرنامج

Problem Solving Skills



الفترة/المكان

14 أكتوبر 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

58



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Yousef AlJeeran



البرنامج

Islamic Finance



الفترة/المكان

16 – 12 أكتوبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

59



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Ghazi Homsy



البرنامج

Corporate Credit Analysis



الفترة/المكان

15 و 16 أكتوبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

60





جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عبدالله بدران



البرنامج

صياغة الكتب الرسمية
وكتابة المراسلات والتقارير



الفترة/المكان

16 – 14 أكتوبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

61



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Budgeting, Planning and
Management Reporting



الفترة/المكان

16 – 14 أكتوبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

62



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Johnny Saade



البرنامج

Data Management &
(Analytics (Power BI/Excel



الفترة/المكان

21 – 19 أكتوبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

63



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Johnny Saade



البرنامج

Master Finance using
Excel



الفترة/المكان

22 و23 أكتوبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

64



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
Fairway Group



المحاضر

Mohammed Aslam
Shareef



البرنامج

Fund Administration and
Fund Accounting



الفترة/المكان

25 و26 أكتوبر 2025 / شركة الوطني
للاستثمار – فندق كورتيارد باي
ماربوت مدينة الكويت

65



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Nizar Najem



البرنامج

Portfolio Management



الفترة/المكان

26 – 30 أكتوبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

66



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو غيظ



البرنامج

أفضل الممارسات في تطوير
التقرير المتكامل وفقاً
لمتطلبات هيئة أسواق المال



الفترة/المكان

09 نوفمبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

67



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو حافظ



البرنامج

أحكام الإدراج وفقاً لأحكام
القانون رقم (7) لسنة 2010
بشأن إنشاء هيئة أسواق المال
ولائحته التنفيذية – دراسة
نظرية عملية



الفترة/المكان

10 نوفمبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

68



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Advanced Financial
Statements Analysis



الفترة/المكان

16 و17 نوفمبر 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار

69



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Exchange-Traded Funds
ETFs



الفترة/المكان

18 و19 نوفمبر 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار

70





جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Market Makers Uncovered
Building Liquidity &
Managing Risks



الفترة/المكان

20 نوفمبر 2025 / حضوري في
مقر اتحاد شركات الاستثمار

71



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
RSM البريزغ وشركاهم



المحاضر

Sriram Gopalakrishnan



البرنامج

International Financial
Reporting Standards (IFRs)



الفترة/المكان

29 و30 نوفمبر 2025 / شركة
الوطني للاستثمار – فندق كورت
يارد باي ماريوت مدينة الكويت

72



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Fixed Income



الفترة/المكان

23 نوفمبر – 04 ديسمبر 2025 /
حضور بمقر الهيئة العامة للاستثمار

73



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. محمد أسد صفصوف



البرنامج

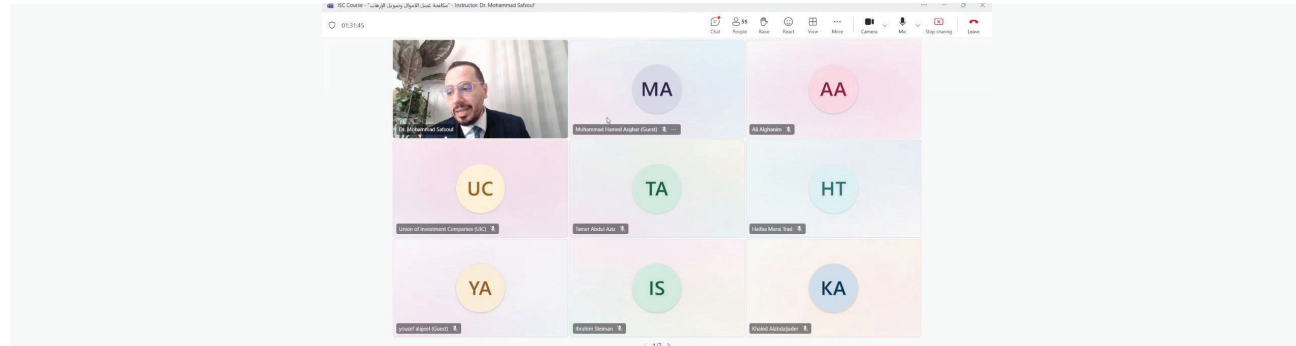
قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال - نظرة عامة



الفترة/المكان

10 ديسمبر 2025 / تدريب عن بعد
من خلال تطبيق Zoom
شركة كفيك للوساطة المالية

74



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

د. محمد أسد صفصوف



البرنامج

مكافحة غسل الأموال
وتحويل الإرهاب



الفترة/المكان

10 ديسمبر 2025 / تدريب عن بعد من
خلال تطبيق Microsoft Teams
شركة الوسيط للأعمال المالية

75



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Derivatives & Hedge Funds



الفترة/المكان

07 – 11 ديسمبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

76



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Micheal Adel Zakhary



البرنامج

Anti-Money Laundering
& Financial Crime



الفترة/المكان

14 ديسمبر 2025 / حضوري بمقر
الشركة الكويتية للاستثمار

77



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

رولان يوسف ابي نجم



البرنامج

الاستثمار في عالم الذكاء
الاصطناعي



الفترة/المكان

16 ديسمبر 2025 / حضوري بمقر
الشركة الكويتية للاستثمار

78



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

ميشل عادل زخاري



البرنامج

مكافحة غسل الأموال
وتمويل الإرهاب



الفترة/المكان

16 ديسمبر 2025 / حضوري بمقر
الشركة الكويتية للاستثمار

79



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Arezou Harraf



البرنامج

CV & Interview Coaching
& Presentation Skills



الفترة/المكان

25 – 25 ديسمبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

80



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

عمرو سلوم غيط



البرنامج

قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال



الفترة/المكان

16 – 27 ديسمبر 2025 / حضوري
في مقر اتحاد شركات الاستثمار
شركة الوطني للاستثمار

81



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Alaa Ghanem



البرنامج

Real Estate Valuation



الفترة/المكان

28 – 31 ديسمبر 2025 / حضوري
بمقر الهيئة العامة للاستثمار

82



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

مكافحة غسل الأموال
والجرائم المالية



الفترة/المكان

خلال الربع الرابع من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

83



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

المقدمة الدولية في الأوراق
المالية والاستثمار



الفترة/المكان

خلال الربع الرابع من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

84



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع أكاديمية التداول



المحاضر

د. كريم منصور



البرنامج

قوانين ولوائح هيئة أسواق
المال دولة الكويت



الفترة/المكان

خلال الربع الرابع من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

85



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Dr. Mohammad Safsouf



البرنامج

Rules of Corporate
Governance



الفترة/المكان

خلال الربع الرابع من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

86



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
The Conference Board



المحاضر

The Conference Board
Experts



البرنامج

Introduction To
Sustainable Development
for Business Leaders



الفترة/المكان

خلال الربع الرابع من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

87



جهة الاعتماد

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع أكاديمية التداول



المحاضر

Dr. Ahmad Tarablsi



البرنامج

Financial Sustainability



الفترة/المكان

خلال الربع الرابع من عام 2025 /
تدريب إلكتروني عن بُعد من خلال
شبكة الإنترنت

88

ثانياً: ورش العمل:



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
Double Check Kuwait
Verification Company



المحاضر

Vineet Gambhir &
د. سعود الشرقاوي



ورشة العمل

Background Screening &
Corporate Due Diligence



01

الفترة/المكان

22 يناير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

Adnan AL Bader



ورشة العمل

Human Resources Tasks
and Responsibilities in the
Digital Economy Era



02

الفترة/المكان

17 مارس 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
شركة الوسيط للأعمال
المالية (ش.م.ك)



المحاضر

هاشم أبل



ورشة العمل

نظام الوسيط المؤهل

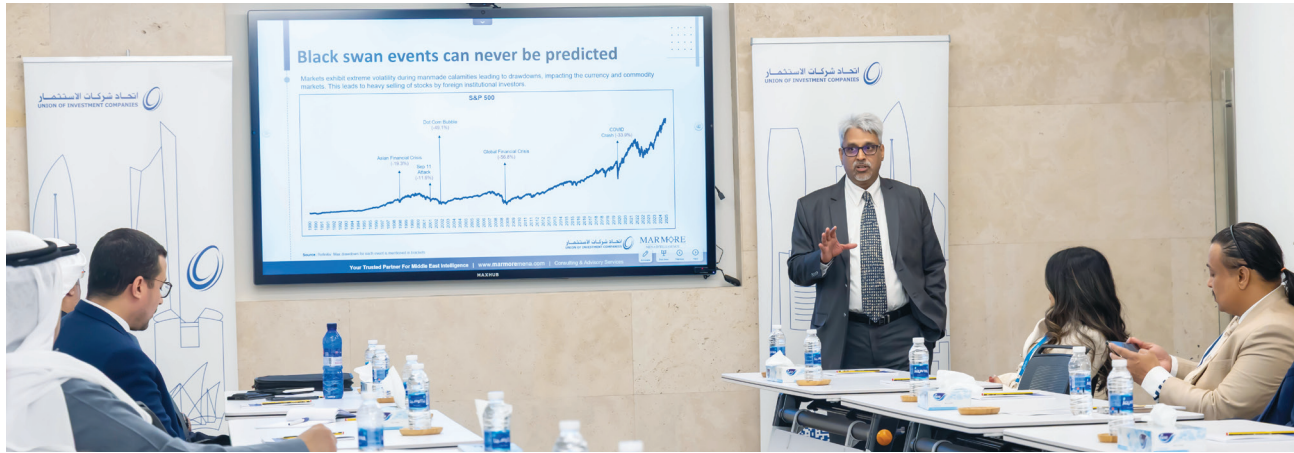


الفترة/المكان

07 يوليو 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

03

ثالثاً: محاضرات وندوات عامة:



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
Marmore MENA Intelligence



المحاضر

M.R. Raghu, CFA FRM
FCMA



ورشة العمل

Global and Regional
Market Outlook and Key
Risks for 2025



الفترة/المكان

18 فبراير 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

01



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار



المحاضر

أحمد أمين علي



ورشة العمل

رحلة التأهيل لاختبار CISI
للعمل في القطاع المالي
والاستثمار



الفترة/المكان

09 أبريل 2025 / حضوري في مقر
جامعة الكويت

02

	Public markets	Private markets
Size	>\$200T	~\$13T
Biggest sub-segment	\$100T fixed income	\$11T private equity
Geographic focus	~40% North America	>50% North America
Accessibility	Easy (e.g. Robinhood, ETFs)	Hard (e.g. SEC rules in the USA on who is qualified to invest)
Liquidity	Generally <i>liquid</i> with some exceptions e.g. off-the-run bonds	Generally <i>illiquid</i> with some exceptions e.g. some crypto
Valuation	Listed prices enable real-time or near-real-time valuation	Subjective and infrequent
CFA Program historic focus	Strong (CFA Program the "main" public markets credential)	Real estate in CFA Program since inception, <i>light</i> references to VC, hedge funds and PE since 1990s



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
CFA Institute



المحاضر

Rob Langrick CFA,
CIPM



ورشة العمل

Webinar on Your Guide to
CFA Institute Certificates



الفترة/المكان

13 مايو 2025 / تدريب إلكتروني
عن بعد من خلال شبكة الإنترنت

03



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع جمعية
المحاسبين والمراجعين
الكويتية



المحاضر

المحامي الدكتور/ محمد
عبدالله رباح المطيري
الدكتور/ أحمد علي الخضير
الأستاذ/ بدر عبداللطيف
الفارسي



ورشة العمل

كيف يصنع قانون الإفلاس
من التعثر المالي بداية
جديدة



الفترة/المكان

17 يونيو 2025 / حضور في قاعة
اليوم - مبنى غرفة تجارة صناعة
الكويت

04



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار
التابع لاتحاد شركات
الاستثمار بالتعاون مع
London Stock Exchange
Group (LSEG).



المحاضر

Sarah Al-Rashed,
Pradeep Rajagopalan,
Ahmed Adel, Yasmen Al Rashdan,
Kayakazi Zide, Vanessa Chamoun,
Elias Zaarour, Obeid Jweihan,
Hassan Al Bak & David Shepherd,
CAMS, CertPAY



ورشة العمل

AI Meets AML - The
Future of Financial
Compliance



الفترة/المكان

07 أكتوبر 2025 / حضوري في
الشيرمانز كلوب

05



الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
Fairway Group



المحاضر

An Kelles, Aslam Shareef &
Ola Saab



ورشة العمل

Kuwait 2035
Vision, Reform and
Opportunity



الفترة/المكان

04 نوفمبر 2025 / حضوري في
الشيرمانز كلوب

06





الجهة المقدمة

مركز دراسات الاستثمار التابع
لاتحاد شركات الاستثمار
بالتعاون مع
The Conference Board



المحاضر

Anuj Saush



ورشة العمل

Navigating What's Next
Strategic Perspectives for
2026























الفترة/المكان

30 نوفمبر 2025 / حضوري في مقر
اتحاد شركات الاستثمار

07

رابعاً: فعاليات تدريبية نظمتها جهات أخرى:

* الهيئة العامة للاستثمار:

 جهة الاعتماد The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)	 المحاضر Nicolas Hengstebeck & Sebastian Schroff	 البرنامج Manager Research and Selection	 الفترة/المكان 13 و14 يناير 2025 (يومان) / مبنى الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي
 جهة الاعتماد The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)	 المحاضر Daniel Murphy, Anja Nieberding, Deb Dutt, Kevin Nolan, Pav Narendran & Mohammad Alderbass	 البرنامج Market and Portfolio Strategy Program	 الفترة/المكان 28 و29 يناير 2025 (يومان) / مبنى الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي
 جهة الاعتماد The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)	 المحاضر Marco Aiolfi, PhD, Shehriyar Antia & Dr Bruce Phelps	 البرنامج Alternative Investment	 الفترة/المكان 05 و06 فبراير 2025 (يومان) / مبنى الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي
 جهة الاعتماد The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)	 المحاضر Ankur Ajmera & Hal	 البرنامج Infrastructure Investing Assessing Regional, sector and project opportunities	 الفترة/المكان 11 فبراير 2025 (يوم) / مبنى الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي
 جهة الاعتماد The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)	 المحاضر Ulf Plesmann & Oliver Schmidt	 البرنامج Equity Portfolio Management	 الفترة/المكان 29 و30 أبريل 2025 (يومان) / مبنى الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي



جهة الاعتماد

The Training Center
of Kuwait Investment
Authority (KIA)



المحاضر

Jakob von Kalckreuth,
Rakesh Pavithran,
Mauro S. Tami



البرنامج

Private Credit



الفترة/المكان

21 مايو 2025 (يوم) / مبنى الهيئة
العامة للاستثمار الرئيسي

06



جهة الاعتماد

The Training Center
of Kuwait Investment
Authority (KIA)



المحاضر

AllianceBernstein



البرنامج

Introduction to Private
Credit & Direct Lending



الفترة/المكان

04 نوفمبر 2025 (يوم) / مبنى
الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي

07



جهة الاعتماد

The Training Center
of Kuwait Investment
Authority (KIA)



المحاضر

Vontobel



البرنامج

Asset Allocation Outlook
2026



الفترة/المكان

25 نوفمبر 2025 (يوم) / مبنى
الهيئة العامة للاستثمار الرئيسي

08



جهة الاعتماد

The Training Center
of Kuwait Investment
Authority (KIA)



المحاضر

Magdalena Polan,
Cathy Hepworth &
Elizabeth Burgess



البرنامج

Emerging Market Debt
Training Workshop



الفترة/المكان

03 و04 ديسمبر 2025 (يومان)
/ مبنى الهيئة العامة للاستثمار
الرئيسي

09



جهة الاعتماد

معهد سعود الناصر الصباح
الدبلوماسي الكويتي



المحاضر



البرنامج

فن الالقاء والتأثير والخطابة



الفترة/المكان

02 – 06 نوفمبر 2025 (5 أيام)
/ حضوري بمقر معهد سعود
الناصر الصباح الدبلوماسي
الكويتي

10



جهة الاعتماد

معهد سعود الناصر الصباح
الدبلوماسي الكويتي



المحاضر

معالي الوزير / محمد عبد
الحي وزير خارجية مصر
الأسبق



البرنامج

مهارات التعامل مع وسائل
الإعلام



الفترة/المكان

17 – 19 نوفمبر 2025 (3 أيام)
/ حضوري بمقر معهد سعود
الناصر الصباح الدبلوماسي
الكويتي

11



التقرير المالي

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025
مع تقرير مراقب الحسابات المستقل

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES



المحتويات

137	تقرير مراقب الحسابات المستقل
140	بيان المركز المالي
141	بيان الإيرادات والمصروفات
142	بيان التدفقات النقدية
143	إيضاحات حول البيانات المالية



RSM البزيع وشركاهم

برج الراية 2، الطابق 41 و42
شارع عبدالعزيز حمد الصقر، شرق
ص.ب 2115 الصفاة 13022، دولة الكويت

ت: +965 22961000

ف: +965 22412761

www.rsm.global/kuwait

تقرير مراقب الحسابات المستقل

إلى السادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين

اتحاد شركات الاستثمار

دولة الكويت

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة لاتحاد شركات الاستثمار «الاتحاد» والتي تتضمن بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2025، وبيانات الإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، المركز المالي للاتحاد كما في 31 ديسمبر 2025، وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في الإيضاح رقم (2).

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الوارد في تقريرنا. كما أننا مستقلون عن الاتحاد وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاق للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للإستقلالية)، بالإضافة إلى المتطلبات الأخلاقية والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية في دولة الكويت، كما قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات والميثاق. أننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساساً في إبداء رأينا.

أمر آخر

قامت الإدارة بإعداد هذه البيانات المالية وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في الإيضاح رقم (2) لأغراضها الخاصة ووفقاً لنظامها الأساسي وبالتالي قد لا تكون مناسبة للإستخدام من قبل أطراف أخرى.

مسؤوليات الإدارة حول البيانات المالية

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض تلك البيانات المالية بشكل عادل وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في الإيضاح رقم (2)، وعن نظام الرقابة الداخلية الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية، بحيث لا تتضمن أية أخطاء مادية سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ.

ولإعداد تلك البيانات المالية، تكون إدارة الاتحاد مسؤولة عن تقييم قدرة الاتحاد على تحقيق الاستمرارية والإفصاح عند الحاجة عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية الاتحاد أو إيقاف أنشطته أو عدمه توفر أية بدائل أخرى واقعية لتحقيق ذلك، كما أن المسؤولين عن الحوكمة هي الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية التقرير المالي للاتحاد.

مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا هو الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية ككل، خالية من أخطاء مادية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، سوف تقوم دائماً بكشف الأخطاء المادية في حالة وجودها. إن الأخطاء سواء كانت منفردة أو مجتمعة والتي يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ تعتبر مادية عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم والمتخذة بناء على ما ورد في تلك البيانات المالية.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق، كما أننا نقوم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة التي تتجاوز مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساساً لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الغروقات المادية الناتجة عن الاحتيال تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشمل تواطؤ، أو تزوير، أو حذف مقصودة، أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
- استيعاب إجراءات الرقابة الداخلية التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للاتحاد.

● تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المطبقة والإيضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل إدارة الاتحاد.

● الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، وتقدير ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة الاتحاد على مواصلة أعماله على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود عدم تأكيد مادي، فإن علينا أن نشير ضمن تقرير مراقب الحسابات إلى الإيضاحات المتعلقة بذلك ضمن البيانات المالية، أو تعديل رأينا في حالة ما إذا كانت تلك الإيضاحات غير ملائمة. إن استنتاجاتنا تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ومع ذلك، فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة الاتحاد على مواصلة أعماله على أساس مبدأ الاستمرارية.

● تقييم الإطار العام للبيانات المالية من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض الشامل بشكل عادل.

لقد قمنا بالعرض على المسؤولين عن الحوكمة، وضمن أمور أخرى، خطة وإطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي تم اكتشافها، بما في ذلك نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي لفتت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.

دولة الكويت

27 يناير 2026

د. شعيب عبدالله شعيب

مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم 33

RSM البرزيع وشركاهم

د. شعيب عبدالله شعيب

مراقب حسابات

مرخص فئة أ رقم 33

اتحاد شركات الاستثمار
بيان المركز المالي
كما في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	إيضاح	الموجودات
88,824	154,980		نقد لدى البنوك
1,010,000	1,010,000	3	ودائع لأجل
56,372	42,314	4	أرصدة مدينة أخرى
40,812	25,148	5	ممتلكات ومعدات
<u>1,196,008</u>	<u>1,232,442</u>		مجموع الموجودات
			المطلوبات وأموال الاتحاد
			المطلوبات:
57,345	59,668	6	أرصدة دائنة أخرى
89,747	104,064	7	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<u>147,092</u>	<u>163,732</u>		مجموع المطلوبات
			أموال الاتحاد:
1,057,816	1,048,916		الفائض المتراكم في بداية السنة
(8,900)	19,794		الزيادة (النقص) في الإيرادات عن المصروفات للسنة
<u>1,048,916</u>	<u>1,068,710</u>		الفائض المتراكم في نهاية السنة
<u>1,196,008</u>	<u>1,232,442</u>		مجموع المطلوبات وأموال الاتحاد

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (10) تشكل جزءاً من البيانات المالية

رئيس مجلس الإدارة
عبد الله حمد التركيت

اتحاد شركات الاستثمار
بيان الإيرادات والمصروفات
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	إيضاح	
			الإيرادات:
154,000	160,000		اشتراكات الأعضاء
60,219	62,834	8	صافي إيرادات تدريب
-	23,000		إيرادات رعاية أنشطة الشركات
2,374	1,244	9	صافي إيرادات مجلة الإتحاد (المستثمر)
46,658	42,155		إيرادات ودائع لأجل
282	432		إيرادات أخرى
<u>263,533</u>	<u>289,665</u>		مجموع الإيرادات
			المصروفات والأعباء الأخرى:
(234,998)	(231,430)	10	مصاريف عمومية وإدارية
(37,435)	(38,441)	5	استهلاك
<u>(272,433)</u>	<u>(269,871)</u>		مجموع المصروفات والأعباء الأخرى
<u>(8,900)</u>	<u>19,794</u>		الزيادة (النقص) في الإيرادات عن المصروفات للسنة

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (10) تشكل جزءاً من البيانات المالية

اتحاد شركات الاستثمار
بيان التدفقات النقدية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

2024	2025	
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:
(8,900)	19,794	الزيادة (النقص) في الإيرادات عن المصروفات للسنة تسويات:
37,435	38,441	استهلاك
10,314	19,880	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
(46,658)	(42,155)	إيرادات ودائع لأجل
(7,809)	35,960	
		التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
(8,749)	13,349	أرصدة مدينة أخرى
(503)	2,323	أرصدة دائنة أخرى
(17,061)	51,632	النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية
-	(5,563)	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(17,061)	46,069	صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية:
(645)	(22,777)	المدفوع لإضافات على ممتلكات ومعدات
50,685	42,864	إيرادات ودائع لأجل مستلمة
50,040	20,087	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة الإستثمارية
32,979	66,156	صافي الزيادة في نقد لدى البنوك
55,845	88,824	نقد لدى البنوك في بداية السنة
88,824	154,980	نقد لدى البنوك في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (10) تشكل جزءاً من البيانات المالية

1- التأسيس والنشاط

تم تشكيل اتحاد شركات الاستثمار (سابقاً - اتحاد الشركات الاستثمارية) (فيما يلي «الاتحاد»)، طبقاً لأحكام الباب الثالث عشر من قانون العمل في القطاع الأهلي رقم (38) لسنة 1964، وقد تم إشهار الاتحاد بموجب القرار الوزاري رقم (184) لسنة 2004، والذي تم نشره في جريدة كويت اليوم العدد (699) السنة الحادية والخمسون بتاريخ 9 يناير 2005، إن الاتحاد مسجل لدى وزارة الشؤون الإجتماعية والعمل بتاريخ 29 ديسمبر 2004. إن عنوان الاتحاد المسجل هو: ص. ب 27555 الصفاة - الرمز البريدي 13136 دولة الكويت، مبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت - الدور الميزانيين. تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية من قبل رئيس مجلس إدارة الاتحاد بتاريخ 27 يناير 2026. إن الجمعية العامة السنوية للاتحاد لديها صلاحية تعديل تلك البيانات المالية بعد إصدارها.

2- معلومات السياسات المحاسبية المادية

تتلخص السياسات المحاسبية المادية وفقاً لهذا المبدأ فيما يلي:

أ - أسس الإعداد:

يتم عرض البيانات المالية بالدينار الكويتي الذي يمثل العملة الرئيسية للاتحاد، ويتم إعدادها على أساس مبدأ التكلفة التاريخية المعدل.

ب - الأدوات المالية:

تتضمن الموجودات والمطلوبات المالية المدرجة في بيان المركز المالي نقد لدى البنوك والودائع لأجل.

الموجودات المالية

ودائع لأجل:

إن وداائع لأجل يتم إيداعها لدى بنوك ولها فترة استحقاق تعاقدية لأكثر من 3 أشهر.

ج - ممتلكات ومعدات:

تتضمن التكلفة المبدئية للممتلكات والمعدات سعر الشراء وأي تكاليف مباشرة مرتبطة بإيصال تلك الموجودات إلى موقع التشغيل وجعلها جاهزة للتشغيل. يتم عادة إدراج المصاريف المتكبدة بعد تشغيل الممتلكات والمعدات، مثل الإصلاحات والصيانة والفحص في بيان الأرباح أو الخسائر في الفترة التي يتم تكبد هذه المصاريف فيها. في الحالات التي يظهر فيها بوضوح أن المصاريف قد أدت إلى زيادة في المنافع الإقتصادية المستقبلية المتوقعة الحصول عليها من استخدامها إحدى الممتلكات والمعدات إلى حد أعلى من معيار الأداء المحدد أساساً، فإنه

يتم رسملة هذه المصاريف كتكلفة إضافية على الممتلكات والمعدات. تتم رسملة المصاريف المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والعقارات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للجزء المستبدل.

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. عند بيع أو إنهاء خدمة الموجودات، يتم استبعاد تكلفتها واستهلاكها المتراكم من الحسابات ويُدْرَجُ أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعادها في بيان الأرباح أو الخسائر. يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو تغيرات الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للإسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للإسترداد المقدرة، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للإسترداد والتي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المتوقعة لبنود الممتلكات والمعدات كما يلي:

سنوات	
5	أثاث وديكورات
5	أجهزة حاسب آلي

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دورياً للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتفقان مع نمط المنافع الإقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات والمعدات.

يتم إلغاء الإعراف لبنود الممتلكات والمعدات عند استبعادها أو عند انتفاء وجود منفعة اقتصادية متوقعة من الإستعمال المستمر لتلك الموجودات.

د - انخفاض قيمة الموجودات:

في نهاية الفترة المالية، يقوم الاتحاد بمراجعة القيم الدفترية للموجودات لتحديد فيما إذا كان هناك دليل على انخفاض في قيمة تلك الموجودات. إذا كان يوجد دليل على الإنخفاض، يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للموجودات لاحتساب خسائر الإنخفاض في القيمة، (إن وجدت). إذا لم يكن من الممكن تقدير القيمة القابلة للإسترداد لأصل منفرد، يجب على الاتحاد تقدير القيمة القابلة للإسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

إن القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم تقدير القيمة المستخدمة للأصل من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة مقابل القيمة الحالية لها بتطبيق سعر الخصم المناسب. يجب أن يعكس سعر الخصم تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل.

إذا كانت القيمة القابلة للإسترداد المقدرة للأصل (أو وحدة توليد النقد) أقل من القيمة الدفترية للأصل، فإنه يجب تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للإسترداد. يجب الاعتراف بخسارة الإنخفاض في القيمة مباشرة في بيان الإيرادات والمصروفات، إلا إذا كانت القيمة الدفترية للأصل معاد تقييمها وفي هذه الحالة يجب معالجة خسارة انخفاض قيمة الأصل كانخفاض إعادة تقييم.

عند عكس خسارة الانخفاض في القيمة لاحقاً، تزداد القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى القيمة التقديرية المعدلة القابلة للإسترداد. يجب أن لا يزيد المبلغ الدفترى بسبب عكس خسارة انخفاض القيمة عن المبلغ الدفترى الذي كان سيحدد لو أنه لم يتم الاعتراف بأية خسارة من انخفاض قيمة الأصل (أو وحدة توليد النقد) خلال السنوات السابقة. يجب الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الإيرادات والمصروفات إلا إذا كانت القيمة الدفترية للأصل معاد تقييمها وفي هذه الحالة يجب معالجة عكس خسائر الإنخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

هـ - مخصص مكافأة نهاية الخدمة:

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين طبقاً لقانون العمل الكويتي في القطاع الأهلي وعقود الموظفين إن هذا الإلتزام غير الممول يمثل المبلغ المستحق لكل موظف، فيما لو تم إنهاء خدماته في نهاية الفترة المالية، والذي يقارب القيمة الحالية لهذا الإلتزام النهائي.

و - تحقق الإيرادات:

يتَّبَع الإتحاد الأساس النقدي المعدل (مبدأ التكلفة التاريخية المعدل) في إثبات إيرادات اشتراكات الأعضاء، إيرادات تدريب الأعضاء، إيرادات مجلة الإتحاد، رسوم الانتساب، إيرادات الودائع لأجل والإيرادات الأخرى.

ز - المخصصات:

يتم الاعتراف بالمخصص فقط عندما يكون على الإتحاد التزام قانوني حالي أو محتمل، نتيجة لحدث سابق يكون من المرجح معه أن يتطلب ذلك تدفقاً صاعداً للموارد الإقتصادية لتسوية الإلتزام، مع إمكانية إجراء تقدير موثوق لمبلغ الإلتزام. ويتم مراجعة المخصصات في نهاية كل فترة مالية وتعديلها لإظهار أفضل تقدير حالي. وعندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود مادياً، فيجب أن يكون المبلغ المعترف به كمخصص هو القيمة الحالية للمصاريف المتوقعة لتسوية الإلتزام. لا يتم إدراج المخصصات للخسائر التشغيلية المستقبلية.

ح - عقود الإيجار:

تصنف عقود الإيجار على أنها عقود إيجار تشغيلية إذا احتفظ المؤجر بجزء جوهري من المخاطر والعوائد المتعلقة بالملكية. تصنف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تمويلية.

اتحاد شركات الاستثمار
إيضاحات حول البيانات المالية
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

إن تحديد ما إذا كان ترتيب معين هو ترتيب تأجيلي أو ترتيب يتضمن إيجار يستند إلى مضمون هذا الترتيب، ويتطلب تقييم ما إذا كان تنفيذ هذا الترتيب يعتمد على استخدام أصل معين أو موجودات محددة، أو أن الترتيب ينقل أو يمنح الحق في استخدام الأصل.

عقد الإيجار التشغيلي (الاتحاد كمستأجر)

إن دفعات الإيجار المستحقة تحت عقد إيجار تشغيلي يتم إدراجها في بيان الإيرادات والمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار. إن العوائد المستلمة والمستحقة كحافز للدخول في عقد الإيجار التشغيلي يتم توزيعها على أساس القسط الثابت على مدى مدة فترة الإيجار.

ط - الأحداث المحتملة:

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة ضمن البيانات المالية إلا عندما يكون استخدام موارد اقتصادية لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة أحداث سابقة مرجحاً مع إمكانية تقدير المبلغ المتوقع سداً بصورة كبيرة. وبخلاف ذلك، يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة ما لم يكن احتمال تحقيق خسائر اقتصادية مستبعداً.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة ضمن البيانات المالية، بل يتم الإفصاح عنها عندما يكون تحقيق منافع اقتصادية نتيجة أحداث سابقة مرجحاً.

3- ودائع لأجل

يتراوح معدل الفائدة الفعلي على الودائع لأجل من 4% إلى 4.70% سنوياً (2024 - 4.125% إلى 4.70% سنوياً)، وتستحق هذه الودائع تعاقدياً بمعدل من 181 إلى 365 يوم (2024 - 181 إلى 365 يوم).

4- أرصدة مدينة أخرى

2024	2025	
39,866	39,157	إيرادات مستحقة
2,558	2,558	تأمينات مستردة
330	599	موظفون مدينون
12,070	-	دفعات مقدمة لموردين
1,548	-	مصاريف مدفوعة مقدماً
56,372	42,314	

اتحاد شركات الاستثمار
إيضاحات حول البيانات المالية
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

-5 ممتلكات ومعدات

المجموع	أجهزة حاسب آلي وبرامج	أثاث وديكورات	التكلفة:
185,999	43,716	142,283	في 1 يناير 2024
645	645	-	إضافات
186,644	44,361	142,283	في 31 ديسمبر 2024
22,777	18,602	4,175	إضافات
209,421	62,963	146,458	في 31 ديسمبر 2025
108,397	25,502	82,895	الاستهلاك المتراكم:
37,435	8,982	28,453	في 1 يناير 2024
145,832	34,484	111,348	المحمل خلال السنة
38,441	9,255	29,186	في 31 ديسمبر 2024
184,273	43,739	140,534	المحمل خلال السنة
25,148	19,224	5,924	في 31 ديسمبر 2025
40,812	9,877	30,935	صافي القيمة الدفترية:
			في 31 ديسمبر 2025
			في 31 ديسمبر 2024

-6 أرصدة دائنة أخرى

2024	2025
33,476	33,476
22,508	20,128
475	4,745
886	1,319
57,345	59,668

دائنو مقاولين (أ)
إجازات موظفين مستحقة
إيرادات محصلة مقدماً
مصاريف مستحقة

اتحاد شركات الاستثمار
إيضاحات حول البيانات المالية
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

(أ) إن هذا المبلغ مستحق لأحد الموردين نظير توريد وتركيب ديكورات وتجهيزات لمقر الإتحاد، والمقام بشأنه دعوى قضائية ضد الإتحاد للمطالبة بسداد مبلغ 33,476 دينار كويتي بالإضافة إلى نسبة فوائد 7% سنوياً من تاريخ المطالبة القضائية. بتاريخ 26 يناير 2026، صدر حكم المحكمة الكلية بإلزام الإتحاد دفع المبلغ والفوائد. وفي نفس الصدد، قام الإتحاد خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 برفع دعوى قضائية ضد المورد للمطالبة بغرامات تأخير ومقابل الأعمال المعيبة وفقاً لشروط التعاقد، والتي صدر فيها حكم بقبول الدعوى شكلاً وموضوعاً وألزمت المورد بسداد مبلغ 9,600 دينار كويتي ومبلغ 200 دينار كويتي مقابل أتعاب المحاماة. ترى إدارة الإتحاد والمستشار القانوني له أن حكم المحكمة الكلية ليس قطعياً وأنه قابل للإستئناف وحالياً الإتحاد يصدد تقديم الإستئناف، كما لم يتم الإتحاد بقرئ مخصصات إضافية عن هذه القضايا نظراً لوجود مخصصات كافية عنها كما في تاريخ البيانات المالية المرفقة.

-7 مخصص مكافأة نهاية الخدمة

2024	2025	
79,433	89,747	الرصيد في بداية السنة
10,314	19,880	المحمل خلال السنة
-	(5,563)	المدفوع خلال السنة
89,747	104,064	الرصيد في نهاية السنة

-8 صافي إيرادات تدريب

2024	2025	
106,152	120,032	إيرادات تدريب
(45,933)	(57,198)	مصاريف تدريب
60,219	62,834	

-9 صافي إيرادات مجلة الإتحاد (المستثمر)

2024	2025	
20,054	14,747	إيرادات المجلة
(17,680)	(13,503)	مصاريف المجلة
2,374	1,244	

اتحاد شركات الاستثمار
إيضاحات حول البيانات المالية
31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

-10 مصاريف عمومية وإدارية

2024	2025	
163,913	152,503	تكاليف موظفين
30,696	30,696	إيجارات
10,540	25,280	احتفاليات ورعاية ندوات ومؤتمرات
15,324	5,526	دعاية وإعلان ومطبوعات
5,000	5,250	أتعاب مهنية
2,860	3,737	اشتراكات
1,321	3,408	صيانة
2,798	2,744	اتصالات
555	1,142	قرطاسية
1,991	1,144	أخرى
<u>234,998</u>	<u>231,430</u>	



اتحاد شركات الاستثمار



Scan for Bilingual Version



Scan for Bilingual Version

P.O. Box: 27555 Safat,
13136 Kuwait
Mezzanine, Kuwait Chamber
of Commerce & Industry
Building, Mubarak Al Kabeer
St., Qibla, Kuwait City


www.unioninvest.org

2025

ANNUAL REPORT



Scan for Bilingual Version



Annual Report 2025



**His Highness
Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah
The Amir of the State of Kuwait**



His Highness
Sheikh Sabah Al-Khaled Al-Hamad Al-Mubarak Al-Sabah
The Crown Prince of the state of Kuwait



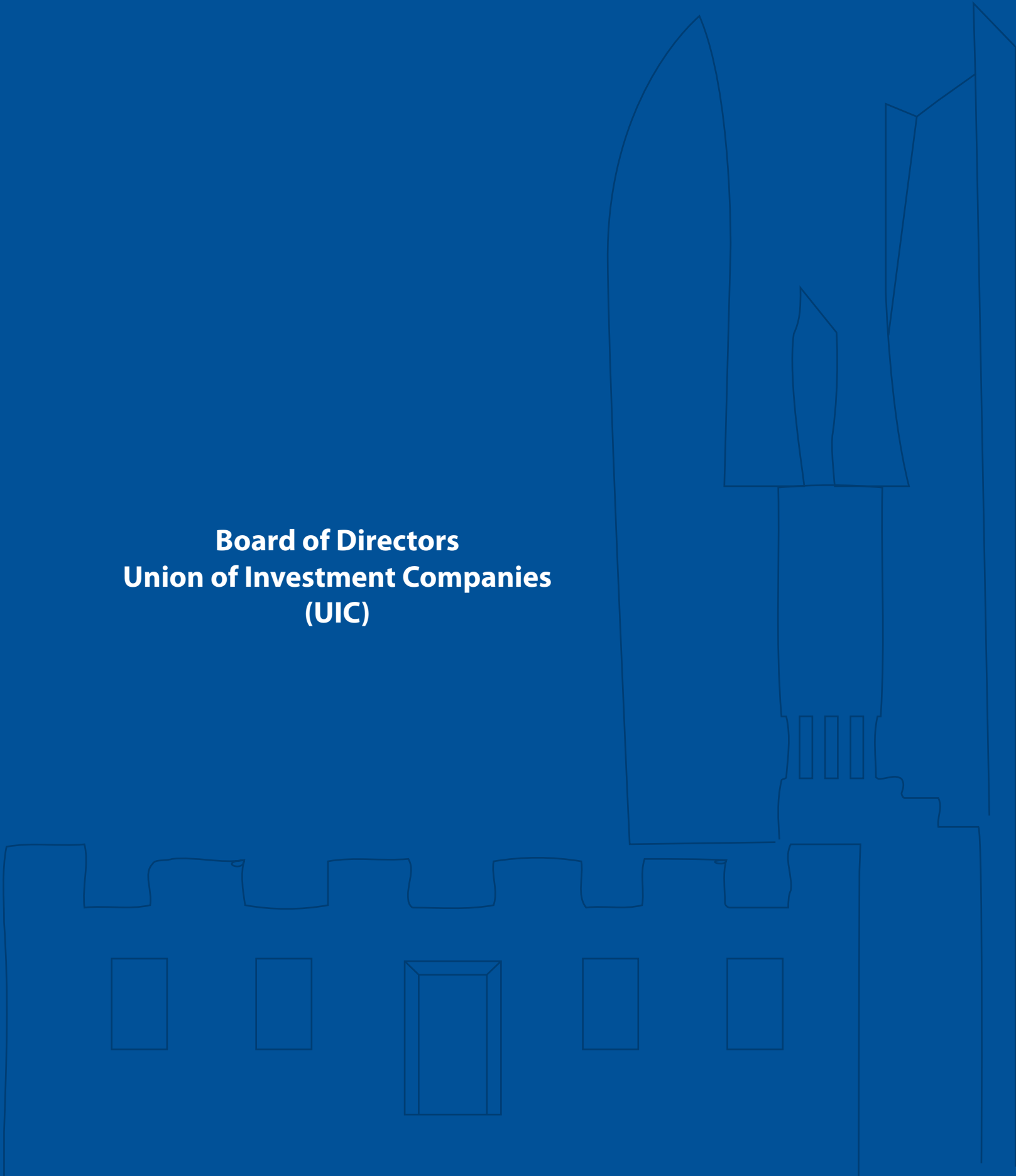
اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES



Contents

Board of Directors	10
Board of Directors' Message	12
About the Union of Investment Companies (UIC)	14
Members of the Union of Investment Companies (UIC)	16
A New Strategy for the Union of Investment Companies (UIC) Keeping Pace with Developments	17
Vision	17
Mission	17
Core Values	18
Strategic Pillars of the Union of Investment Companies (UIC)	19
Objectives of the Union of Investment Companies (UIC)	19
Overview of the Investment Sector in Kuwait	20
Management Report 2025	22
First: UIC's Committees	24
Second: UIC's Advisory Role: Strengthening Partnerships and Advancing the Sector	34
Third: 20 th Annivezrsary Celebration of UIC Launch	48
Fourth: Social Engagements	50
Fifth: The Investor Magazine – A Leading Platform for Promoting Investment culture	55
Sixth: Conferences and Partnerships	58
Seventh: Memoranda of Understanding (MoUs) and Collaborations	65
Eighth: Participations and Meetings	71
Investment Studies Center (ISC)	96
Introduction	98
First: Training Programs Held by the Investment Studies Center (ISC)	100
Second: Workshops	128
Third: Public Lectures and Seminars	130
Fourth: Training Activities Organized by other entities	134
Financial Report	136

**Board of Directors
Union of Investment Companies
(UIC)**





Abdullah H. Al-Terkait
Chairman



Faisal M. Sarkhou
Vice Chairman



Fahad A. Almukhaizim
General Secretary & Board Member



Duajj R. Al-Saleh
Treasurer & Board Member



Jassem H. Zainal
Board Member



Dakhil A. Al Dakhil*
Board Member



Abdullah M. Alshatti
Board Member



Fawaz S. Al-Ahmad
Board Member



Mohammad A. Alsaad
Board Member

*Mr. Dakhil Abdullah Al-Dakhil submitted his resignation from the membership of the Board of Directors of the Union of Investment Companies, following his resignation from Rasameel Investment Company and the termination of his employment therein as of 01/10/2025.



Board of Directors' Message

I am pleased to share with you the Annual Report of the Union of Investment Companies (UIC) for the year 2025, which embodies a significant year in UIC's journey—one marked by an accelerated pace of efforts, a diversity of challenges, and a shared determination to enhance the role of the investment sector as one of the key pillars supporting the national economy. The report also reflects UIC's commitment to consolidating its position as an effective professional umbrella representing its member companies, articulating their aspirations, and contributing to the support of sustainable development pathways, in line with the gracious directives of His Highness the Amir of the State of Kuwait, Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, may Allah protect and preserve him, which aim to empower the private sector and strengthen its role as a key partner in achieving the vision of "New Kuwait 2035."

The year 2025 affirmed that the investment sector has transcended the traditional financial concept to become a fundamental partner in economic transformation and income diversification, as well as an active participant in global developments in the fields of governance, legislation, financial innovation, sustainability, and artificial intelligence. From this standpoint, UIC assumed a heightened responsibility toward its member companies and the investment sector at large, by intensifying its institutional presence, strengthening its advisory role, supporting partnerships with regulatory and supervisory authorities, and actively participating in the discussion and development of relevant legislative and regulatory frameworks, in a manner that serves the national economy and enhances the investment attractiveness of Kuwait.

Within this context, the UIC Board of Directors, since the commencement of its current term, worked on formulating an integrated strategy extending through 2027, which constituted a clear roadmap for UIC.

The strategy was built upon four main pillars that formed UIC's framework of action during the year, namely: enhancing communication and coordination channels with relevant entities; reinforcing institutional cooperation with companies; activating the UIC's media presence as an influential professional platform; and developing human capital through the Investment Studies Center (ISC), UIC's training arm. This strategy has evolved into a daily working approach that guides priorities, supports initiative, and strengthens UIC's proactive role in addressing issues with direct impact on the sector.

The year 2025 also coincided with the twentieth anniversary of the establishment of the Union of Investment Companies (UIC), a milestone reflecting an extended journey of diligent work and specialized expertise, as well as the achievements realized by UIC over two decades of active service to the investment sector. This occasion represented an opportunity to reaffirm UIC's commitment to building upon past accomplishments and to anticipate the next phase with a conscious vision grounded in experience and aligned with evolving requirements.

During 2025, the pace of activity witnessed notable momentum, as UIC intensified its institutional engagement with governmental and regulatory bodies through meetings and official visits, most notably with the Ministry of Commerce and Industry, the Ministry of Finance, the Ministry of Justice, the Capital Markets Authority (CMA), the Public Authority for Anti-Corruption, Boursa Kuwait, the Kuwait Chamber of Commerce and Industry, the Kuwait Financial Intelligence Unit, the Competition Protection Authority, and other relevant entities.

Throughout these meetings, UIC was keen to present its views, proposals, and recommendations regarding a number of matters and topics with direct impact on the business environment and capital markets, stemming from a firm conviction that building a prosperous

and sustainable economy requires institutional coordination and genuine integration between the public and private sectors.

In furtherance of its role in external relations aimed at enhancing the investment sector and the national economy, UIC intensified its engagement during the year with foreign embassies and diplomatic missions accredited to the State of Kuwait, with the objective of exploring avenues of cooperation, discussing joint investment opportunities, and strengthening communication channels with regional and international markets. This, in turn, contributes to supporting investment flows, exchanging expertise, and opening new horizons for Kuwaiti investment companies.

In the area of capacity building, 2025 marked a prominent milestone for the Investment Studies Center, through which UIC implemented 109 diverse training activities, benefiting more than 1,789 participants from various companies and sectors. The programs covered a wide range of areas supporting financial analysis, portfolio management, governance, sustainability, and anti-money laundering, in addition to integrating modern technologies and artificial intelligence into the training content through specialized international partnerships, thereby contributing to the preparation of national cadres capable of keeping pace with the rapid transformations in financial markets.

On the media and knowledge front, "The Investor" Magazine, as a quarterly publication, continued to play its role as a specialized intellectual platform concerned with issues related to the investment sector and capital markets. Four issues were published during 2025, in addition to a special issue marking the twentieth anniversary of the UIC's establishment.

Issue No. (21) was published under the title: "Kuwait Leasing Market ..Steering Towards A Brighter Future" while Issue No. (22) was titled: "Clearing Corporations: The Powerhouses of Financial Stability." Issue No. (23) carried the theme: "Profit to Purpose .. Weaving ESG to the Investment Mindset," whereas the latest Issue No. (24) was released under the theme: "Market Maker... Boosting Liquidity and Enhancing Market Efficiency." These issues aimed to disseminate specialized knowledge, enhance investment awareness, and shed light on priority economic issues.

UIC also continued to organize and sponsor specialized seminars, conferences, and forums in cooperation with leading local and international entities, in addition to supporting national initiatives aimed at empowering graduates, integrating persons with disabilities, and enhancing the readiness of national cadres to enter the labor market.

In a significant institutional step, UIC played a pivotal role in the establishment of the Coordinating Committee among sectoral unions, whose membership includes the Union of Investment Companies (UIC), the Kuwait Banking Association, the Kuwait Industries Union and the Real Estate Union. This reflects a firm belief in the importance of joint action and institutional integration in

supporting the national economy and achieving comprehensive development objectives.

The achievements realized during 2025 are the result of cooperation and integration among the Board of Directors, technical committees, the General Secretariat, and the member companies, which have been and continue to be the primary supporters of UIC's journey. This integration was manifested in several key milestones, including UIC's participation in the preparatory and organizational stages of the Emerging Companies Market through surveys, workshops, and the submission of proposals, as part of efforts aimed at shaping the regulatory framework of the market. These efforts culminated in the issuance of Capital Markets Authority Decision No. (108) of 2025 launching the Emerging Companies Market. In addition, UIC participated in discussions and related efforts concerning the regulation of non-Kuwaiti ownership of real estate, which resulted in the issuance of Decree-Law No. (7) of 2025 amending certain provisions governing this matter. Furthermore, regulatory progress was achieved through the addition of new activity codes for investment companies within the records of the Ministry of Commerce and Industry, thereby contributing to the facilitation of procedures for companies, while continuing efforts to address the remaining regulatory requirements.

As we look ahead to the next phase, we recognize that opportunities are promising; however, they require sustained efforts to strengthen institutional work, entrench legislative and regulatory stability, build market confidence, invest in human capital, and keep pace with global transformations.

In conclusion, I extend my sincere thanks and appreciation to the political leadership of the State of Kuwait for its continued support of the private sector, to our partners from governmental and regulatory bodies for their constructive cooperation, and to our member companies for their effective contributions to the achievements of this year.

We pray to Almighty Allah to protect Kuwait and its wise leadership, foremost among them His Highness the Amir of the State of Kuwait, Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, may Allah protect and preserve him; His Highness the Crown Prince, Sheikh Sabah Al-Khaled Al-Hamad Al-Mubarak Al-Sabah, may Allah protect him; and His Highness the Prime Minister, Sheikh Ahmad Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, may Allah protect him; and to bestow upon our beloved country continued blessings of security, stability, and prosperity.

Abdullah Hamad Al-Terkait
Chairman



**About
the Union of Investment Companies**

UIC Members

المركز
MARKAZ

وفاة
WAFRA
شركة وفاة للاستثمار الدولي
WAFRA INTERNATIONAL INVESTMENT CO.

KAMCO
INVEST

شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

أصول
Osoul
للاستثمار
INVESTMENT

KFH
CAPITAL

KIC
الشركة الكويتية للاستثمار
Kuwait Investment Company

الصفوة
AL SAFAT
شركة الصفوة للاستثمار
AL SAFAT INVESTMENT COMPANY

نور للاستثمار
Noor Investment

تمدين
TAMDEEN
GROUP

أعيان
A'AYAN
Group المجموعة

الأول للاستثمار
FIRST INVESTMENT

KFIC
كفيك
INVEST إنفست

NBK
Wealth

راسميل
RASAMEEL

الشركة الكويتية للمقاصة
KUWAIT CLEARING COMPANY K.S.C.

ARZAN
أرزان

Arzan Financial Group
For Financing & Investment K.P.S.C.

ديمه
dimah
capital كابتال

بوبيان كابيتال
Boubyan Capital

عمار
amar
للتقويم والإيجارة
Finance & Leasing

EFG HERMES
المجموعة المالية هيرميس أيضا

AL-WASEET

وساطة
WASATA
الشركة الكويتية للوساطة المالية
KUWAIT FINANCIAL BROKERAGE CO.

InvestGB
إنفست جي بي

ABK
Capital

KIB
إنفست
INVEST

الشركة الكويتية للإيداع المركزي
Kuwait Central Securities Depository

الشركة الكويتية للتقاص
Kuwait Clearing House

KITC
KUWAIT INTERNATIONAL
TRUSTEE COMPANY

KFIC
BROKERAGE



A New Strategy for the Union of Investment Companies to Keep Pace with Developments

The Union of Investment Companies (UIC), in its strategic plan for the 2024-2027 period, aims to enhance sustainability in Kuwait's investment sector while promoting governance principles, social responsibility, and environmental awareness. UIC is committed to encouraging investment companies to adopt these principles.

Additionally, UIC seeks to provide investors and market participants in the Kuwaiti financial sector with a deeper understanding of financial markets, as well as the necessary tools and techniques to make informed investment decisions that align with their financial goals.

As part of its upcoming action plan, UIC strives to align with the United Nations' Sustainable Development Goals, particularly those related to continuous education and professional development, to achieve institutional sustainability. Furthermore, it is dedicated to promoting women's empowerment and actively supporting environmental initiatives that contribute to building a more sustainable and responsible future.

In line with its strategic objectives, UIC is preparing to launch a network of partnerships with local, regional, and international institutions, aiming to achieve comprehensive sustainability and long-term impact. These partnerships will focus on supporting member companies and the investment sector as a whole by fostering financial literacy and increasing awareness of financial markets.



Vision

Creating A sustainable investment environment, promoting and disseminating financial culture in the investment sector.



Mission

To represent and support investment companies in Kuwait by working to contribute to the development of regulatory frameworks, and to enhance and raise the efficiency of cadres in the investment sector to keep pace with global changes.

Core Values



Integrity

Commitment to transparency, ethical values, and integrity standards.



Collaboration

Working collectively with member companies and government entities to achieve common goals.



Innovation

Commitment to creativity, the adoption of new technologies, and adapting to global and local market dynamics.



Excellence

Striving for the highest quality standards in all services and initiatives, while enhancing the professional capabilities of members.

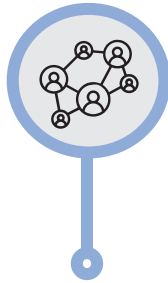


Support

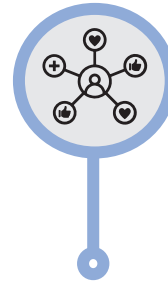
Representing and protecting members' interests, regulating their shared concerns, and advocating for their rights in alignment with legal and regulatory frameworks.

Strategic Pillars of the Union of Investment Companies

Communication



Positive Media Influence



Collaboration



Development and Training



This three-year strategic plan positions the Union of Investment Companies (UIC) as a leading advocate, essential partner and catalyst for sustainable economic growth and investment excellence in Kuwait. It ensures a comprehensive approach to achieving UIC's objectives and advancing the interests of the investment sector, in alignment with Kuwait's national vision, New Kuwait 2035.

Objectives of Union of Investment Companies (UIC):

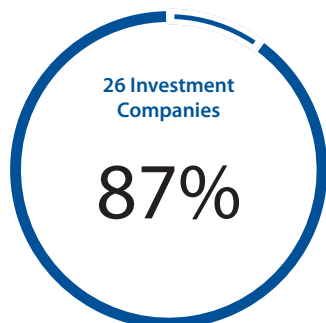
- To promote and develop investment sectors using the best material capabilities and the available human expertise of the members.
- To prepare technical and specialist studies and research in the development and promotion of the investment sector.
- To consult and exchange opinion with all institutions of the State to achieve the interests of the members and national economy. Further to cooperate with different government and private authorities concerned with investment sector related to UIC's activities and to remove the impediments that may face the members.
- To give opinion on the draft laws, proposals, rules, regulations, or orders pertaining to different shapes of investment or economics, either directly or indirectly as well as those relating to regulation of the investment or the licensed companies, supervision and control of the same.
- To organize and participate in the local and international conferences, seminars and courses relating to investment or economical business, to circulate the conclusions, recommendations and research presented therein among members of UIC.
- To promote the professional and cultural level of the members, and to setup and organize the social activities of the members of the UIC.
- To publish advertising literature to promote investment and commercial culture in the society and among members of UIC.
- To hold specialized training courses in financial and investment fields and in the activities of the companies' members of the UIC and the economical and other related entities. For the purpose of developing and rehabilitation of its employees.
- The right of filling a case for the defense of UIC members' public interests and rights without prejudice to the right of litigation of each member.

Overview of the Investment Sector in Kuwait

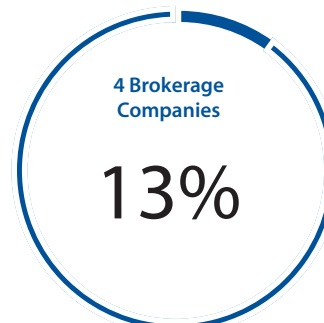
The investment sector has managed to be a major contributor to the Kuwaiti economy over the years. Investment companies and financial services have played a vital role in developing all aspects of the national economy, which has had a positive impact on attracting foreign investment and activating the role of the private sector in the growth of the Kuwaiti economy.

Recognizing the importance of this sector, the Union of Investment Companies was established, officially launched in December 2004. Currently, it comprises 30 licensed companies regulated by the Capital Markets Authority, including 15 conventional companies, 11 Sharia-compliant companies, and 4 financial brokerage companies.

UIC Members (30 Investment & Brokerage Companies)



Investment Companies



Brokerage Companies

The total number of investment and financial services companies licensed by the Capital Markets Authority (CMA) is 52 companies. In September 2025, the assets under management (AUM) of licensed investment companies reached approximately 20 billion Kuwaiti dinars, according to CMA's statistics. Among these companies, 44 are listed on Boursa Kuwait.

Licensed Investment Companies (52 Companies)



Member Licensed Investment Companies



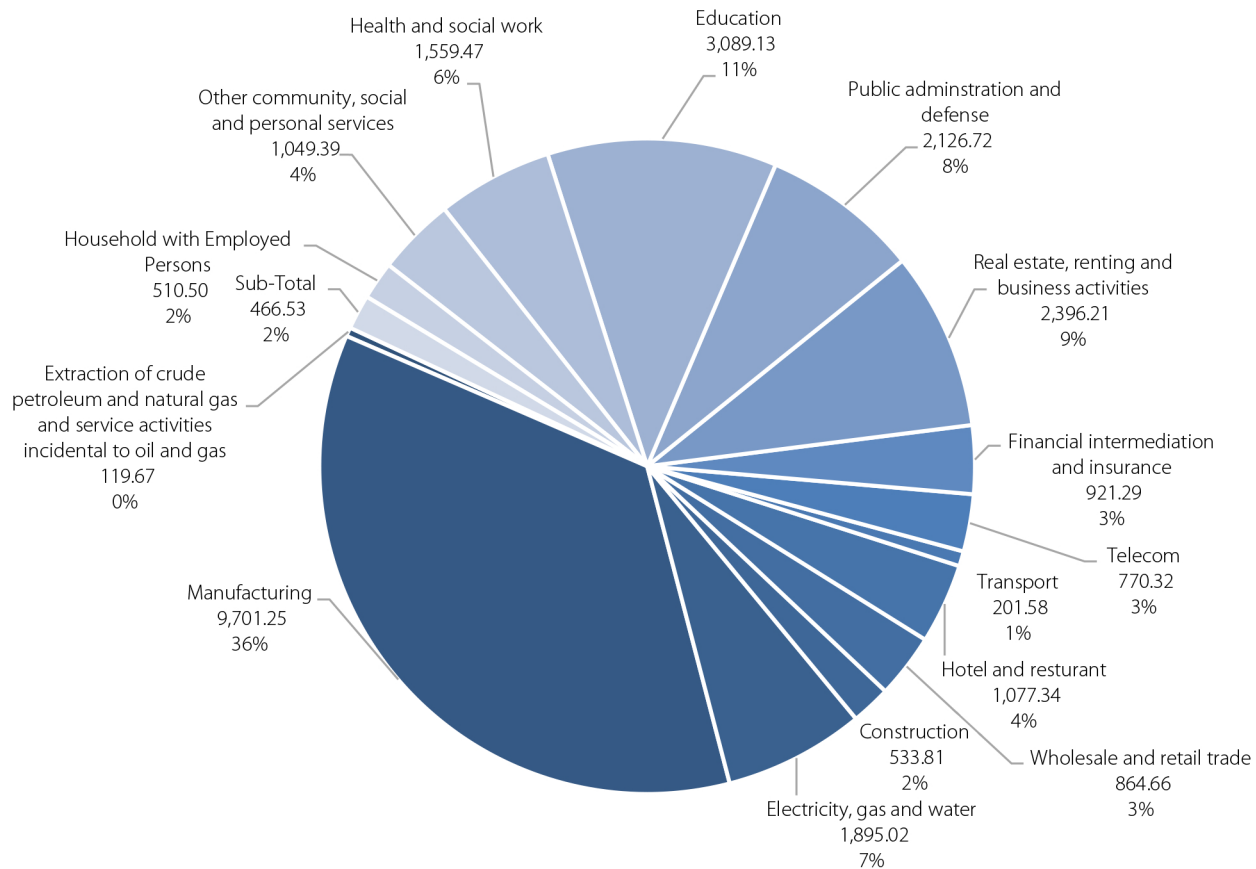
Non-Member Licensed Investment Companies

The investment sector (classified as the "Financial Services" sector on the stock exchange) is the largest sector on Boursa Kuwait in 2025 in terms of total trading value with a value of 7.97 billion Kuwaiti dinars. It also ranks first in terms of total trading volume, recording 51.93 billion shares during 2025.

The total number of companies listed under the Financial Services sector on Boursa Kuwait is 44, including investment, holding, and other companies, out of a total of 140 listed companies.

The Financial Brokerage and Insurance sector, which includes the investment sector, ranks third in terms of its contribution to GDP, after the Oil sector and Public Administration, with a share of 9%, according to the statistics of The Central Administration of Statistics for the first half of 2025.

**Gross Domestic Product (GDP) by Economic Activities in Nominal Prices
First Half of 2025
(Results less Subsidies & FISIM)
(Million KWD)**



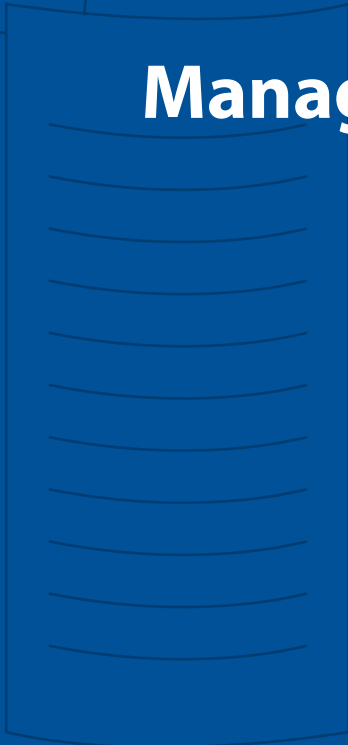
**Gross Domestic Product at Current Prices - First Half of 2025
(Data after deducting net subsidies and financial intermediation services measured indirectly)**

Sector	Value added (KWD million)	Relative Contribution to GDP (%)
Oil Sector	9,701.25	40.2
Non-oil Sectors	14,436.81	59.8
Total	24,138.07	100

Source: The Central Administration of Statistics



**Management Report
2025**



1. Union of Investment Companies (UIC) Committees:

The Union of Investment Companies (UIC) extends its sincere gratitude and appreciation to the members of its committees, who have made commendable efforts in providing technical opinions and specialized advice in their respective fields of expertise. These committees have held numerous meetings that required great dedication of time and effort, reflecting an exceptional commitment to supporting the UIC's objectives and enhancing its role in the development of the investment sector.

UIC highly values these sincere efforts and wishes the committee members continued success, reaffirming the importance of their role in achieving the shared vision and advancing the future of the investment sector in the State of Kuwait.

Permanent Committees:

1. Economic Policies Committee

The committee is composed of representatives from companies and entities represented in UIC, as follows:

- | | |
|---|-----------------------------|
| - Mr. Fawaz S. Al-Ahmad
Board Member - UIC | (Head of Committee) |
| - Mr. Hamad Abdulaziz Al-Qatami
Director of Clearing and Settlement Dept - Kuwait Clearing Company | (Committee Member) |
| - Mr. Sulaiman Z. Al-Musallam
Vice President of the "Market Maker" Department - Kuwait Investment Company | (Committee Member) |
| - Mr. Talal Bader Al Bahar
Deputy CEO - Kuwait - Arzan Financial Group for Financing and Investment | (Committee Member) |
| - Mr. Abdulaziz Ibraheem Al-Hedaib
VP - Business Development - Wafra International Investment Company | (Committee Member) |
| - Mr. Amro Sarhan
Executive Director - Funds and Portfolio Management - National Investments Company (NIC) | (Committee Member) |
| - Mr. Fouzi Jalil AL-Dhafeeri
Assistant Vice President - Investment Research Unit - Kuwait Investment Company | (Committee Member) |
| - Mr. Mohammad Junaid Ansari
Director - Head of Investment Strategy and Research - Kamco Invest | (Committee Member) |
| - Mr. Nasser Mohammed Wardi
Director of Strategy and Research Department - KIB Invest | (Committee Member) |
| - Ms. Fadwa A. Darwish
Secretary General - UIC | (Committee Reporter) |

The scope of work of the committee includes the following:

- **Providing Proposals and Recommendations:** Offering suggestions and recommendations regarding the country's general economic and investment policies to achieve sustainable development for future generations. This is accomplished by maintaining a close presence at key events, organizing seminars to discuss these topics, and disseminating the union's views through local newspapers or other media outlets.
- **Enhancing Collaboration with Regulatory Authorities and the Kuwait Stock Exchange:** Strengthening cooperation with regulatory bodies, the Kuwait Stock Exchange, and investment companies by conducting consultative meetings, reviewing issued circulars and decisions, and presenting proposals to enhance the efficiency of financial markets and improve the business environment.
- **Introducing New Investment Tools and Products:** Developing ideas and visions for new investment tools and products that attract fresh capital, keeping pace with changes in the investment sector, and contributing to the development of financial markets.
- **Building Confidence in the Local Economy and Financial Markets:** Strengthening confidence in the local economy and financial markets by fostering closer collaboration with relevant regulatory authorities, hosting seminars and workshops on positive market developments, and highlighting favorable measures such as new legislation, increased daily trading volumes, and foreign capital inflows to enhance market confidence and raise awareness among market participants.
- **Exploring Cooperation with Fintech Companies:** Establishing partnerships with financial technology firms to stay informed about the latest fintech advancements and explore how these innovations can be integrated into investment companies and financial markets to improve and develop their operations.
- **Supporting Human Capital Development:** Collaborating with the Investment Studies Center of the union to propose plans for supporting specialized professional programs and workshops aimed at developing human resources within investment companies, particularly those operating under the union's umbrella.
- **Strengthening the Role of the Private Sector in Economic Development:** Promoting the role of the private sector in economic development and advocating for investment companies as key partners with the government in implementing privatization programs. This includes serving as advisors to the government, leveraging their expertise to fulfill this role, and demonstrating how privatization can create employment opportunities for the national workforce.

Key Activities of the Economic Policies Committee in 2025:

- Contributing with the General Secretariat to the development of the reports issued by the UIC, so that they serve as a reliable reference for stakeholders in the investment sector.
- Studying the results of the investment instruments survey circulated to companies by the UIC's General Secretariat, analyzing the responses received, discussing them within the Committee's meetings, and providing observations and recommendations thereon.
- Collaborating with the UIC's General Secretariat in preparing economic studies related to the national economy and highlighting the role of investment companies in supporting economic development plans, through studying and reviewing proposals submitted by consulting firms on sector-related topics, including a study on indices, and providing professional opinions thereon.

- Contributing with the UIC's General Secretariat in reviewing and formulating the UIC's proposals on ways to support the implementation of the State of Kuwait's National Industrial Strategy 2035.

2. Media & Marketing Committee

The committee is composed of representatives from companies and entities represented in UIC, as follows:

- Mr. Abdullah H. Al-Terkait Chairman - UIC	(Head of Committee)
- Mr. Fawaz S. Al-Ahmad Board Member - UIC	(Deputy Head of Committee)
- Ms. Dalal Mado Director Marketing - National Investments Company (NIC)	(Committee Member)
- Ms. Taibah E. Al-Eissa Manager - PR, Marketing & Investor Relations, and Investor Relations - KFIC Invest	(Committee Member)
- Ms. Aisha A. AlNasrallah Manager - Public Relations Department - Kuwait Clearing Company (KCC)	(Committee Member)
- Mr. Fawaz S. Al-Munaya Marketing & PR Manager - Head of IR - Arzan Financial Group for Financing and Investment	(Committee Member)
- Mr. Mejren G. AL-Loughani Senior Officer - Public Relations and Media Department - Kuwait Investment Company (KIC)	(Committee Member)
- Mr. Moustafa N. Zantout Executive Director of Marketing and Investor Relations - Kamco Invest	(Committee Member)
- Ms. Fadwa A. Darwish Secretary General - UIC	(Committee Reporter)

The committee consists of representatives from companies and entities affiliated with UIC and is entrusted with the following responsibilities:

- **Promoting UIC and the Investment Sector:** Marketing the union and the investment sector both within and outside Kuwait.
- **Monitoring the Implementation of Approved Policies:** Overseeing the execution of policies and regulations approved by the Board of Directors and its affiliated committees concerning the marketing of the sector and its media strategy.
- **Strengthening Cohesion Among Union Members:** Enhancing harmony and collaboration among union members by facilitating the exchange of expertise through scientific and social activities and meetings that serve the interests of the union.

- **Developing Media and Marketing Strategies:** Designing media and marketing plans and presenting them to the Board of Directors for approval.
- **Proposing Seminars and Conferences:** Suggesting seminars or conferences that align with the interests of the members and the sector.
- **Enhancing Public Awareness of the Union:** Initiating publication activities to introduce the union and its initiatives to a broader audience.
- **Engaging with Media Outlets:** Establishing strong ties with media outlets, recognizing the impact of their work and articles on the union and the sector.
- **Defining the Union's Activities:** Developing effective means to accurately introduce the union's activities and objectives to gain the satisfaction and support of the target audience.
- **Research and Information Gathering:** Conducting surveys and research on organizations with similar functions to the union, analyzing their products, audience, and industry practices.
- **Communication Management:** Establishing effective communication channels between the union and the public, ensuring a two-way flow of information through both direct personal interactions and mass communication methods.
- **Planning and Executing Media Marketing Programs:** Developing proactive and corrective strategies to enhance the public perception of the union, structuring them into long-term, medium-term, and short-term plans.
- **Program and Strategy Evaluation:** Assessing the effectiveness of approved programs and strategies during and after their implementation.
- **Media Monitoring and Response:** Tracking all media coverage related to the union, responding when necessary, and maintaining an archive of such content for future reference.
- **Reporting to the Board of Directors:** Submitting semi-annual reports on the committee's activities to the Board of Directors.

Key Activities of the Media and Marketing Committee in 2025:

- Committee members shall submit their proposals to contribute to enhancing the Union's positive media impact, in a manner that supports the implementation of its objectives and aligns with its media and marketing strategic directions.
- Committee members shall prepare proposals for the evaluation criteria of the "UIC Award."
- A working team shall be formed from the Media and Marketing Committee members to collaborate with the UIC's General Secretariat in supporting the implementation of the "UIC Award for Excellence and Creativity."

3. Investment Studies Center (ISC) Committee

The committee is composed of representatives from companies and entities represented in UIC, as follows:

- Mr. Faisal M. Sarkhou

Vice Chairman - UIC

(Head of Committee)

- Mr. Mohammad A. Alsaad

Board Member - UIC

(Committee Member)

- Mr. Ahmad Ashour Mohammad

Head of Compliance & Board Secretary - KIB Invest

(Committee Member)

- Ms. Asmaa M. Al-Tabtabaie

Assistant Vice President - Training and Development Unit - Kuwait Investment Company (KIC)

(Committee Member)

- Mr. Abdullah Y. Al-Naser

Head of Human Resources Department - Kuwait Clearing Company (KCC)

(Committee Member)

- Ms. Abeer Adel Boutros

Senior Manager - Human Resources - Arzan Financial Group for Financing and Investment

(Committee Member)

- Mr. Mohammad Bader Al-Shaiji

Senior Manager - Human Resources - Wafra International Investment Company (WAFRA)

(Committee Member)

- Ms. Nour Saad Ibrahim

Vice President - Human Resources - Kamco Invest

(Committee Member)

- Ms. Fadwa A. Darwish

Secretary General - UIC

(Committee Reporter)

The committee is entrusted with the following responsibilities:

- **Overall Supervision:** Overseeing the activities and operations of the center.
- **Approval of the Annual Plan:** Reviewing and approving ISC annual plan.
- **Liaison and Coordination:** Serving as the primary point of contact and coordination with the Board of Directors of the Investment Companies Union (UIC).

Key Activities of the Investment Studies Center Committee in 2025:

- A working team was formed from the Committee's members to cooperate with the General Secretariat of UIC in following up on the mechanism for implementing training programs for recent graduates, and to work on activating these programs in coordination with the relevant entities.

- Reviewing the proposals submitted by several consulting firms regarding the development of a specialized database for investment companies that includes the features of various professional career paths and providing appropriate recommendations.
- Submitting proposals to support the training agenda of the Investment Studies Center.
- Supporting the development of training programs of the Investment Studies Center, through recommending support for the Center's proposal to implement a specialized program in artificial intelligence in cooperation with The Conference Board, in line with technological developments and enhancing the efficiency of employees in investment companies.

4. The Legal Committee

The committee is composed of representatives from companies and entities represented in UIC, as follows:

- Mr. Jassem H. Zainal

Board Member - UIC

(Head of Committee)

- Mr. Fahad A. Almukhaizim

General Secretary & Board Member - UIC

(Deputy Head of Committee)

- Mr. Abdullah M. Alshatti

Board Member - UIC

(Committee Member)

- Mr. Ahmad Al-Sharhan

Vice President - Compliance & AML Department - Wafra International Investment Company

(Committee Member)

- Mr. Ahmed A. Ali

Director - Legal & Compliance Department - Arzan Financial Group for Financing and Investment

(Committee Member)

- Mr. Ahmad Ashour Mohammad

Head of Compliance & Board Secretary - KIB Invest

(Committee Member)

- Mr. Amin I. Mousa

Senior Vice President – Compliance - Kamco Invest

(Committee Member)

- Dr. Sherif Elatafy

Legal Consultant - Legal Sector - National Investments Company (NIC)

(Committee Member)

- Dr. Abdelhameed M. Abdelazeem

Legal Consultant - Legal Department- Kuwait Investment Company (KIC)

(Committee Member)

- Mr. Abdel Masih A. Labib

Head of the legal department for the group companies -

International Financial Advisors Holding Holding Company (IFA)

(Committee Member)

- Mr. Amr M. Hafez

Senior vice president - Head of the legal department - Kuwait Financial Centre (MARKAZ)

(Committee Member)

- Mr. Mohsen Heikal

Senior Director - Legal Department - Kuwait Clearing Company (KCC)

(Committee Member)

- Mr. Mohammad Hasan Omar

Legal Department Manager - First Investment Company (FIC)

(Committee Member)

- Ms. Fadwa A. Darwish

Secretary General - UIC

(Committee Reporter)

The committee aims to:

- Discuss legal matters presented by the Board of Directors or the Chairman, as well as any issues under consideration or deemed necessary for review.
- Provide legal advice to the Board of Directors on matters referred to by the Committee.
- Propose legal initiatives related to developments and practices within the financial markets.

Prepare legal studies and pleadings on behalf of UIC whenever requested.

Key Activities of the Legal Committee in 2025:

- Studying and reviewing the comments submitted to UIC by companies regarding the public consultation prepared by the Capital Markets Authority on the development of the provisions of Book Fifteen (Corporate Governance) of the Executive Bylaws of Law No. 7 of 2010 concerning the establishment of the Capital Markets Authority and the regulation of securities activities, and consolidating these comments into a unified position to be submitted to the Authority in a manner that reflects the companies' perspectives and aspirations and enhances their role in contributing to the development of the Kuwaiti capital market.
- Studying and reviewing the provisions of the Labor Law in the Private Sector, preparing comments and recommendations, and consolidating them into a unified position to be submitted to the Kuwait Chamber of Commerce and Industry in a way that contributes to improving the business environment.
- Following up on the issue of commercial activity codes for companies and the persistent challenges they face related to the requirement of holding Extraordinary General Meetings when adding or amending companies' activities on the Ministry's website. UIC's proposed solutions were included in a memorandum submitted to the Minister of Commerce and Industry regarding the concerns surrounding this procedure, with the aim of facilitating the operations of investment companies.
- Submitting a proposal to amend the Companies Law No. 1 of 2016 to the Ministry of Commerce and Industry, in a way that contributes to improving the business environment and strengthening the role of companies in supporting the national economy.

- Submitting a proposal to both the Ministry of Commerce and Industry and the Capital Markets Authority regarding certain amendments to Law No. 106 of 2013 on Combating Money Laundering and Terrorist Financing, specifically concerning the definition and designation of Politically Exposed Persons (PEPs), with the aim of improving the business environment, enhancing compliance, and preventing violations and legal liabilities.
- Preparing a legal and technical memorandum and submitting it to the Capital Markets Authority concerning recommendations on proposed amendments to relevant laws, regulations, and provisions that impact company operations and the decisions of the Disciplinary Board at the Capital Markets Authority, in a manner that enhances business stability and promotes greater fairness and transparency.
- Preparing proposals related to the regulation and disclosure of penalties associated with Anti-Money Laundering violations, in a way that strengthens investor confidence, aligns with international best practices, and supports Kuwait's competitiveness as a leading regional financial center.
- Preparing regulatory proposals regarding Risk-Based Capital Adequacy Instructions in order to serve the public interest.
- Preparing a proposed amendment to the provisions related to investment portfolios and associated practices, in support of the national economy.
- Participating in formulating a unified position on behalf of UIC regarding a Capital Markets Authority consultation on the development of legislation and investment regulations for funds.
- Submitting a proposal concerning the draft decree amending certain provisions of Law No. 1 of 1993 on the Protection of Public Funds.
- Submitting a proposal to contribute to aligning the instructions issued by the Ministry of Commerce and Industry and the Capital Markets Authority regarding the dates of convening the annual Ordinary General Assembly of companies subject to the Authority's supervision, in a manner that contributes to supporting market stability and developing the relevant regulatory frameworks.
- Studying the Kuwaiti Competition Law and submitting recommendations that would support the business environment.
- Cooperating with the General Secretariat of UIC in preparing a study on the "Stock Split of Nominal Share Value," considered one of the financial tools that has proven globally effective in enhancing liquidity and expanding the investor base.
- Preparing a report on the procedures of compulsory enforcement on securities in light of practical application, in a manner that contributes to enhancing and developing the stability of the business environment.

5. Brokers' Committee

The committee is composed of representatives from companies and entities represented in UIC, as follows:

- Mr. Duaij R. Al-Saleh

Treasurer & Board Member - UIC

(Head of Committee)

- Mr. Fahad A. Almukhaizim

General Secretary & Board Member - UIC

(Deputy Head of Committee)

- Mr. Khaled A. Al-Ghanim

Vice Chairman & Chief Executive Officer - KFIC Brokerage

(Committee Member)

- Mr. Saleh A. Aljouan

Head of Clearing Members Department - Kuwait Clearing Company

(Committee Member)

- Mr. Talal S. Alyousuf

Assets Management Deputy Manager - Al-Safat Investment Company

(Committee Member)

- Mr. Abdulaziz Y. Al Muraikhi

VP - Asset Management - KIB Invest

(Committee Member)

- Mr. Fahad Faisal Al-Refae

Chief Executive Officer - First Securities Brokerage Company

(Committee Member)

- Mr. Maged H. El-Samra

Operations Director & Deputy General Manager - EFG Hermes IFA

(Committee Member)

- Mr. Mohamed N. Alghemlas

Chief Executive Officer - Kuwait Financial Brokerage Company

(Committee Member)

- Mr. Hashem N. Abul

Chief Executive Officer - Al-Waseet Financial Business Company

(Committee Member)

- Ms. Fadwa A. Darwish

Secretary General - UIC

(Committee Reporter)

The committee aims to:

- **Review and Provide Feedback on the “Qualified Broker” Program:** Assess the program and submit observations and recommendations to the Capital Markets Authority.
- **Encourage Brokerage Firms to Join UIC:** Actively invite all brokerage firms to become members of the union to strengthen their collective voice and support their demands more effectively.
- **Highlight the Vital Role of Brokers in Financial Markets:** Promote awareness of the crucial role brokers play in the functioning and development of financial markets.
- **Engage with the Capital Markets Authority:** Maintain communication with the Capital Markets Authority to convey the perspectives of brokers and arrange meetings with the authority to discuss relevant issues.
- **Enhance Market Tools and Offerings:** Work on developing market instruments, ensuring brokers have access to various tools to offer their clients, such as margin trading.
- **Provide Training Programs:** Deliver training courses, particularly those required by the authority, as well as awareness programs to enhance brokers' proficiency in reading and analyzing financial statements, understanding financial standards, budgets, and key financial metrics.

Key Activities of the Brokers Committee in 2025:

- Contributing to supporting the efforts of the Capital Markets Authority regarding the Qualified Broker System by preparing a comparative analysis with neighboring markets on the activities and services that a qualified broker may provide, in addition to the applicable fees, with the aim of proposing a model that enhances brokers' returns and helps stimulate the financial brokerage sector and strengthen its role in the market.
- Discussing and studying the public consultation prepared by the Capital Markets Authority regarding the "Qualified Broker" system, including examining the readiness of brokers and all relevant stakeholders for its implementation.
- Cooperating with UIC's General Secretariat in organizing a workshop on the Qualified Broker and its role in the market, prior to the implementation of the Qualified Broker System, with the aim of raising awareness among all relevant parties and discussing the logistical, technical, and regulatory requirements necessary to ensure full readiness at the time of implementation.
- Cooperating with UIC's General Secretariat in preparing a study on margin requirements and the guarantee fund, and their impact on brokerage firms, as well as ways to support foreign individual investors' participation in the Kuwaiti market, with the objective of developing appropriate recommendations to be submitted to the relevant authorities.

The Coordinating Committee of Sectoral Unions

(Union of Investment Companies, Kuwait Banking Association, Kuwait Industries Union, and Real Estate Union):

Within the framework of the Union of Investment Companies efforts to enhance cooperation and joint work among sectoral unions in Kuwait, particularly those related to the financial and business sectors and directly affecting the national economy, UIC took the initiative to establish a Coordinating Committee between sectoral unions. This step reflects the belief in the importance of strengthening integration among different sectors and unifying efforts to achieve the national development goals of the State of Kuwait.

The committee aims to discuss common issues that impact the national economy, explore ways to support the private sector and enhance its role in achieving economic development and improving the business environment, as well as to build bridges of communication with government institutions and relevant authorities. The committee also organizes constructive meetings, workshops, and prepares working papers and recommendations that contribute to supporting sustainable economic growth.

The committee held its meeting No. (01/2025) on Tuesday, 13 May 2025, at UIC's Premises. The meeting concluded with a set of recommendations, including cooperation to organize joint workshops and training programs on topics related to the different sectors, such as sustainability, the "Know Your Customer" model, real estate development, and other subjects that contribute to enhancing institutional performance and professional awareness. It also recommended organizing training programs to support and qualify national cadres for senior management positions. Furthermore, it recommended exchanging studies and recommendations issued by UIC's, whether prepared previously or to be prepared in the future, in order to enhance coordination, knowledge sharing, and experience exchange, and to allow other unions to review relevant outputs and explore ways to support these proposals.

Based on these recommendations, Union of Investment Companies (UIC) sent the studies, proposals, and recommendations it had prepared to the relevant authorities and unions. These included proposals on ways to support the implementation of Kuwait's National Industrial Strategy 2035, the main challenges, and suggested solutions to overcome them; a study on the key challenges facing investment companies in attracting national workforce and proposed solutions; and recommendations to strengthen the

cooperation mechanism between investment companies and the National Fund for the Development of Small and Medium Enterprises.

In turn, the Kuwait Industries Union shared the studies and proposals it had prepared with the relevant authorities to support the private sector business environment. These included a study on obstacles facing local industry and ways to address them; a proposal for establishing a Local Content Program for Kuwait; a study on rising diesel prices in Kuwait and their economic impact on industry and consumers; a study on population structure management and its effects on the labor market in the industrial sector; and proposals to increase the employment rate of nationals in the private and industrial sectors.

Additionally, Union of Investment Companies (UIC) launched an initiative for members of unions by offering free registration in an online training program entitled "Introduction to Sustainable Development (ESG)." This initiative supports the dissemination of financial culture and sustainability principles, coinciding with the events of the 2025 World Investor Week organized annually by the International Organization of Securities Commissions (IOSCO) in October. This demonstrates UIC's commitment to supporting sustainable development goals and raising institutional awareness of environmental, social, and governance responsibilities.

Second: UIC's Advisory Role: Strengthening Partnerships and Advancing the Sector

The advisory role of the Union of Investment companies (UIC) represents a fundamental pillar in enhancing the effectiveness of the investment sector and achieving sustainable development. In line with this responsibility, the UIC Board of Directors, in collaboration with the specialized committees and the General Secretariat, has provided opinions and feedback on drafts of several decisions and laws—or their amendments—that impact the investment sector. This role is carried out either in response to requests from relevant authorities in Kuwait or as an initiative from UIC itself, with the aim of improving the legislative and regulatory environment.

In this context, UIC also ensures the consultation of its member companies regarding the presented drafts, as it strives to incorporate the practical perspectives of company representatives into the decision-making processes. This approach strengthens the partnership between the public and private sectors and ensures that the needs of the investment sector are adequately addressed.

*** The Council of Ministers:**

- Regulation of Real Estate Ownership by Non-Kuwaitis

In a step that reflects the positive response to the demands of the investment sector and the efforts of the Union of Investment Companies (UIC), Decree-Law No. (7) of 2025 was issued on 16th February 2025 amending certain provisions of Decree-Law No. (74) of 1979 regarding the regulation of real estate ownership by non-Kuwaitis.

This law came as a response to an urgent need long emphasized by the Union of Investment companies (UIC), which had earlier put forward a comprehensive vision to reform the legal framework governing the ownership of real estate by investment companies, in a manner that balances the requirements of attracting investments and strengthening economic security of Kuwait.

For many years, UIC has continued its efforts to address a longstanding legal matter. Through its studies and analyses, UIC identified the need to complete the legislative framework governing the activities of companies and investment funds, in a manner that enables them to perform their role with greater flexibility — particularly in light of the permission granted to non-Kuwaitis to own shares in joint-stock companies, while restrictions on corporate ownership of real estate remain in place. This situation resulted



مجلس الوزراء
Council of Ministers
دولة الكويت | State of Kuwait

in legal complexities that adversely affected the ability of investment companies to register their real estate ownership, which prompted UIC to take proactive action to address this regulatory aspect.

As part of these ongoing efforts, on 27 October 2024 UIC submitted a draft ministerial resolution to His Excellency the Minister of Commerce and Industry, Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel, which included clear proposals for regulating corporate ownership of real estate in a way that ensures preventing any loopholes that could lead to non-Kuwaitis indirectly acquiring real estate.

UIC also held a series of technical meetings with the relevant authorities and exerted intensive efforts to clarify the negative economic impact of the previous restrictions, with the aim of supporting the role of the private sector in the national economy and enhancing the attractiveness of the investment environment to attract foreign capital and contribute to economic growth.

These efforts resulted in the response of the Council of Ministers and the Ministry of Commerce and Industry, culminating in the issuance of the legislative amendment that represents a qualitative shift in the legal regulation of real estate ownership by investment entities.

This step reflects a clear governmental vision that recognizes the importance of developing economic legislation and creating a flexible legal environment that aligns with the aspirations of the investment sector and encourages the inflow of capital, thereby contributing to strengthening Kuwait's competitiveness as a financial and investment hub

* The Ministry of Commerce and Industry

- The Industrial Strategy of the State of Kuwait 2035

At the invitation of the Undersecretary of the Ministry of Commerce and Industry, Mr. Ziad Abdullah Alnajem, the Union of Investment Companies (UIC) participated in the first meeting held by the Ministry's Planning and Research Department to discuss the Industrial Strategy of Kuwait 2035, within the general framework of the comprehensive development plan.

The meeting was held on 16th April 2025 in the Undersecretary's Office. It focused on the importance of joint efforts among all relevant entities to implement the strategy's projects, most notably the project assigned to the Ministry of Commerce titled "Providing New Funding Sources for Industrial Establishments." A presentation was given outlining the project's key features, along with discussions on mechanisms to support and implement it through cooperation among concerned stakeholders.

Representatives of several entities supporting the project attended the meeting. UIC was represented by a delegation headed by the Secretary General, Ms. Fadwa Darwish, accompanied by representatives from several member companies.

During the meeting, participants discussed the components of the National Industrial Strategy and the roles of government entities in supervision, implementation, and follow-up. It was also emphasized that the project falls within the key programs aimed at supporting and promoting industrial investment and achieving the vision of the industrial sector in line with Kuwait Vision 2035.

The attendees further discussed the topic of crowdfunding as one of the modern tools for financing industrial projects. Various types of crowdfunding platforms and the regulatory bodies overseeing them were reviewed, along with the need to develop awareness campaigns to familiarize investors with these mechanisms and encourage their adoption within a safe and organized financing environment.

The meeting also addressed challenges facing the industrial business environment related to land allocation and licensing, the role of competent authorities in expediting procedures and allocating suitable industrial zones, and the importance of supporting small and medium enterprises and encouraging local investment.



وزارة التجارة والصناعة
Ministry of Commerce and Industry
دولة الكويت | State of Kuwait

Customs duties and Gulf industrial integration were also discussed, with emphasis on the need for coordinated efforts among GCC countries to facilitate the movement of industrial products and enhance fair competition in Gulf markets.

At the conclusion of the meeting, it was agreed to form a committee comprising representatives of the participating entities to hold periodic meetings, explore ways to support the project, monitor its implementation phases, and propose suitable solutions to any challenges that may arise.

Several subsequent meetings followed, during which the UIC presented its insights and recommendations.

- Proposal to Amend the Companies Law No. 1 of 2016

Driven by its belief in the importance of cooperation between the public and private sectors in supporting the business environment and reinforcing Kuwait's position as a financial and investment center, the Union of Investment Companies (UIC) conducted a study of Companies Law No. 1 of 2016 to develop constructive proposals in support of the efforts of the Ministry of Commerce and Industry to develop the legislative and regulatory framework. These proposals were prepared based on the experiences of member companies and in alignment with the best international practices, with the aim of enhancing the flexibility of the investment environment and enabling companies to achieve their developmental objectives.

These efforts resulted in a comprehensive proposal containing amendments to certain articles of the Law, taking into consideration the practical challenges companies have encountered during implementation. The goal is to enhance procedural efficiency and strengthen the private sector's ability to grow and innovate, in line with the State's vision for building a diversified and sustainable economy. This proposal was submitted to His Excellency the Minister of Commerce and Industry, Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel, on 23/04/2025

- Commercial Activity Codes for Investment Companies

Throughout 2025, the Union Investment Companies (UIC) continued its follow-up on the matter of commercial activity codes for investment companies as part of its ongoing efforts to support the development of regulatory procedures and improve the business environment for the benefit of the sector.

These efforts resulted in the addition of several new activity codes in the Ministry of Commerce and Industry's registry, helping resolve some of the concerns previously raised by companies. UIC values the Ministry's responsiveness, which reflects a shared commitment to facilitating procedures and clarifying the regulatory pathways for companies.

Despite the positive steps achieved, some aspects still require additional review, particularly the requirement for companies to convene extraordinary general assemblies when adding or amending a code for an activity already listed in their Articles of Association and subsequently providing the Ministry with the assembly's resolutions along with the updated activity code. A number of companies expressed to UIC their concerns about the practical implications of this requirement, including the associated time and administrative burdens.

Accordingly, UIC submitted a letter to His Excellency the Minister of Commerce and Industry, Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel, on 23/04/2025 containing a proposal aimed at resolving these issues.

On 31/08/2025, UIC reiterated in another letter to His Excellency the importance of simplifying regulatory procedures to ease companies' operations, while noting that many commercial activities listed in companies' establishment contracts remain unavailable in the Ministry's activity code system.

On 13 November 2025, UIC held a meeting with the relevant ministry departments to present the technical and legal comments



received from companies and to clarify matters related to the applicable procedures and their legal basis. The meeting discussed activities included in companies' Articles of Association for years but unregistered with the Capital Markets Authority and lacking corresponding commercial codes in the Ministry's system, creating confusion for companies. The Ministry requested UIC to provide an updated list of the problematic activities for review and to identify appropriate regulatory solutions. Several practical proposals were presented, including the potential use of a "local code" as a transitional solution allowing companies to obtain an additional license for activities that do not yet have an approved code.

UIC continues to follow up on this matter and provide the Ministry with all required information and feedback in support of efforts to improve the business environment and develop regulatory frameworks serving Kuwait's investment sector.

- Definition and Identification of Politically Exposed Persons (PEPs)

As part of the Union of Investment Companies (UIC)'s commitment to supporting investment companies and enhancing their compliance with legal requirements—thereby improving the business environment, avoiding legal liability, and strengthening legal awareness among licensed persons regarding anti-money laundering and counter-terrorist financing.

UIC submitted on 23/04/2025 to His Excellency the Minister of Commerce and Industry, Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel, its vision and recommendation concerning certain amendments to Law No. 106 of 2013 on Combating Money Laundering and Terrorist Financing.

The submission highlighted UIC's observations on the broad and non-specific terminology used in the Executive Regulations when defining certain key terms, and explained the practical challenges that have resulted from such wording—most notably the classification of the majority of clients as politically exposed persons, consequently elevating their risk categorization. UIC emphasized the importance of establishing a time frame not exceeding three years for the removal of PEP status, in line with principles adopted by the Anti-Corruption Authority.

– Discrepancy in Instructions Regarding the Timing of General Assembly Meetings:

On 02nd December 2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a proposal to His Excellency the Minister of Commerce and Industry, Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel, aimed at contributing to the alignment of the instructions issued by the Ministry of Commerce and Industry and the Capital Markets Authority with respect to the timing of convening the annual ordinary general assembly meetings of companies subject to the Authority's supervision. This initiative seeks to support market stability and to develop the relevant regulatory frameworks.

This comes in light of the UIC's monitoring of the challenges faced by companies in this regard, as the existing discrepancy places companies in a regulatory dilemma and exposes them to the risk of committing violations, despite their compliance with the instructions of one of the two supervisory authorities.

Based on the UIC's keenness to facilitate the business environment, all relevant remarks and clarifications were included in the letter addressed to His Excellency the Minister, in support of the interests of companies within the sector.

– A Specialized Study on "Share Par Value Split":

On 18th December 2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a specialized study entitled "Share Par Value Split" to His Excellency the Minister of Commerce and Industry, Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel. This initiative stems from UIC's commitment

to its role as a supportive partner to national efforts and its continuous endeavor to contribute proposals and recommendations that help enhance market stability and stimulate economic growth.

The study aims to provide a specialized technical analysis of the mechanism of share splitting, in light of the applicable legislative and regulatory framework, as well as to review the related practical aspects and its potential impact on enhancing liquidity levels, improving share tradability, and expanding the investor base, in accordance with practices adopted in comparable regional and international markets.

The UIC's efforts in preparing this study and the recommendations it contains are driven by its conviction of the importance of this topic and its potential positive implications for market efficiency and depth. This initiative also complements the UIC's ongoing efforts to contribute perspectives and specialized studies that support the development of the investment environment, in a manner consistent with Kuwait's objectives of enhancing the competitiveness of the national economy and supporting market sustainability.

* Ministry of Justice:

- Participation of UIC in the Ministry of Justice Meeting Regarding the Latest Proposed Amendments to the Draft Decree Amending Certain Provisions of Law No. (1) of 1993 Concerning the Protection of Public Funds

A meeting was held on 21st August 2025, at the Ministry of Justice, chaired by His Excellency Counselor Nasser Yousef Al-Sumait, Minister of Justice, and attended by representatives from the Union of Investment Companies (UIC), the Kuwait Economic Society, and the Kuwait Banking Association.

UIC was represented by:

- | | |
|-------------------------|-------------------|
| - Mr. Faisal M. Sarkhou | Vice Chairman |
| - Ms. Fadwa A. Darwish | Secretary General |

The meeting was attended by Mr. Abdulaziz Abdullah Al-Humaidhi, Chairman of the Kuwait Economic Society, and Mr. Issam Jassim Al-Saqer, Vice Chairman of the Kuwait Banking Association.

During the meeting, the participants discussed the latest proposed amendments in the draft decree amending certain provisions of Law No. 1 of 1993 on the Protection of Public Funds and the resulting implications. The attendees exchanged views on ways to achieve a balance between protecting public funds and ensuring the stability of Kuwait's investment environment in a manner that enhances investor confidence and supports economic growth.

In this context, Mr. Faisal Sarkhou presented UIC's remarks and recommendations, proposing that the application of the law be limited to entities or companies in which Kuwait or one of its public authorities holds at least 30% of the traded shares of a listed company—given that this percentage represents a controlling interest in accordance with the Executive Regulations of Law No. 7 of 2010 on the Establishment of the Capital Markets Authority and the Regulation of Securities Activities.

UIC's representatives reiterated their commitment to supporting national efforts aimed at safeguarding public funds, while also emphasizing the importance of improving and developing Kuwait's business environment in a manner that serves both the public and private sectors. They also commended the Ministry of Justice for organizing this constructive meeting, which



وزارة العدل
Ministry of Justice
State of Kuwait | دولة الكويت

provided an opportunity for the exchange of perspectives and expertise among the various concerned parties, contributing to the development of balanced legislation that serves the public interest.

At the conclusion of the meeting, it was agreed that His Excellency, the Minister of Justice would be provided with the proposals previously prepared by UIC and submitted to the relevant authorities regarding key matters related to the operations of investment companies, in order to explore the possibility of supporting them.

In line with this agreement, UIC sent a letter to His Excellency the Minister of Justice on 17/09/2025, attaching detailed proposals and recommendations that included the following:

- UIC's proposal regarding the draft decree to amend certain provisions of Law No. 1 of 1993 on the Protection of Public Funds.
- The proposal to amend Companies Law No. 1 of 2016.
- The definition and identification of politically exposed persons (PEPs).
- UIC's remarks on the Kuwait Competition Law and recommendations to support the business environment.

These efforts reflect UIC commitment to contributing proactively to the development of the legislative framework related to the investment sector in a manner that enhances the attractiveness of Kuwait's business environment and supports economic development.



وزارة المالية
Ministry of Finance
دولة الكويت | State of Kuwait

* Ministry of Finance:

- UIC's Proposals to the Ministry of Finance to Enhance the Business Environment

As part of its advisory role and ongoing efforts to strengthen the investment environment in Kuwait the Union of Investment companies (UIC) submitted on 06 October 2025 a set of proposals to His Excellency the Minister of Finance and Acting Minister of State for Economic Affairs and Investment, following up on the meeting held on 28 September 2025.

The meeting represented an important opportunity to discuss key issues related to the investment sector and their impact on the business environment. His Excellency expressed clear interest in continuing to engage the private sector in supporting efforts aimed at diversifying income sources, developing the investment climate, and enhancing public-private partnership in support of comprehensive economic development goals.

During the meeting, UIC emphasized that the success of any economic or financial program relies on the integration of roles between the public and private sectors—an approach that contributes to accelerating reform efforts, stimulating the business environment, and achieving the objectives of “Kuwait Vision 2035.”

In line with this constructive direction, UIC submitted its proposals aimed at addressing certain legislation with a direct impact on the business environment. The key subjects included:

- Practical proposals supporting joint efforts to reinforce Kuwait's position as a leading financial and investment hub in the region.
- Proposals previously submitted to relevant authorities, including:

- UIC's proposal on the draft decree amending certain provisions of Law No. (1) of 1993 regarding the Protection of Public Funds, which included the recommendation to limit the application of the law to entities or companies in which the State or its public authorities hold no less than 30% of the traded shares of listed companies—this percentage representing control according to the Executive Regulations of Law No. (7) of 2010 on the Establishment of the Capital Markets Authority and the Regulation of Securities Activities.
- UIC's proposal regarding the definition of politically exposed persons (PEPs), which included amendments to certain provisions of Law No. (106) of 2013 on Combating Money Laundering and Terrorist Financing to address the challenges faced by companies resulting from the broad classification of clients as PEPs, along with the recommendation to specify a timeframe not exceeding three years for the removal of such status.

* The Capital Markets Authority (CMA)



- Questionnaire on the Capital Markets Authority's Project to Develop the Provisions of Book Fifteen (Corporate Governance)

In response to the Capital Markets Authority (CMA)'s invitation dated 20/04/2025 for the Union of Investment Companies (UIC) to participate in the public questionnaire prepared by CMA regarding the development of the provisions of Book Fifteen (Corporate Governance) of the Executive Regulations of Law No. 7 of 2010 concerning the Establishment of the Capital Markets Authority and the Regulation of Securities Activities and their amendments, and with the aim of compiling all comments and proposals in preparation for completing the legal reviews and approving the necessary amendments and additions to the aforementioned Book—thereby contributing to the advancement of the regulatory environment of the capital market in the State of Kuwait.

Accordingly, and in line with the UIC commitment to supporting efforts to enhance market efficiency and transparency, and to reinforce Kuwait's position within the regional and global economic landscape, UIC circulated the invitation to companies to encourage their engagement with the questionnaire prepared by CMA.

The General Secretariat of UIC collected the comments and opinions submitted by the companies, and a number of UIC's Legal Committee members reviewed them. The consolidated submission was then sent to the Capital Markets Authority on 05/05/2025.

- Definition and Identification of Politically Exposed Persons (PEPs)

On 04/05/2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a study to the Capital Markets Authority (CMA) regarding the definition and identification of politically exposed persons, as a continuation of UIC previous efforts in this regard, given the importance of finding solutions to the challenges faced by companies concerning the PEPs file and the resulting constraints that disrupt many procedures across various activities and operations.

UIC proposal included introducing certain amendments to Law No. 106 of 2013 on Combating Money Laundering and Terrorist Financing, considering that the terminology used in the Executive Regulations of the Law concerning the definition is broad and non-specific, which has created significant complications in practice—leading to the classification of most clients as high-risk solely due to their categorization as politically exposed. The proposal further suggested adopting a specific time frame (three years as a maximum) for removing the PEP status.

These efforts come within UIC ongoing commitment to supporting investment companies and enhancing their compliance with legal requirements, thereby contributing to improving the business environment, avoiding potential legal liability, and raising legal awareness among licensed persons regarding anti-money laundering and counter-terrorist financing obligations.

- Enhancing Cooperation Between the Investment Studies Center (ISC) and the Capital Markets Academy

On 04/05/2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a proposal to the Capital Markets Authority (CMA) emphasizing the importance of enhancing cooperation between the Investment Studies Center (ISC) and the Capital Markets Academy, in a manner that supports ongoing efforts to qualify and develop national talent to work in the investment and financial services sectors. A comprehensive introductory overview about ISC was also provided.

This communication stems from UIC's objective of opening new avenues for joint cooperation and exploring opportunities for complementing roles in training and development—ultimately contributing to strengthening the competencies of the national workforce and elevating its readiness to meet the demands of the labor market in the investment and financial sectors.

- Key Practical Challenges Facing Companies and Disciplinary Board Decisions

On 04/05/2025, and as part of its efforts to support the development of the regulatory and investment environment, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a detailed study to the Capital Markets Authority (CMA) highlighting several challenges faced by companies concerning the mechanisms of the Disciplinary Board. The study aimed to clarify the practical aspects that emerge during the actual implementation of certain procedures and provided constructive proposals to contribute to improving the effectiveness of the regulatory framework and ensuring balance between supervisory requirements and the need for procedural clarity and stability for companies.

This study was prepared within the context of continuous cooperation between UIC and CMA, and reflects the UIC's commitment to contributing effectively to developing policies that serve the public interest and support the sustainability of the investment sector in the State of Kuwait.

- Suggestion to Amend Stock Trading Halts and Price Tick Units

On 04/05/2025, and within its ongoing efforts to contribute to the development of market infrastructure and enhance trading efficiency, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a proposal to the Capital Markets Authority (CMA) regarding amendments to the mechanism of stock trading halts and price tick units. The proposal included comparative analyses with systems applied in several neighboring countries to benefit from relevant regional experiences.

UIC put forward this initiative as part of its commitment to presenting practical, experience-based solutions that enhance the competitiveness of the Kuwaiti market and keep pace with regulatory developments and practices applied regionally and internationally.

– Contribution to the Launch of the Startups Market – Capital Markets Authority Decision No. (108) of 2025

On 29th June 2025, the Capital Markets Authority (CMA) issued Decision No. (108) of 2025 regarding the launch of the regulatory environment for the startups market on the stock exchange, establishing a dedicated platform for listing and trading shares of startup companies under a flexible regulatory framework. The decision included key directions aligned with the recommendations submitted by the Union of Investment Companies (UIC) to CMA, most notably:

- Allocating a platform for listing startups within a separate regulatory framework.
- Limiting investment primarily to professional clients, while requiring non-professional clients to sign a specific risk acknowledgment statement.
- Entrusting the listing rules and technical requirements to Boursa Kuwait as the implementing entity.

This decision reflects the outcome of joint efforts to develop the market. UIC participated in the public consultation prepared by CMA in 2024, submitting its comments and recommendations regarding the proposed regulatory framework and requirements on 04/06/2024. These recommendations followed a workshop organized by UIC on 23/05/2024, with the participation of representatives from the Economic Policy Committee and the Legal Committee of UIC, along with several representatives of member companies.

UIC confirms its continuous commitment to positive and effective participation in supporting regulatory initiatives that empower startups, expand the investment base, and enhance the entrepreneurial ecosystem in the Kuwaiti market.

- Suggestion Regarding the Regulation and Disclosure of Penalties Related to Anti-Money Laundering Violations

As part of the continuous cooperation between the Union of Investment Companies (UIC) and the Capital Markets Authority (CMA)—and in pursuit of an investment environment founded on transparency, fairness, and sound governance—UIC submitted a letter to CMA on 11/08/2025 containing several observations and proposals regarding practices related to publishing and disclosing penalties imposed on licensed persons, especially those relating to procedural violations of Book Sixteen of the Executive Regulations of Law No. 7 of 2010 concerning the establishment of the Capital Markets Authority and the regulation of securities activities.

The proposals focused on improving the efficiency of disciplinary penalties and related disclosure mechanisms in alignment with international regulatory best practices. UIC recommended distinguishing between substantive violations that affect market integrity and procedural violations of a technical nature, stressing the importance of conducting an independent legal investigation prior to imposing any penalty, issuing decisions in the name of CMA as a regulatory institution, and establishing independent mechanisms for reviewing appeals and grievances to ensure neutrality and procedural justice. The proposals also emphasized limiting public disclosure to substantive penalties that carry real market impact, while procedural violations should be addressed through appropriate official channels. Additionally, UIC recommended ensuring that disclosure practices remain aligned with regulatory texts so that only consequential penalties are published, with periodic reviews to ensure compliance and transparency—thus enhancing market confidence and supporting the regulatory environment for listed companies.

To reinforce these proposals, UIC attached a comparative study to its letter, covering local, regional, and international practices in this regard. This initiative comes as part of UIC ongoing efforts to contribute to building a fair and balanced regulatory environment that maintains investor confidence, aligns with international best practices, and supports Kuwait's competitiveness as a leading regional financial center.

Coordination and follow-up with CMA on this matter are currently ongoing.

- Regulatory Proposals Concerning Risk-Based Capital Adequacy Instructions

Driven by its commitment to supporting the investment environment, enhancing financial market stability, and contributing effectively to the development of regulatory frameworks—and with reference to the risk-based capital adequacy instructions



for licensed persons, particularly those outlined in Book Seventeen “Capital Adequacy”— the Union of Investment Companies (UIC) submitted two regulatory proposals to the Capital Markets Authority (CMA) on 31/08/2025, supported by comprehensive technical and legislative analysis, and consistent with leading international regulatory standards.

The first proposal aims to review and update the definition of “Financial Institutions,” while the second seeks to harmonize the capital treatment of licensed persons’ investments in investment funds.

UIC attached to its submission a detailed explanation of the technical and legal aspects supporting both proposals, in a manner that contributes to enhancing regulatory fairness, aligning with international standards, and ensuring an appropriate balance between maintaining financial stability and alleviating the burdens on licensed persons.

Coordination and follow-up with CMA are ongoing.

- Suggestion to Amend the Provisions of Investment Portfolios and Related Practices

As part of the role of the Union of Investment Companies (UIC), in representing the interests of the investment sector and its ongoing commitment to the development of this vital industry—and in reference to recent decisions and measures concerning the “withdrawal/loss of nationality,” which affect the legal status of many clients of licensed investment companies, necessitating the updating of their “Know Your Customer (KYC)” data—yet due to circumstances beyond their control, these clients are unable to update their information within the period stipulated in Article 5-1-3 of Book Seven “Clients’ Funds and Assets,” given that updating their data is contingent upon the issuance of new identification documents. This situation leads to harm to the client and to the suspension of services related to the funds and assets held in their portfolios. Accordingly, on 31/08/2025, UIC submitted a proposal to the Capital Markets Authority (CMA) to amend the referenced Article, which mandates the suspension of services to clients who fail to update their KYC forms. The proposed amendment aims to align with evolving sovereign regulatory decisions, particularly those relating to nationality withdrawal or loss, in a manner that allows the licensed person to continue providing services to affected clients—preserving client rights and investments on one hand, and supporting the national economy on the other—without conflicting with state-issued decisions.

- CMA Questionnaire on Developing Regulations and Investment Rules in Funds

The Union of Investment Companies (UIC) continues to play its pivotal role as the primary representative of Kuwait’s investment sector through its active contributions to developing the legislative and regulatory environment of the capital markets. In this context, UIC engaged with the public consultation prepared by the Capital Markets Authority (CMA) regarding the development of regulations and investment rules in funds, recognizing the importance of institutional participation in shaping policies that enhance market efficiency and strengthen the competitiveness of the national economy.

As part of its coordinating role, UIC collected the views and comments of member companies regarding the draft proposed investment rules and consolidated them into a unified position representing the investment sector as a whole—submitted to CMA within a consultative framework that reflects the spirit of collaboration and partnership between the two parties.

On 25th September 2025, UIC submitted the unified position to CMA, including the key observations and proposals received from investment companies, in line with its commitment to presenting a cohesive, institutional representation of the sector’s interests and perspectives while supporting the ongoing development of the legislative and regulatory environment.

This participation is an extension of UIC’s consistent approach in reinforcing its advisory and developmental roles and enhancing communication channels with relevant regulatory bodies, contributing to the formation of practical visions and proposals that

support the advancement of the investment sector and the issuance of flexible regulations aligned with regional and global market developments.

Through this initiative, UIC embodied the principle of public-private partnership by representing the interests of investment companies and conveying their views to the relevant authorities in a structured, institutional manner that reflects the sector's expertise and practical practices.

UIC reaffirmed through this step its commitment to contributing to the creation of a more attractive and stable investment environment capable of attracting capital and diversifying investment instruments in line with Kuwait's economic development aspirations.

These efforts reflect the expanding role of UIC as an advisory partner to regulatory bodies and as a key driver of positive engagement among market institutions—supporting the development of the investment ecosystem and enhancing Kuwait's position as a leading financial and investment hub in the region.

- A Specialized Study on “Par Value Split of Shares”

On 17th December 2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a specialized technical study on the “Par Value Split of Shares” to the Capital Markets Authority, as part of UIC's commitment to supporting regulatory efforts aimed at developing the capital market system, enhancing its efficiency and flexibility, and in line with UIC's role in representing investment sector companies and contributing to supporting the business environment.

The study aims to provide a specialized technical analysis of the share split mechanism, in light of the applicable legislative and regulatory framework, reviewing the practical aspects associated with it, and its potential impact on enhancing liquidity levels, improving share tradability, and expanding the investor base, according to practices adopted in comparable regional and global markets.

This study comes within UIC's ongoing efforts to prepare specialized studies and provide practical recommendations aimed at supporting market efficiency and enhancing its attractiveness, contributing to the development of the investment environment, supporting the efforts of regulatory authorities, and serving the objectives of sustainability and economic growth.

Kuwait Chamber of Commerce and Industry:

- Labor Law in the Private Sector

In response to the invitation from the Industry and Labor Department of the Kuwait Chamber of Commerce and Industry, dated 06th March 2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted its remarks and proposals regarding the Labor Law in the private sector.

This invitation came as part of a study conducted by the Industry and Labor Department to identify the challenges facing the business environment, including those related to labor relations between companies and employees, which necessitates a review of Law No. 6 of 2010 concerning labor in the private sector.

After a thorough review of the provisions of the Law by UIC's Legal Committee, UIC submitted its comments on 06th April 2025, ensuring that the proposed recommendations were based on best practices with the aim of contributing to the improvement of the business environment and supporting economic development in the country.



غرفة تجارة وصناعة الكويت

* Boursa Kuwait:

- Efforts of UIC in Introducing the Qualified Broker and Its Role in the Market



As part of the preparations of the Kuwaiti capital market for the launch of the Qualified Broker framework on its scheduled date of 13th July 2025, the Union of Investment Companies (UIC) organized a specialized workshop on 7 July 2025 to introduce the Qualified Broker concept and highlight its role in enhancing market efficiency. The workshop was attended by representatives from the Kuwait Clearing Company (KCC), brokerage firms, investment companies, and custodians.

This workshop comes at a particularly critical time, just days before the implementation of the new framework, with the objective of raising awareness among all relevant stakeholders and discussing the logistical, technical, and regulatory requirements necessary to ensure full readiness at the time of implementation. UIC places significant importance on educating brokers and all related parties on the Qualified Broker framework, in line with its role in supporting market development and promoting a culture of compliance with professional and regulatory standards. The workshop represents a practical step toward bringing the relevant parties together to discuss challenges and requirements in a professional and constructive manner, thereby ensuring a smooth and successful launch of this new system for the benefit of the market and investors alike.

During the workshop, all technical and regulatory aspects of the Qualified Broker framework were discussed to support brokers' readiness and enhance the efficiency of market services.

Key Topics Addressed in the Workshop:

- Introduction to the concept of the Qualified Broker, its objectives, and core functions.
- Overview of the stages and procedures outlined by the Capital Markets Authority (CMA) regarding broker qualification.
- Requirements and conditions related to the examinations necessary for obtaining qualification.
- The role of the Qualified Broker towards clients, including customer service, account opening, and other professional obligations.
- Mechanisms for managing client funds and the associated controls.
- How to handle challenges and operational issues that may arise in the course of a broker's work.
- The professional and regulatory relationship of the Qualified Broker with supervisory authorities, the Kuwait Clearing Company and its subsidiaries, and other relevant stakeholders.

A comparative table illustrating the differences in roles and responsibilities before and after qualification was also presented.

Through such initiatives, UIC reaffirms its commitment to enhancing awareness and readiness among market participants, in support of ongoing development, regulation, and the protection of investors' rights.

Competition Protection Agency



- UIC's Proposals for Developing the Legislative Framework for Competition Protection

On 17th September 2025, the Union of Investment Companies (UIC) submitted a set of proposals to the Competition Protection Authority, which included several remarks and recommendations regarding Law No. (72) of 2020 concerning competition protection. This initiative comes as part of UIC's efforts to enhance the legislative framework governing

the markets and to support the business environment in Kuwait.

UIC's proposals focused on addressing certain practical challenges faced by investment companies, while supporting national efforts aimed at strengthening competitive fairness and transparency in the local market. These proposals are intended to help reinforce the stability of the investment environment and boost the confidence of both local and foreign investors.

UIC also emphasized in its submission the importance of continued coordination and integration with the Competition Protection Authority and other relevant entities in the investment sector. Such collaboration is essential to the development of related executive regulations in line with international best practices—ensuring an appropriate balance between safeguarding competition, promoting economic growth, and enhancing the overall investment climate.

This proposal represents an extension of UIC's ongoing efforts to support the development of economic legislation and contribute to shaping regulatory policies that reinforce Kuwait's position as an attractive financial and investment hub in the region.

Kuwait Financial Intelligence Unit

- UIC's Collaboration with the Kuwait Financial Intelligence Unit

Reaffirming its role as an active partner in developing the business environment and strengthening the legislative and regulatory framework of the investment sector, the Union of Investment Companies (UIC) submitted, on 17th September 2025, a proposal to the Kuwait Financial Intelligence Unit (UIC) containing several observations regarding Law No. (106) of 2013 on Combating Money Laundering and Terrorism Financing. The proposal particularly addressed matters related to the definition and identification of politically exposed persons (PEPs), based on the UIC's ongoing monitoring of the challenges faced by investment companies and its commitment to enhancing the efficiency of Kuwait's financial system.

This initiative reflects the UIC's continued dedication to contributing to the development of legal and regulatory frameworks and to strengthening cooperation with supervisory authorities. Such efforts help elevate compliance with relevant international standards and support the establishment of a more transparent, stable, and investment-friendly business environment.

This contribution also aligns with the UIC's efforts to support investment companies in meeting legal requirements, reducing operational and legal risks, and enhancing institutional awareness among licensed entities in the fields of anti-money laundering and counter-terrorism financing. These efforts are consistent with the State's broader objectives of achieving sustainable development and reinforcing Kuwait's position as a leading financial hub in the region.



وحدة التحريات المالية الكويتية
Kuwait Financial Intelligence Unit

Kuwait AntiCorruption Authority (Nazaha)

- UIC's Participation in the Consultative Workshop on Developing the Strategic Framework for Enhancing Integrity and Combating Corruption

Responding to an invitation from the Kuwait Anti-Corruption Authority (Nazaha), a delegation from the Union of Investment Companies (UIC) participated in the consultative workshop held on 03rd November 2025, as part of a series of workshops organized by Nazaha within its efforts to develop the new National Strategy for Enhancing Integrity and Combating Corruption for the period beyond 2025.



نزاها Nazaha

This workshop series, which extends through mid-December 2025, involves the participation of more than 70 entities from the public and private sectors, civil society organizations, regulatory authorities, and law enforcement bodies, in alignment with the State's priorities under Kuwait Vision 2035.

UIC's participation reflects its role in representing the investment sector and strengthening its contribution to national development, in response to Nazaha's initiative to involve the private sector in the consultative process of formulating the new national strategy for integrity and anti-corruption.

During the workshop, the UIC's delegation presented several observations emphasizing the importance of developing regulatory frameworks that promote integrity, simplifying procedures, and enhancing governance and transparency in the business environment. The delegation also highlighted certain areas requiring alignment and clearer legislative guidance to support the sustainability of the financial and investment sectors. Their inputs further addressed mechanisms to enhance cooperation between the public and private sectors through institutional frameworks and awareness initiatives that contribute to strengthening regulatory culture and preventing corruption.

Through its participation in this workshop and other official engagements, UIC affirms its commitment to supporting national efforts and providing insights that reflect the investment sector's perspective—thereby reinforcing the integration of roles between government entities and the private sector, contributing to the development of the business environment, and advancing the goals of Kuwait Vision 2035.

Third: 20th Anniversary Celebration of UIC Launch

The Union of Investment Companies (UIC) organized a special celebration on the occasion of its 20th anniversary, under the slogan “Twenty Years of Continuous Achievement,” attended by union members from investment companies in Kuwait.

UIC highly appreciates the main sponsorship of the event by the Kuwait Financial Centre (Markaz) and the Kuwait Clearing Company (KCC), as well as the support from the following companies: Arzan Financial Group for Financing and Investment, Kuwait Investment Company (KIC), Kamco Invest, Rasameel Investment Company, Amar Finance and Leasing Company, National Investments Company (NIC), A'ayan Leasing & Investment Company, and KIB Invest. UIC extends its sincere thanks and appreciation to all of them for their active contribution to the success of the event and for supporting the UIC's activities and achievements.

The celebration witnessed a large and high-level attendance of representatives from official, economic, and diplomatic entities, alongside a select group of leaders from the investment and financial sectors, as well as representatives from civil society institutions. This contributed a national dimension to the occasion, reflecting the significance of UIC and its member companies.

During the celebration, the UIC's journey over the past two decades was reviewed, highlighting its role in supporting Kuwait's investment sector through multiple initiatives, including proposing developments to the legislative and regulatory environment, supporting the establishment of the Capital Markets Authority, and enhancing communication with regulatory bodies and state institutions.

UIC also announced its future strategy, based on four main pillars: representing members' interests, strengthening cooperation with regulatory authorities, activating its media role, and promoting a culture of professional training and development through the Investment Studies Center.

The event featured speeches by past and current union presidents, highlighting UIC's contribution to overcoming economic crises, promoting a favorable business environment, expanding regional and international market engagement, and launching media and community initiatives to raise investment awareness.

The importance of the investment sector as a fundamental pillar of the national economy was emphasized, as well as UIC's commitment to continuing its role as a key driver of sustainable investment, supporting governance, transparency, and innovation in the investment sector.

This occasion, which was not merely a commemoration of an anniversary but an important milestone for reviewing achievements and future aspirations, received widespread praise from attendees and generated positive media coverage, reflecting the honorable image of investment companies and their pioneering role in national economic development.

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES



20



Fourth: Social Engagements

The 4th Ramadan Padel Tournament Organized by Kuwait Investment Company (KIC) in Collaboration with the Union of Investment Companies (UIC)



The 4th Ramadan Padel Tournament was held from 10th to 12th March 2025, organized by Kuwait Investment Company (KIC) in collaboration with the Union of Investment Companies (UIC), with broad participation from various economic sectors. The tournament featured 40 teams and 80 players.

The matches took place at “Masaha” courts in the Shuwaikh Industrial Area, with teams representing sectors such as investment, banking, oil, insurance, and telecommunications-demonstrating the growing interest and strong turnout for this annual event.

The tournament concluded with Kuwait Oil Company taking first place after defeating Kuwait Aria Insurance Brokerage Company in the final. Kamco Invest secured third place by beating Gulf Bank in the bronze match.

At the end of the tournament, Kuwait Investment Company, in cooperation with UIC, honored the top three winning teams. The first-place team received a cash prize of \$5,000, the second-place team received \$3,000, and the third-place team received \$2,000. In addition, referees and members of the organizing committee were recognized for their efforts in the success of the event.

UIC’s participation in organizing this tournament reflects the spirit of collaboration between UIC and its member companies in supporting positive initiatives aligned with the UIC’s vision to advance Sustainable Development Goals (SDGs). It also aims to strengthen social bonds and foster relationships among members, grounded in the belief in the power of sports to promote positive values such as fair competition, sportsmanship, and teamwork.

UIC Participates in the Second Career Fair of the “Partners in Their Employment” Initiative

As part of its commitment to supporting national efforts aimed at integrating and empowering people with disabilities, the Union of Investment Companies (UIC) participated in the second career fair for the sixth cohort of the national initiative “Partners in Their Employment”. The event was held in collaboration with the Public Authority for Disability Affairs (PADA) and the Human Capacity Building Society for Social Development (HCBSSD), on 14th & 15th April 2025, at the Cultural Center Hall at Kuwait University. The fair was held under the patronage and in the presence of H.E. Dr. Amthal H. Al-Huwailah, Minister of Social Affairs, Family and Childhood Affairs, along with Mr. Naser Al-Shatti, United Nations representative, and Mr. Khalifa Al-Ghanim, Chairman of HCBSSD, in addition to a number of dignitaries and representatives of local and international organizations.

During the opening ceremony, Mr. Abdullah H. Al-Terkait, Chairman of UIC, delivered a speech in which he praised the initiative’s pivotal role in empowering people with disabilities and integrating them professionally across various sectors, describing it as “a shining example in the path of social development and a significant milestone in the journey of empowerment and inclusion in Kuwait.” He emphasized that the initiative, along with its complementary effort “Partners in Their Training,” carries a noble humanitarian and national message grounded in the belief in the capabilities of Kuwait’s people of determination and the importance of providing them with opportunities for active participation in development.

Mr. Al-Terkait highlighted the tangible accomplishments achieved over the past five cohorts, which included 258 participants, of whom 212 secured employment opportunities in various sectors—an impressive employment rate of 82%. He noted that these figures reflect the success of a vision built on determination and serious institutional work.



UIC's Participation in the Career Fair for Students and Graduates of the American International University (AIU)

The Union of Investment Companies (UIC) continued its support for young national talent through its participation in the Career Fair for Students and Graduates of the American International University (AIU), held on 16th April 2025, at the university campus, with the participation of several private sector institutions and companies.

The fair saw strong engagement from students and graduates, where UIC representatives provided an overview of the training programs offered by the Investment Studies Center (ISC), UIC's official training arm-which are designed to enhance the professional readiness of young talents and enable them to enter the labor market with confidence and competence.



This participation reflects UIC's ongoing commitment to maintaining a strong presence at university career fairs across Kuwait, as part of its developmental vision to empower national talent and equip them with the skills and knowledge aligned with the evolving needs of the investment and financial sectors.

Support for National Initiatives – UIC's Participation in the "Support Them" Initiative

The Union of Investment companies (UIC) continue to play its vital role in supporting national initiatives that contribute to the public good and create a sustainable positive impact. This comes as part of its steadfast commitment to social responsibility and its institutional role in advancing sustainable development.

In this context, UIC participated in a series of coordination meetings for the national "Support Them" initiative, organized by the National Diwan For Human rights in strategic partnership with the Human Capacity Building Society for Social Development (HCBSSD). The meetings also included representatives from various government entities and private-sector institutions. In 2025, two meetings were held— the first on 20th January 2025 and the second on 01st May 2025.

This participation reflects UIC's ongoing efforts to strengthen cooperation among different sectors in support of initiatives that demonstrate a genuine commitment to addressing societal issues and fulfilling community needs.

The initiative aims to rehabilitate inmates of correctional institutions through training and qualification programs linked to employment, in addition to implementing projects for the renovation and furnishing of correctional facilities.

The initiative is distinguished by its inclusive approach, enabling cooperation between the public sector, private sector, and charitable organizations to support projects that enhance human rights, improve dignified living conditions, and uphold the rights of inmates.

UIC's Participation in the Graduation Ceremony of the Sixth Cohort of the National Initiative "Partners in Their Employment" for the 2024–2025 Training Year

Responding to an invitation from the Public Authority for Disability Affairs, the Union of Investment companies (UIC)-represented by its Secretary-General, Mrs. Fadwa Darwish—participated in the graduation ceremony of the sixth cohort of the national initiative "Partners in Their Employment" for the training year 2024/2025. The ceremony was held under the patronage of Her Excellency Dr. Amthal H. Al-Huwaila, Minister of Social Affairs, Family and Childhood Affairs, on 3rd June 2025 at the Regency Hotel. The initiative is implemented through a strategic partnership between the Public Authority for Disability Affairs and the Human Capacity Building Society for Social Development (HCBSSD).

UIC's participation in this event reflects its commitment to strengthening its societal role by upholding the principles of social responsibility and contributing to the support and empowerment of persons with disabilities. This effort enhances their effective integration into the labor market and contributes to building a more inclusive and sustainable work environment.

- UIC Participates in World Investor Week Activities

The Union of Investment Companies (UIC) took part in the World Investor Week (WIW) events organized annually in October by the International Organization of Securities Commissions (IOSCO) — a global initiative aimed at promoting financial and investment awareness and enhancing investor protection.

This participation reflects UIC's commitment to fostering a culture of financial literacy, advancing practices of compliance, sustainability, and sound corporate governance, and aligning with global efforts to develop and enhance the efficiency of financial markets.

In this context, UIC organized a series of awareness events and activities, including the following:

A Seminar on “Artificial Intelligence and Anti-Money Laundering: The Future of Financial Compliance” in Collaboration with the London Stock Exchange Group (LSEG)

As part of its continuous efforts to support the investment environment and strengthen financial literacy, the Union of Investment Companies (UIC) organized a specialized seminar titled “Artificial Intelligence and Anti-Money Laundering: The Future of Financial Compliance”, in collaboration with the London Stock Exchange Group (LSEG). The event featured the participation of the Kuwait Financial Intelligence Unit and a distinguished group of experts specializing in regulatory compliance and risk management within the financial sector.



Held on 07th October 2025, at The Chairman's Club, the seminar served as a dynamic platform that brought together regulatory and executive leaders from the financial and investment sectors. It shed light on the rapid digital transformations in financial compliance and anti-money laundering frameworks, and the pivotal role of advanced technologies in enhancing supervisory efficiency and institutional transparency.

This seminar reaffirmed UIC's commitment to promoting a culture of compliance and shared responsibility among regulatory authorities, financial institutions, and investment companies - thereby contributing to building a resilient, trustworthy, and investment-friendly business environment in Kuwait.

An Awareness Initiative on Sustainability

In line with the Union of Investment Companies (UIC) commitment to promoting financial literacy and embedding sustainability principles in the business environment, UIC launched an educational training initiative titled "Introduction to Sustainable Development (ESG)" during Global Investor Week 2025, in collaboration with The Conference Board, one of the leading international institutions in research and education.

This initiative aims to support the national sustainable development goals by providing free and exclusive registration to members of various economic sector unions, including the Kuwait Banks Association, Kuwait Industries Union, Kuwait Insurance Federation, Real Estate Union, as well as initiatives by the National Fund for Small and Medium Enterprise Development.

The online program was carefully designed to provide participants with a foundational understanding of sustainability concepts, corporate responsibility, and green finance. It also helps them align the sustainable development goals with Kuwait's national priorities, in addition to familiarizing them with the Capital Markets Authority's sustainability reporting requirements and international guidelines that promote transparency and corporate accountability.

This initiative reflects the UIC's commitment to building national capacities, enhancing knowledge in sustainable economics, and promoting governance and social responsibility principles within the private sector.



An Awareness Seminar for Students of the American International University in Kuwait

The Union of Investment Companies (UIC) in cooperation with Kamco Invest (one of its member companies), organized an awareness seminar for students of the American International University in Kuwait as part of the activities of Global Investor Week. The seminar aimed to raise investment awareness among young people and introduce them to the fundamentals of financial literacy and the principles of safe and responsible investing.

The seminar highlighted the role of the investment sector in supporting the national economy and encouraged students to develop their financial and professional skills to prepare them for the future. This activity is a continuation of the UIC's efforts to promote investment culture within the academic community and to encourage the new generation to engage in the fields of finance and business.



THE INVESTOR

Fifth : Magazine – A Leading Platform for Promoting Investment Culture

The Union of Investment Companies (UIC) continued to achieve its objectives aimed at promoting investment and business culture within Kuwaiti society and among its members through the publication of its quarterly magazine, “The Investor” Since its launch in the last quarter of 2017, the magazine has maintained its course in providing valuable and diverse content covering a wide range of economic and investment topics.

During 2025, UIC issued four editions of its periodical, starting with Issue 21 in January and concluding with Issue 24 in December, in addition to a special edition commemorating the 20th anniversary of the UIC’s establishment.

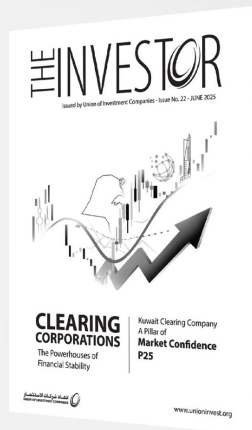
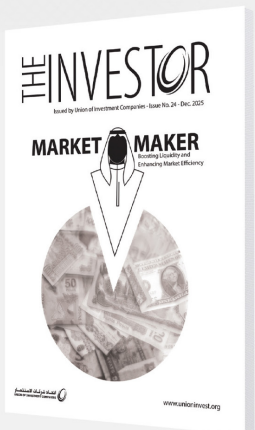
These editions were distinguished by addressing key topics of interest to investors and those concerned with economic matters. Issue (21) included in-depth analyses of the future of the leasing sector in Kuwait and the GCC countries, reviewing the economic developments that have made this sector one of the main drivers of regional growth. It also discussed different types of leasing contracts, including operating leases, financial leases, lease-to-own agreements, and short-term leases, while highlighting their impact on companies and individuals.

Issue (22) focused on analyzing the importance of clearing operations in enhancing efficiency and reducing risks, while highlighting the technological and strategic transformations taking place in the financial sector in Kuwait and the region.

Issue (23) shed light on the importance of integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) standards into investment strategies, emphasizing that the concept of investment is no longer limited to achieving financial returns but has become a comprehensive responsibility toward society, the environment, and future generations.

Issue (24) was dedicated to reviewing the vital role of market makers in enhancing liquidity, stabilizing prices, improving trading efficiency, and attracting institutional investments, positioning them as strategic partners in building the future of the financial sector.

Additionally, UIC issued a special edition of the magazine in a distinguished format, covering the 20th anniversary celebration of the UIC’s establishment. This edition included interviews and prominent contributions from former board chairpersons, CEOs of member companies, as well as diplomatic contributions from several ambassadors and representatives of diplomatic missions who participated in the occasion. It also featured a collection of photographs documenting the events of the celebration.



Sixth: Conferences and Partnerships

UIC's Participation in an Event on: "Urban Growth & Investments: Shaping Kuwait's Future at the Second Thought Leadership Circle Series Event"



The Union of Investment Companies (UIC) took part in organizing the second event in the Thought Leadership Circle series, titled "Urban Growth & Investments: Shaping Kuwait's Future," in collaboration with the Kuwait Direct Investment Promotion Authority (KDIPA) and The Business Year. The event was held at the Chairman's Club in Kuwait on 13th February 2025, bringing together a distinguished group of senior executives, decision-makers, and industry leaders to discuss the prospects of urban growth in Kuwait and the vital role of strategic investments in promoting sustainable development.

The session was opened by H.E. Mr. Abdullatif Hamed Al-Mishari, Minister of State for Municipal Affairs and Minister of State for Housing Affairs, who delivered a keynote speech addressing the role of urban planning in tackling future challenges and population growth.

Representing UIC, Mr. Abdullah H. Al-Terkait, Chairman of UIC, delivered a welcome address in which he emphasized the importance of urban growth as a cornerstone of Kuwait's economic diversification strategy. He also highlighted the critical role of strategic investments and public-private partnerships in achieving sustainable development in the country.

Mr. Abdullah H. Al-Terkait shed light on Kuwait's investment landscape, underscoring the nation's efforts to strengthen its financial position and attract global investors. He also discussed Kuwait Vision 2035, which aims to position the country as a leading financial and commercial hub through economic diversification and infrastructure development.

He further emphasized the importance of privatization and public-private partnerships as key drivers of sustainable growth, along with essential regulatory reforms that have boosted investor confidence and facilitated the entry of multinational corporations.

Mr. Abdullah H. Al-Terkait also pointed to the transformation of Bursa Kuwait and its inclusion in global indices as a strong testament to Kuwait's growing financial appeal.

As Chairman of UIC, he reaffirmed UIC's commitment to supporting investment companies, fostering strategic partnerships, and encouraging innovation to ensure Kuwait's continued position as a competitive investment hub.

The event's discussions centered on the key drivers of urban growth in Kuwait, including real estate development, technological innovation, and opportunities for strategic investment. Particular attention was given to the future of housing development and strategies for achieving sustainable growth in this sector.

Among the prominent speakers were Mr. Zeyad Tareq Al Mukhaizeem, Vice Chairman and CEO of Al-Safat Investment Company (a UIC member), and Mr. Ali Khalil, CEO of Kuwait Financial Centre "Markaz" (also UIC member), alongside representatives from other leading companies such as Talabat Kuwait and United Real Estate Company.

This event is part of a three-part series aimed at promoting the exchange of ideas and exploring strategic opportunities that support urban and economic growth in Kuwait.

UIC Participates in the 11th Annual International Scientific Conference of the Kuwait International Law School

As part of its commitment to supporting academic and scientific initiatives that promote awareness, enhance knowledge, and address developments affecting the national economy, the Union of Investment Companies (UIC) participated in the 11th Annual International Scientific Conference of the Kuwait International Law School (KILAW), held on 07th & 08th May 2025, under the theme: "Legal Perceptions on Development Issues in the State of Kuwait". The conference took place at the college's campus and included workshops organized in collaboration with UIC's member companies.



The first workshop, titled: "Practical Methods and Applications of Private Sector Contribution to Real Estate Development in the State of Kuwait.", was held on Wednesday, 07th May 2025, and presented by Mr. Moath Tariq Al-Ateeqi, Vice President – Real Estate Investment, MENA Region, at Kuwait Financial Centre (Markaz).

The second workshop, titled: "Practical Approaches to Supporting the Private Sector in Establishing and Advancing Small and Medium Enterprises (SMEs)", was held on Thursday, 08th May 2025, and delivered by Mr. Hamad Nasser Al-Sheikh Mused, Vice President – Business Development at Rasameel Investment Company.

This collaboration reflects UIC's ongoing commitment to offering its member companies the opportunity to showcase their roles and strengthen their presence in business-focused events. It also reaffirms the private sector's essential contribution to promoting knowledge and awareness as part of its social responsibility, while staying engaged with legal and economic matters that influence national development—thus enhancing private sector participation in advancing Kuwait's development goals.

UIC Participates in the Launch of The Business Year: Kuwait 2025 Report in Collaboration with KDIPA

The Union of Investment Companies (UIC) participated as a sponsor in the launch event of The Business Year: Kuwait 2025 report, organized in collaboration with the Kuwait Direct Investment Promotion Authority (KDIPA). The event was held on 21st May 2025, at the Four Seasons Hotel – Kuwait, under the patronage of H.E. Mr. Khalifa Abdullah Al-Ajeel, Minister of Commerce and Industry, who delivered the keynote address. The gathering brought together policymakers and thought leaders to discuss investment prospects in Kuwait under the theme «The New Era of Kuwait.»

Mr. Faisal M. Sarkhou, Vice Chairman of UIC and CEO of Kamco Invest, participated in a panel discussion titled “Strategic Sectors and Areas to Foster Investment” The session addressed the importance of public-private collaboration, the development of regulatory frameworks, and financial innovation in driving Kuwait’s economic transformation.



Public Introductory Seminar in Collaboration Between UIC and KAAA, Entitled: “How the Bankruptcy Law Turns Financial Distress into a Fresh Start”



The Union of Investment Companies (UIC) and the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA), held a public introductory seminar on 17th June 2025, entitled: “How Bankruptcy Law Can Turn Financial Distress into a New Beginning.” The event took place at Al-Boom Hall in the Kuwait Chamber of Commerce and Industry building, with the attendance of representatives from both the public and private sectors, as well as a number of specialists in the economic and legal fields.

On this occasion, Mr. Abdullah Hamad Al-Terkait, Chairman of UIC, affirmed that the new Bankruptcy Law represents a transformational shift in the legal and economic framework. He explained that the law does not merely address cases of financial distress as crises but rather provides an advanced legislative framework that focuses on restructuring and rescue instead of liquidation, offering distressed companies and investors realistic opportunities to return to activity and growth without lasting stigma or procedural obstacles.

He also pointed out that the law reinforces the principles of transparency and financial discipline, strengthens trust among all stakeholders, contributes to reducing systemic risks, and creates a more flexible and fair business environment—elements that Kuwait needs to achieve sustainable economic development.

Roundtable in Collaboration Between UIC and the CFA Institute to Explore Areas for Developing Investment Competencies

The Union of Investment Companies (UIC) organized a roundtable that brought together several representatives from the human resources departments of its member companies alongside a delegation from the CFA Institute. This initiative reflects UIC's commitment to strengthening collaboration in the development of national talent and enhancing professional capabilities in the investment sector.

The roundtable was held on 25th September 2025 and featured an exchange of views on ways to support training and qualification programs, as well as exploring opportunities for joint cooperation to develop educational and professional programs aligned with the needs of the Kuwaiti market and international best practices.

Key challenges faced by companies in developing young investment professionals were also reviewed, and participants discussed the essential skills required for the upcoming period.

At the conclusion of the roundtable, the importance of enhancing collaboration among regulatory bodies, educational institutions, and investment companies was emphasized to develop national competencies capable of keeping pace with market developments, thereby improving workplace efficiency and strengthening the competitiveness of Kuwait's financial market. The role of the CFA Institute in building training pathways closely linked to the needs of Kuwait's investment sector was also highlighted.

This roundtable is part of UIC's ongoing efforts to support human capital development and expand collaboration channels with specialized international institutions, in line with UIC's vision to empower national talent and advance the investment sector in Kuwait.



Seminar on: “Kuwait 2035: Vision, Reform, and Opportunities” in Collaboration with Fairway Kuwait



On Tuesday, 4th November 2025, a seminar titled “Kuwait 2035: Vision, Reform, and Opportunities” was held, organized by the Union of Investment Companies (UIC) in collaboration with Fairway Group - Kuwait, at the Chairman’s Club. The seminar brought together a distinguished group of corporate leaders, family-business owners, and sector experts, with the aim of highlighting the rapid developments in Kuwait’s legal, governance, and investment landscape.

The seminar featured an initial presentation by Mr. Simon Hopwood, Partner at Walkers Global, in which he discussed real estate investment opportunities for Kuwaiti family investors in the United Kingdom. His presentation included an overview of global trends in real estate markets, comparative investment environments, governance and succession-planning tools, and the use of legal structures in Jersey.

This was followed by a main panel discussion titled “Kuwait 2035 – Vision, Reform, and Opportunities,” moderated by Ms. An Kelles, Director of Jersey Finance in the Gulf, with the participation of Mr. Aslam Shareef, Ms. Ola Saab, and Mr. Tuhin Chaturvedi. The panel explored recent trends in shareholder agreements, family-business governance, legislative reforms, changes in corporate laws, and the evolving role of legal advisors amid this regulatory transformation.

The seminar concluded with a third presentation delivered by Mr. Paul St Romaine, Director of Funds at Fairway, titled “International Financial Centers – Global Insights and Kuwait’s Emerging Position.”

His presentation covered the role of international financial centers in supporting regulatory stability and long-term financial planning, highlighting Jersey’s experience as a successful model, while pointing to the strategic reforms taking place in Kuwait under Vision 2035. The seminar provided participants with an opportunity to network and exchange expertise with leaders and specialists in investment and governance, enhancing collaboration and the sharing of knowledge among attendees.

UIC Collaboration with The Conference Board to Host “Navigating What’s Next: Strategic Perspectives for 2026” Event



A distinguished group of senior executives from Kuwait’s investment sector gathered at the Union of Investment Companies (UIC) premises on 30th November 2025 to participate in a strategic workshop titled “Navigating What’s Next: Strategic Perspectives for 2026”, organized in collaboration with The Conference Board.

The two-hour workshop aimed to provide leaders with a dedicated space to step back from daily operations, understand rapid global shifts, and translate them into actionable strategies that serve their institutions.

The workshop covered several key themes based on The Conference Board’s research and continuous engagement with executive leaders worldwide, including:

- A comprehensive review of 2025 and its implications for the region and the world
- Analysis of major global transformations: geopolitical developments, energy transition, industrial policies, and demographic changes
- Forecasting growth prospects and economic expectations for the coming year
- Enhancing organizational resilience and adaptability without slowing investment momentum
- Leveraging the AI-driven transformation to generate tangible value

Recent research findings indicate that CEO confidence in the global economy is marked by cautious optimism. Executives continue to invest in artificial intelligence, talent development, and supply chain resilience, despite ongoing geopolitical tensions, cyber threats, and regulatory complexities.

In this context, Mr. Anuj Saush, Head of Advisory Services at The Conference Board and workshop facilitator, said:

“Projections for 2026 point to a year where slowdown meets opportunity, and challenges coexist with acceleration. Executive messages are clear: optimism is present, but with caution, and investment continues. The real challenge for leaders today is to pause, reassess the bigger picture, and determine the priorities for the next three years.

He added: “The Gulf region remains one of the most dynamic areas of the global economy. With the accelerating energy transition and the rise of AI as a productivity driver, the ability to think calmly and make informed decisions is more critical than ever. This workshop was specifically designed to provide Kuwait’s leaders with a platform for in-depth dialogue and forward-looking reflection.”

Seventh: Memoranda of Understanding (MOUs) and Collaborations Cooperation Agreement between UIC and the Kuwait Business Council in Dubai and the Northern Emirates

In a move reflecting a strategic orientation toward strengthening regional cooperation in the investment and economic fields, the Union of Investment Companies (UIC) signed a cooperation agreement with the Kuwait Business Council in Dubai and the Northern Emirates. The agreement aims to establish an institutional bridge that enhances integration between the Kuwaiti and Emirati business environments and opens new horizons for communication and professional partnerships among their members.

The agreement was signed at the UIC’s premises on 28th April 2025, as part of the UIC’s efforts to expand its regional and international channels and keep pace with the rapid transformations in Gulf investment markets. The Kuwait Business Council in Dubai plays a pivotal role as a non-profit umbrella organization that brings together Kuwaiti business professionals and experts across various sectors in the UAE, serving as a platform to unify efforts and represent Kuwaiti economic interests in the Emirati market.

The significance of this agreement lies in consolidating the principle of strategic partnership between the two sides by coordinating efforts and aligning visions to support investment events and conferences organized by each party in both Kuwait and the UAE.



The cooperation also extends to media and promotional dimensions, including mutual support in media coverage and cross-promotion of investment activities and initiatives, which helps expand reach to target audiences and strengthen the institutional presence of both parties within the regional investment environment.

Moreover, the agreement reflects the commitment of both sides to creating an effective communication environment between the business communities of the two countries and enhancing partnership and integration opportunities among companies and institutions through shared platforms combining professionalism and influence.

Signing of a Memorandum of Understanding between UIC and Oxford Business Group

The Union of Investment Companies (UIC) announced the signing of a Memorandum of Understanding (MoU) with Oxford Business Group on 28th April 2025, at the UIC's premises. The agreement aims to establish a strategic partnership under which UIC will serve as the primary partner for the issuance of The Report: Kuwait 2025, one of the most prominent and internationally recognized economic publications. This represents a significant step toward enhancing Kuwait's position on the global investment map.



This cooperation supports the efforts of UIC to raise awareness about Kuwait's investment and financial landscape among the international investment community. UIC will play an active role by providing strategic insights, analytical data, and connections with key stakeholders, which will enrich the report's content and support the related research.



Memorandum of Cooperation between UIC and the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA)

As part of its ongoing efforts to expand its partnerships and strengthen its role as an effective umbrella organization for the development of the investment environment, the Union of Investment Companies (UIC) signed a Memorandum of Cooperation with the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA), on 13th May 2025.



The MoU aims to formalize collaboration and coordination in several vital areas. This step reflects the UIC's continuous commitment to activating institutional cooperation frameworks, which positively impact national economic development and enhance professional efficiency within the sector. It is noteworthy that the areas of cooperation agreed upon in the MoU cover several aspects, including organizing seminars, training programs, and workshops that contribute to capacity building and performance development, focusing on topics related to corporate activities and professional needs. The MoU also encompasses the exchange of advice, expertise, and technical support on projects of mutual interest, as well as the exchange of information and data in accordance with applicable laws and regulations. Furthermore, it aims to share successful experiences, institutional knowledge, and professional and scientific publications.

Signing of a Memorandum of Understanding between UIC and the Saud Al-Nasser Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute

وزارة الخارجية
Ministry of Foreign Affairs
State of Kuwait | دولة الكويت



معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي
Saud N. Al-Sabah Kuwaiti Diplomatic Institute

Driven by a deep belief in the importance of integrating diplomatic and investment work to enhance Kuwait's image regionally and internationally, a Memorandum of Understanding was signed on 11th June 2025, between the Saud Al-Nasser Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute and the Union of Investment Companies (UIC), at the Institute's premises.

The MoU aims to establish a long-term strategic partnership focused on the exchange of expertise, capacity building, and organizing specialized events and programs that benefit both diplomats and investors.

Additionally, the MoU seeks to create an institutional collaboration framework between Kuwait's investment sector and its diplomatic sector by designing and implementing joint training programs aimed at building high-level professional capabilities for state representatives in international forums, whether through the diplomatic corps or representatives of investment companies.

The scope of cooperation primarily includes organizing seminars, courses, and workshops that address vital topics such as:

- Providing collaborative diplomatic training programs in the form of workshops, training courses, and executive certificates aimed at developing the expertise of the Ministry of Foreign Affairs' diplomats and enhancing their skills.
- Offering support and guidance to diplomats engaged in advanced, specialized international negotiations, with a focus on promoting climate action and integrating and empowering women through training initiatives.
- Building knowledge and raising awareness in key areas and frameworks.



Memorandum of Cooperation between UIC and the American Business Council – American Chamber of Commerce in Kuwait (ABCK–AmCham Kuwait)



As part of the Union of Investment Companies (UIC) commitment to expanding its strategic partnerships with global economic institutions and strengthening its role in developing the investment environment in the State of Kuwait, a Memorandum of Understanding was signed on 15th September 2025, with the American Business Council – American Chamber of Commerce in Kuwait (ABCK–AmCham Kuwait) at the UIC's Premises.

The signing of this memorandum stems from the mutual interest of both parties in developing prospects for economic and investment cooperation and building effective bridges between the Kuwaiti and American business communities. The memorandum aims to enhance bilateral relations through the exchange of expertise and information and to enable investors to explore new investment opportunities that contribute to supporting economic growth and diversifying investment fields between the two countries.

The memorandum focuses on several strategic pillars, most notably strengthening opportunities for joint investment, providing support and consultation to Kuwaiti investors seeking expansion into U.S. markets, and exchanging economic and knowledge-based expertise to develop tools for investment decision-making. It also seeks to support efforts to diversify Kuwait's economy by establishing long-term partnerships and expanding institutional cooperation in areas such as finance, markets, and talent development.

The areas of cooperation outlined in the memorandum include the exchange of investment opportunities and the organization of joint economic forums between the two sides, contributing to enhanced communication between investment institutions and investors. They also include cooperation in organizing mutual trade and investment visits and delegations, along with capacity-building programs and workshops addressing investment laws, regulations, and ways to improve the business environment in both countries.



UIC and the Kuwait Economic Society Sign Memorandum of Understanding to Strengthen Institutional Integration and Support the Goals of “New Kuwait 2035”

In line with its commitment to supporting economic development and achieving the objectives of “New Kuwait 2035” through contributing to the development of financial markets, empowering national talent, and promoting financial innovation, the Union of Investment Companies (UIC) signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the Kuwait Economic Society on 10th December 2025, at the UIC premises.

The MoU was signed on behalf of UIC by Mr. Abdullah Al-Terkait, and on behalf of the Kuwait Economic Society by Mr. Abdulaziz Al-Humaidhi, reflecting a shared vision to establish a strategic national partnership based on aligned objectives and the integration of roles between economic institutions in the country.

The signing of this MoU aligns with the national commitment to the “New Kuwait 2035” vision, which aims to establish a diversified and sustainable national economy. This is in implementation of the directives of His Highness the Amir of Kuwait Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, may Allah protect and preserve him, His Highness the Crown Prince Sheikh Sabah Al-Khaled Al-Hamad Al-Mubarak Al-Sabah, may Allah protect him, and under the leadership of His Highness the Prime Minister Sheikh Ahmad Abdullah Al-Ahmad Al-Sabah, may Allah protect him, to reinforce comprehensive development paths through collaboration and partnership between the public and private sectors, thereby enhancing economic stability and building a developmental future based on efficiency, competitiveness, and sustainability.

The MoU aims to strengthen cooperation between the two parties across several key areas, including organizing conferences, seminars, and specialized workshops on investment and the Kuwaiti economy; preparing and publishing joint studies and research on the challenges and opportunities in the investment sector; providing economic and professional advisory services to decision-makers; developing national talent and training youth and graduates; promoting financial and investment literacy in society; and supporting best practices in good governance and corporate social responsibility.



Eighth: Participations and Meetings

Meeting of UIC with the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA)

On 08th January 2025, a meeting was held between representatives of the Union of Investment Companies (UIC) and the Kuwait Society of Accountants and Auditors at the UIC premises. The meeting aimed to discuss possible areas of cooperation between the two parties to support national cadres of recent graduates and enhance their opportunities for entering the labor market. Several initiatives were also discussed to help qualify them and provide opportunities for training and professional development.

Meeting of UIC with the Kuwait Investment Authority (KIA)

In line with the Union of Investment Companies (UIC)'s keenness to strengthen cooperation with all entities concerned with the work of investment companies, a meeting was held on 14th January 2025, between representatives of the UIC and the Managing Director of the Kuwait Investment Authority (KIA), Sheikh Saoud Salem Abdulaziz Al-Sabah, at KIA's premises.

The Managing Director welcomed the UIC's delegation. In turn, Mr. Abdullah H. Al-Terkait congratulated the Managing Director on his new position, wishing him success in his responsibilities, and expressed optimism for the coming period given his extensive experience, which is expected to positively impact the Institution's role in supporting Kuwait's investment sector. He also expressed gratitude for accommodating the UIC's request for the meeting.

During the meeting, discussions focused on possible ways to enhance cooperation between UIC and KIA, in a manner that serves the national economy and contributes to the development of the business environment. The meeting also emphasized the importance of developing the legislative and regulatory framework to increase the attractiveness of investment in the local market, supporting the achievement of Kuwait Vision 2035 and strengthening the role of the private sector in realizing this vision.

At the conclusion of the meeting, Mr. Abdullah Al-Terkait expressed UIC's desire to hold regular meetings with KIA to enhance communication, exchange perspectives, address challenges facing the investment sector, and organize joint events to promote investment projects in Kuwait, further reinforcing Kuwait's position as a leading regional financial hub.

UIC's Participation in a Seminar on the Tax for Multinational Entities

In response to an invitation from the Ministry of Finance, the Union of Investment Companies (UIC), represented by its Secretary-General Ms. Fadwa Darwish, participated in a seminar on the implementation of a new tax in Kuwait on Multinational Entities (MNEs). This tax was issued pursuant to Decree No. 157 of 2024. The seminar was held under the patronage and presence of H.E. Eng. Noora S. Al-Fassam, Minister of Finance and Minister of State for Economic Affairs and Investments, at the premises of the Kuwait Investment Authority (KIA) (Conference Hall) on Wednesday, 15th January 2025.

The seminar was attended by senior officials, ambassadors and representatives of diplomatic missions in Kuwait, company representatives, the business community, auditing offices, as well as executive and financial managers of Kuwaiti and foreign companies operating in Kuwait and subject to the MNE tax.

During the seminar, a visual presentation was delivered, providing an overview of the law and its objectives, explaining its key provisions and scope of application, and clarifying the obligations required from the targeted entities. The session also included a Q&A segment addressing various questions and inquiries from participating companies and media representatives.

Meeting of UIC with the Uzbek Delegation

The Union of Investment Companies (UIC) hosted a delegation from the Republic of Uzbekistan, headed by H.E. Mr. Shokhrukh Gulyamov, Deputy Minister of Investment, Industry, and Trade, accompanied by H.E. Dr. Ayoubkhan Yunusov, Uzbek Ambassador to the State of Kuwait. The delegation included government officials, businesspersons, and company owners from Uzbekistan.

The meeting, held on Tuesday, 28th January 2025, aimed to review the promising projects and opportunities currently being implemented in Uzbekistan and to discuss ways to enhance joint cooperation between the two countries.

Participation of UIC in the Kuwaiti–Saudi Bilateral Meeting

In response to an invitation from the Kuwait Chamber of Commerce and Industry (KCCI), the Union of Investment Companies (UIC), represented by the Secretary-General, Ms. Fadwa Darwish, participated in the Kuwaiti–Saudi bilateral meeting, which was held in Al-Boom Hall at KCCI’s headquarters on 29th January 2025.

The meeting was attended by a delegation from the Asharqia Chamber in the Kingdom of Saudi Arabia, headed by Mr. Ibrahim B. Al Sheikh, President of the National Committee of Industry. The delegation comprised eighteen (18) members representing the following sectors: building materials, pipes, cleaning materials, electrical appliances, paper and cardboard, energy and clean energy, chocolate and confectionery.

Participation of UIC in the Fourth Arab Competition Network Conference

In response to an invitation from the Competition Protection Agency, the Union of Investment Companies (UIC) represented by the Secretary-General, Ms. Fadwa Darwish, participated in the fourth edition of the Arab Competition Network Conference, which was held on 02nd February 2025 at the Waldorf Astoria Hotel (The Avenues).

The conference was attended by the heads of competition authorities in Arab countries (agencies and commissions), representatives of several international economic organizations, a number of experts and specialists in the field of competition, as well as representatives of government entities in the State of Kuwait and stakeholders in economic affairs.

The conference aimed to discuss the most prominent developments and issues related to competition, exchange experiences and practical expertise in this vital field, and contribute to strengthening cooperation among competition authorities.

Meeting of UIC with the Ministry of Foreign Affairs

At the request of the Union of Investment Companies (UIC), a meeting was held between representatives of UIC and H.E. Mr. Abdullah Ali Abdullah Al-Yahya, Minister of Foreign Affairs of Kuwait. The meeting took place at the Minister’s office on 9th February 2025.

The meeting served as an important opportunity to discuss ways to strengthen cooperation between the esteemed Ministry of Foreign Affairs and UIC, in a manner that contributes to achieving shared objectives aimed at enhancing Kuwait’s regional and international standing, as well as promoting economic partnerships with various countries to support the national economy and achieve sustainable development.

During the meeting, potential areas of cooperation across various fields were discussed. Key points of focus included joint efforts to launch distinguished initiatives and events aimed at promoting the activities of Kuwaiti companies abroad and attracting foreign investments to the Kuwaiti market.

It was also agreed on the importance of cooperation in the field of training and professional development through the Investment Studies Center (ISC)—UIC’s training arm—and the Kuwait Diplomatic Institute under the esteemed Ministry of Foreign Affairs. This cooperation aims to support members of the diplomatic and consular corps with knowledge and skills related to economic and investment affairs, thereby enabling them to represent Kuwait at international forums in the desired manner. UIC would also benefit from the expertise of the Kuwait Diplomatic Institute, particularly with regard to reception arrangements and diplomatic etiquette when dealing with official delegations, as well as staying informed about the latest international developments that directly affect the economy and the investment environment.



Meeting of UIC with the Institute for Finance and Governance (IFG)

The Union of Investment Companies (UIC) hosted representatives from the Institute for Finance and Governance (IFG) in a meeting held on 11th February 2025 at UIC premises, aimed at exploring avenues for joint cooperation in the fields of training and professional development.

During the meeting, potential areas of cooperation were reviewed, in light of UIC's interest in expanding its partnerships with institutions specialized in professional training, such as IFG, which possesses extensive expertise in providing advanced training programs and accredited professional certifications targeting board members, senior executives, and professionals in the financial and investment sectors.

UIC's Participation in a Workshop on "The Digital Transformation Revolution and Its Impact on the Real Estate Market"

In response to an invitation from the Real Estate Union, representatives of the Union of Investment Companies (UIC) participated in a workshop titled "The Digital Transformation Revolution and Its Impact on the Real Estate Market," organized in cooperation with Kuwait International Bank. The workshop was held on 12th February 2025 at the St. Regis Hotel.

The workshop addressed several key themes, including the presentation of successful models in the field of real estate technology, and a discussion of the impact of digital transformation on the real estate market in Kuwait—particularly in relation to emerging technologies such as artificial intelligence, big data, and digital real estate services. The workshop also highlighted the challenges faced by investors in this sector and proposed a number of solutions aimed at supporting transparency and improving access to information.

UIC's participation in this workshop reflects its commitment to supporting the development of the real estate sector, enhancing cooperation and knowledge-sharing with relevant unions and institutions, and contributing to the improvement of the business environment. This engagement also helps strengthen integration between the investment and real estate sectors, ultimately benefiting the national economy.

UIC's Participation in a Workshop on the Implementation and Follow-up Mechanism of Kuwait's National Industrial Strategy 2035

The Union of Investment Companies (UIC), represented by Secretary General Ms. Fadwa Darwish, participated in an introductory workshop organized by the General Secretariat of the Supreme Council for Planning and Development in collaboration with the Public Authority for Industry. The workshop, titled "Mechanism for Implementing and Monitoring Projects of Kuwait's National Industrial Strategy 2035," was held on 17th February 2025 at the Secretariat's premises.

The workshop was attended by representatives from the main entities responsible for implementing the projects included in the strategy, alongside a number of supporting entities.

UIC was invited to participate as one of the supporting entities for the project "Providing New Financing Sources for Industrial Enterprises," which is considered one of the key initiatives under the National Industrial Strategy.

Meeting of UIC with Representatives of the Embassy of Italy in the State of Kuwait

The Union of Investment Companies (UIC) hosted a delegation from the Embassy of Italy in the State of Kuwait, headed by H.E. Mr. Lorenzo Morini, the Italian Ambassador, with the participation of representatives from Cassa Depositi e Prestiti (CDP), in a meeting held on 18th February 2025 at UIC's premises.

During the meeting, ways to enhance cooperation between UIC and the Embassy were discussed, in a manner that contributes to strengthening bilateral relations between the two friendly countries.

It was also agreed to organize a joint workshop between the UIC and the Embassy, in cooperation with Cassa Depositi e Prestiti (CDP), to introduce Kuwaiti investors to the promising opportunities offered by the Italian market.

It is worth noting that Kuwait and Italy enjoy strong economic relations based on trade, investments, and cooperation across key sectors. Italy is considered a major European trading partner for Kuwait. In 2023, Italy exported goods to Kuwait valued at USD 2.39 billion, including machinery, fashion, and automobiles, while Kuwait's exports to Italy amounted to USD 345 million, primarily consisting of refined petroleum products and chemical products.

The exchange between the two countries also extends beyond traditional trade to include cultural exchange, such as academic cooperation, language education initiatives, and tourism, with approximately 25,000 Kuwaitis visiting Italy annually for leisure and shopping.

As for military cooperation, the two countries maintain close defense relations that include the supply of military equipment and training programs.

These deep-rooted relations reflect the shared interests of both countries in economic growth, cultural exchange, and the enhancement of regional stability.

Participation of UIC in the Bursa Kuwait Event Held Under the Theme “Ring the Bell for Gender Equality: Empowerment, Inclusivity, and Fairness”

The Union of Investment Companies (UIC), represented by the Secretary-General, Ms. Fadwa Darwish, participated in the annual Bursa Kuwait event celebrating women's empowerment and achievements, held this year under the theme: “Ring the Bell for Gender Equality: Empowerment, Inclusivity, and Fairness”, in conjunction with the celebration of International Women's Day.

The event witnessed the attendance of prominent female leaders in Kuwait's financial and business sectors, who have presented successful models in their fields and contributed to strengthening the role of women in economic development.

The event included a panel discussion featuring several distinguished women leaders, during which inspiring success stories and notable experiences in leadership and professional excellence were showcased. The event concluded with the ringing of the bell by female leaders from Kuwaiti investment companies, in a symbolic gesture appreciating women's role in shaping the economic landscape.

UIC's participation in this event stems from its commitment to supporting initiatives that promote equality, diversity, and inclusivity, in alignment with the United Nations Sustainable Development Goals.

Meeting of UIC with an Italian Economic Delegation to Explore Cooperation and Investment Opportunities

The Union of Investment Companies (UIC) in cooperation with the Embassy of the Italian Republic in the State of Kuwait, organized a meeting that brought together a number of investment companies with an Italian economic delegation, held at the UIC's premises on 19th February 2025.

Representatives from several of the UIC's member companies participated in the meeting, where they had the opportunity to learn about the promising investment opportunities offered by the Italian market, particularly in the fields of sustainable investment, asset management, and venture capital. The delegation included representatives from Cassa Depositi e Prestiti (CDP), one of Italy's leading financial institutions.

This meeting comes within the framework of the UIC's efforts to enhance the exposure of its member companies to global markets and open new avenues for cooperation with international partners, contributing to supporting economic relations and exploring growth opportunities in vital sectors.



Meeting of UIC with the Human Capacity Building Society for Social Development (HCBSSD)

The Union of Investment Companies (UIC) held a coordination meeting with representatives of the Human Capacity Building Society for Social Development (HCBSSD), on 05th March 2025 at UIC's Premises. This meeting was part of a series of meetings between both parties to learn about the Association's initiatives aimed at supporting special groups in society.

This meeting took place in the context of the Human Development Association's preparations to launch a new initiative under the umbrella of the national initiative "Partners for Employing Them", which was launched in 2018 with the aim of providing job opportunities for persons with disabilities in both the public and private sectors. The initiative has achieved tangible success, with an employment rate of 82% across the past five cohorts.

During the meeting, the new initiative, titled "Partners for Training Them", was introduced. It aims to provide practical training opportunities for Kuwaiti citizens with disabilities after preparing and equipping them with the necessary skills to integrate into the workplace and become employment ready.

Both parties discussed ways in which investment companies could contribute to this initiative by offering specialized training programs and providing practical training opportunities that help prepare this segment to enter the labor market.

At the conclusion of the meeting, it was agreed that the UIC would play its role in informing its member companies about the initiative and inviting them to support it within the framework of their social responsibility. This aligns with UIC's commitment, as well as the entire investment sector's commitment, to supporting community initiatives that serve society members and contribute to enhancing Kuwait's standing in human development indicators.

Meeting of UIC with CFA Society Kuwait

The Union of Investment Companies (UIC) held a meeting with representatives of CFA Society Kuwait on 13th March 2025 at the UIC's Premises. During the meeting, ways to activate the cooperation agreement signed between both parties were discussed. This agreement aims to provide specialized training programs in the fields of financial analysis and investment, targeting the enhancement of the capabilities of national cadres working in the investment and financial sectors.

Both parties also explored prospects for joint cooperation in organizing collaborative events that keep pace with sector developments and meet the needs of professionals working in investment and financial analysis.

Meeting of UIC with Kuwait University

The Union of Investment Companies (UIC) held a remote meeting with representatives from Kuwait University on 26th March 2025. During the meeting, opportunities for cooperation in the field of professional training and qualification were discussed, with the aim of developing specialized training programs that contribute to preparing graduates to work in the investment sector.

This meeting comes within the framework of UIC's ongoing efforts to strengthen communication with local and international academic institutions and expand its role in supporting and qualifying national cadres.

Participation of UIC in the " International Conference on Accounting, Auditing,. Governance and Sustainability Between Theory and. Practice "

In response to an invitation from the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA), the Union of Investment Companies (UIC) participated in the seventh annual conference of KAAA, held under the title " International Conference on Accounting, Auditing, Governance and Sustainability Between Theory and Practice," under the esteemed patronage of His Highness the Prime



Minister, and in the presence of His Excellency the Minister of Commerce and Industry. The conference also featured a distinguished group of speakers from international organizations and academic institutions, including the World Bank and the International Federation of Accountants (IFAC).

The conference was organized in collaboration with the College of Business Studies at the Public Authority for Applied Education and Training and took place on 21st & 22nd April 2025. The first day's events were held at the Regency Hotel, while the second day's activities took place at the Public Authority for Applied Education and Training. During the conference, participants discussed a wide range of critical topics in the fields of accounting, auditing, governance, and sustainability.

The conference aimed to strengthen communication and cooperation channels between academic and professional expertise, provide an effective platform for exchanging views on major global challenges and developments, and review best practices in these sectors, which are considered essential pillars for enhancing economic stability and growth.

UIC's participation in this event reflects its commitment to supporting national initiatives aligned with the "New Kuwait 2035" vision, which seeks to transform Kuwait into a regional and international financial and commercial hub, promote the principles of governance, sustainability, and transparency, and develop the business environment according to the highest global standards.

Participation of UIC in the Golden Jubilee Celebration of the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA)

In response to an invitation from the Kuwait Accountants and Auditors Association (KAAA), the Union of Investment Companies (UIC) participated in the Golden Jubilee celebration of KAAA, represented by Mr. Abdullah Al-Terkait, Chairman, and Ms. Fadwa Darwish, Secretary-General of UIC. The event was held at the Four Seasons Hotel on 21st April 2025, under the esteemed patronage of His Highness the Prime Minister, and in the presence of His Excellency the Minister of Commerce and Industry, along with a number of prominent economic and professional figures.

UIC's participation reflects its ongoing efforts to strengthen institutional communication with stakeholders in the financial and economic sectors. It also underscores the importance of collaboration with specialized professional associations to support the development of the business environment and contribute to achieving economic development objectives.

Meeting of UIC with the Capital Markets Authority (CMA)

At the request of the Union of Investment Companies (UIC), a meeting was held between the Board of Directors of UIC and the Board of Commissioners of the Capital Markets Authority (CMA) on Monday, 28th April 2025, at the CMA premises.

Mr. Imad A. Tifoni - Chairman of the Board of Commissioners of CMA welcomed UIC's delegation, emphasizing the importance of strengthening channels of communication and cooperation between the Authority and key stakeholders in the investment sector to achieve shared goals and aspirations.

In turn, Mr. Abdullah Al-Terkait, Chairman of UIC, congratulated the Chairman and members of the Board of Commissioners on their appointments, wishing them success in their roles. He also expressed optimism about the upcoming phase, noting the extensive expertise of the Chairman and the Board members, which is expected to enhance CMA's role in supporting the investment sector in Kuwait. Mr. Al-Terkait also expressed his gratitude and appreciation for CMA's willingness to accommodate the UIC's request and schedule this meeting.

Mr. Al-Terkait highlighted that UIC represents investment companies in Kuwait and is keen to build bridges of cooperation with all entities concerned with the operations of investment companies. From this perspective, the meeting aimed to explore ways to strengthen collaboration with CMA in a manner that contributes to the development of financial markets, supports the national economy, and advances the objectives of Kuwait Vision 2035, while enhancing the role of the private sector in achieving this vision.

During the meeting, a number of topics related to the investment sector were discussed, with both sides exchanging views and perspectives on issues affecting the investment environment. This dialogue is intended to promote coordination, enhance mutual efforts, and support the achievement of common objectives.

At the conclusion of the meeting, Mr. Abdullah Al-Terkait expressed the UIC's aspiration to hold regular meetings with the Capital Markets Authority to strengthen communication, facilitate the exchange of viewpoints, and work collaboratively to overcome challenges facing the investment sector.

Participation of UIC in The Kuwait Construction Summit 2025

In line with its continuous commitment to supporting initiatives that strengthen the national economy and advance the objectives of Kuwait Vision 2035, the Union of Investment Companies (UIC) participated, represented by its Secretary-General, Ms. Fadwa Darwish, in the Kuwait Construction Summit 2025. The summit was organized by ZONE Exhibitions & Conferences Management Company on 05th May 2025, at the Grand Hyatt Hotel.

The summit, held under the patronage and presence of His Excellency Mr. Abdul Latif Hamid Al Mashari - Minister of State for Municipal Affairs and Minister of State for Housing Affairs, and in strategic partnership with leading trade unions in Kuwait, brought together a distinguished group of officials and experts in the construction and development sector.

Kuwait Construction Summit 2025 addressed the latest developments in the construction and development sector, with a focus on the importance of implementing urban development and sustainable growth through strengthening public-private partnerships. The summit also emphasized the need to support modern technologies and advanced mechanisms in the construction sector in line with the highest global standards and best practices. Additionally, discussions explored potential strategies to accelerate urban development and advance major projects that positively contribute to the national economy.

UIC's participation provided an opportunity to reaffirm its role in supporting initiatives that contribute to achieving sustainable development goals and keeping pace with technological advancements in the construction sector. This engagement aligns with the Union's vision to promote excellence in real estate projects, ultimately enhancing the quality of life in Kuwait.

Meeting of UIC with the College of Businesses Administration at Kuwait University

As part of the efforts of the Union of Investment Companies (UIC) to enhance partnerships with academic institutions and to empower national cadres to work in the investment sector, a meeting was held on 05th May 2025 at the premises of the College of Businesses Administration at Kuwait University, bringing together representatives of UIC and the College, to discuss avenues of joint cooperation.

The meeting addressed a number of areas aimed at linking the academic aspect with the professional sector, in a manner that contributes to qualifying students and graduates to work in the investment sector and meeting the local market's needs for qualified national competencies.

Among the key topics discussed were:

- Joint training cooperation, through the Investment Studies Center (ISC) providing specialized training courses for newly graduated students from the College of Administrative Sciences. These include short- and long-term programs in the fields of portfolio management, financial analysis, financial planning, risk management, and Islamic finance.
- Organizing applied courses and workshops on the use of financial analysis programs (Excel, Bloomberg, and Reuters), in addition to live simulations of trading and investment operations.
- Exchanging academic and professional expertise, by benefiting from the expertise of faculty members in providing consultations, workshops, and training programs for employees of investment companies, in addition to hosting experts, specialists, and executive managers from member companies to deliver lectures at the College on their practical experiences within the investment work environment.
- Working on organizing specialized conferences, forums, and roundtable meetings, with the participation of local and international experts, to discuss developments in the investment and economic sectors.
- Holding an annual career day at the College with the participation of investment companies to introduce students to employment and training opportunities, and organizing graduation project exhibitions attended by representatives of UIC.
- Funding and supporting applied academic research on topics related to the investment sector, encouraging relevant graduation projects and postgraduate studies, and providing data and logistical support by the Union.
- Allocating a section in the UIC's magazine to publish summaries of distinguished university research, and organizing seminars to discuss research outcomes in the presence of decision-makers.
- Establishing a joint electronic database for research and studies completed through cooperation between both parties.

Launching annual competitions for outstanding students for the best research or applied project in the field of investment, offering financial awards or training opportunities for winners, with the possibility of sponsoring their projects by member companies.

- Developing a cooperative training program extending from three to six months, allowing students and graduates to work in different departments within investment companies, with the aim of enhancing their readiness for the labor market through UIC.
- Discussing the possibility of investment companies contributing to supporting an academic laboratory equipped with the latest technologies, through providing subscriptions for students that allow them to benefit from the services of global agencies specialized in financial information such as Bloomberg and Reuters, thereby contributing to enhancing their practical and professional qualification.
- Launching joint awareness campaigns to promote financial and investment culture with the participation of College students.

- Engaging students in corporate social responsibility projects implemented by investment companies, such as supporting small businesses or funding student activities.

The meeting also discussed the preparation of a Memorandum of Understanding (MoU) between UIC and the College of Administrative Sciences, with the aim of establishing an organizational framework for joint cooperation in the aforementioned areas, contributing to achieving integration between academic and professional efforts, in pursuit of realizing Kuwait Vision 2035.

Meeting of UIC with the Saud Al-Nasser Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute

In line with the Union of Investment Companies (UIC)'s objectives to enhance collaboration with national academic and training institutions, and based on the outcomes of the meeting with His Excellency Mr. Abdullah Ali Al-Yahya – Minister of Foreign Affairs, held on 09th February, 2025, which emphasized activating the partnership between the Investment Studies Center (ISC) of UIC and the Kuwait Diplomatic Institute – a coordination meeting was held on 14th May 2025, at the Institute. The meeting brought together representatives from UIC and the Institute to explore potential areas of cooperation.

The meeting featured a constructive discussion on potential collaboration in designing and implementing joint training programs aimed at qualifying members of the diplomatic and consular corps in economic and investment fields, thereby enabling them to represent the State of Kuwait internationally with efficiency and professionalism.

The discussion also covered mutual benefit from the expertise available at both parties, particularly regarding diplomatic protocol, etiquette, and the reception of official delegations, as well as exchanging perspectives on international political and economic developments and their impact on the investment environment.

At the conclusion of the meeting, both parties agreed to establish a framework for cooperation through a Memorandum of Understanding, specifying areas of collaboration and implementation mechanisms, ensuring the achievement of shared objectives and enhancing integration between UIC and the Diplomatic Institute.

This meeting is part of the UIC's ongoing initiatives to expand strategic partnerships with relevant institutions, in line with its role in supporting the investment environment and developing national competencies.

Participation of UIC in the Graduation Ceremony of the 15th Cohort of CFA Charter holders

Within the framework of strengthening institutional partnership between the Union of Investment Companies (UIC) and the CFA Society Kuwait and reflecting UIC's commitment to supporting national talents and promoting the adoption of best professional practices in the investment sector, UIC participated in the graduation ceremony of the 15th cohort of CFA Charter Holders. The event was held on 14th May 2025, at the Waldorf Astoria Hotel – Kuwait.

Mr. Abdullah Hamad Al-Terkait, UIC Chairman, attended the ceremony as Guest of Honor, participating in the recognition of graduates to commend their efforts and achievements.

The event also included discussion panels with a distinguished group of specialists, addressing key topics related to the investment sector.

This participation reflects UIC's commitment to supporting high-impact initiatives that contribute to the development of human capital and enhance the competencies of sector professionals, in alignment with sustainable development goals and Kuwait's vision to build an economy based on knowledge, efficiency, and innovation.



Invitation of UIC to the Opening of the Exhibition ‘Rihla-e-Dosti’: 250 years of India-Kuwait Relationship

As part of the cooperation between the Union of Investment Companies (UIC) and the Embassy of India in Kuwait, UIC was invited to participate in the opening of the exhibition titled “Rihla-e-Dosti (The Friendship Journey)”, organized by the Embassy of India in Kuwait in collaboration with the National Council for Culture, Arts and Literature of Kuwait. The event took place on 19th May 2025, at the National Library of Kuwait, commemorating 250 years of India-Kuwait friendship.

The exhibition, held on 19th – 24th May 2025, aimed to highlight the longstanding historical ties between the two countries, showcasing significant milestones in trade, cultural, and political exchange over the centuries. The event included cultural performances and dialogue sessions that shed light on various aspects of bilateral relations, emphasizing the deep civilizational and human connections between the two peoples.

UIC reaffirms its dedication to strengthening ties with accredited diplomatic missions in Kuwait, supporting the development of bilateral relations, and opening new avenues for joint cooperation and exploring promising opportunities across various sectors.

Participation of UIC in the Kuwait–Spain Bilateral Meeting

In response to an invitation from the Kuwait Chamber of Commerce and Industry (KCCI), the Union of Investment Companies (UIC) participated in the Kuwait–Spain Bilateral Meeting, organized by KCCI on the occasion of the visit of a Spanish trade delegation led by Her Excellency Ms. Amparo Senovilla, Spanish Minister for Trade, to Kuwait.

The meeting was held on 20th May 2025, in Al-Boom Hall at KCCI’s building, in the presence of His Excellency Mr. Manuel Hernandez Gamayo – Ambassador of Spain to Kuwait. Also attending were Ms. Aseel Al-Munifi – Undersecretary of the Ministry of Finance, and a number of business leaders. UIC was represented at the meeting by Ms. Fadwa Darwish – Secretary-General.

The delegation included eleven companies from various sectors, including infrastructure and water treatment and technology, shipbuilding, industrial engineering in oil and gas, railway systems, transportation engineering and consulting, law and international arbitration, high-speed trains, rail transport, IT and defense and aviation solutions, and renewable and conventional energy engineering.



UIC's participation in this meeting reflects its ongoing efforts to explore international investment opportunities, strengthen economic relations with foreign markets, and support its members in expanding their operations, exchanging expertise, and leveraging global experiences to develop their businesses and invest in promising sectors.

Meeting of UIC with a Delegation from the Embassy of Portugal

On 27th May 2025, the Union of Investment Companies (UIC) held a meeting with a delegation from the Embassy of Portugal at UIC's premises. At the beginning of the meeting, Mr. Abdullah Al-Terkait, welcomed H.E. the Portuguese Ambassador and the Chairman of the Portuguese Business Council in Kuwait, praising the bilateral relations between the two countries and expressing his aspiration to further strengthen these ties and open new avenues for cooperation, particularly in the field of investment.

H.E. the Ambassador, in turn, emphasized the strength of relations between Portugal and Kuwait and highlighted Portugal's commitment to enhancing and expanding its partnership with the friendly State of Kuwait.

During the meeting, ways to promote cooperation and strengthen bilateral relations between the two friendly countries were discussed.

It is noteworthy that Kuwait and Portugal established diplomatic relations in 1975.

The Embassy of Portugal responsible for Kuwait is based in Abu Dhabi, while Kuwait maintains a non-resident diplomatic representation in Portugal.

Relations between the two countries are often managed through multilateral forums, such as the United Nations and dialogues between the European Union and the Gulf Cooperation Council countries.



Meeting of UIC with Oxford Business Group

On 27th May 2025, a meeting was held between the Union of Investment Companies (UIC) and Oxford Business Group at the UIC's premises. This meeting was part of UIC's ongoing efforts to strengthen its strategic partnerships with prominent global institutions in the world of finance and business.

During the meeting, both sides discussed ways to enhance joint cooperation to support the development of the investment sector in Kuwait, emphasizing the importance of activating the Memorandum of Understanding signed between the two parties, which stipulates that UIC will be the main partner in publishing The Report: Kuwait 2025, one of the most prominent globally recognized economic publications.

This initiative represents a continuation of UIC's efforts to support Kuwait's position in the global investment landscape and enhance its attractiveness as a distinguished regional hub for attracting investments.



Participation of UIC in the Workshop "Innovative Integrated Solutions for Recruiting Qualified Labor"

In response to an invitation from the Kuwait Industries Union, the Union of Investment Companies (UIC) participated in a workshop organized in collaboration with Bait Al Mawared Company and the global recruitment platform Elevatus, titled "Innovative Integrated Solutions for Recruiting Qualified Labor."

The workshop was held on 27th May 2025, at the Grand Hyatt Hotel. UIC participated by nominating a number of candidates from human resources departments of member companies to attend the workshop.

UIC's participation aligns with national efforts to develop the business environment and enhance the competitiveness of the private sector by contributing to effective and innovative solutions to provide qualified labor, in line with the needs of investment companies and various economic sectors.

UIC's Participation in a Workshop Titled "Implications of Global Protectionist Trade Policies on the Kuwaiti Economy"

In response to an invitation from the Kuwait Chamber of Commerce and Industry (KCCI), the Union of Investment Companies (UIC) participated in a workshop titled "Implications of Global Protectionist Trade Policies on the Kuwaiti Economy." The workshop was held on 27th May 2025 in Al-Boom Hall, at KCCI's headquarter.

The workshop aimed to discuss the ongoing shifts in the global trade system and their implications for oil-exporting economies, while exploring ways to enhance the resilience of the Kuwaiti economy, stimulate private-sector growth, and attract investment. The event featured the presentation of specialized working papers, in addition to a broad panel discussion with the participation of a distinguished group of experts and specialists.

UIC's participation in this workshop reflects its commitment to supporting national efforts, exchanging expertise, and strengthening coordination among economic institutions, based on the belief that aligning perspectives is essential to ensuring the sustainability of the national economy.

Participation of UIC in the Conference "The Future of the Digital Economy in Kuwait: Between Investment and Legislation"

The Union of Investment Companies (UIC) represented by its Secretary-General, Ms. Fadwa Darwish, participated in the conference "The Future of the Digital Economy in Kuwait: Between Investment and Legislation," jointly organized by the Economic Platform, the Kuwait Economic Society, and the Kuwait Lawyers Association. The event took place on 28th May 2025, at the chairman's club.

The conference reviewed key insights and aspirations regarding the future of the Kuwaiti economy amid the rapid shift toward a digital economy. It addressed several challenges that may affect the pace of this transition and discussed proposals aimed at supporting a balanced and sustainable digital transformation path, ensuring a secure, resilient, and prosperous digital future for Kuwait and its future generations.

Meeting of UIC with the Kuwait Financial Intelligence Unit

At the request of the Union of Investment Companies (UIC), a meeting was held between representatives of UIC and the Kuwait Financial Intelligence Unit (KwFIU) on Monday, 8th September 2025, at the FIU headquarters.

The meeting aimed to discuss ways to enhance cooperation in a manner that serves the national economy, contributes to developing the business environment, supports the achievement of Kuwait Vision 2035, and strengthens the role of the private sector in its implementation.

Several topics of mutual interest were discussed, most notably:

- Organizing joint workshops and seminars to disseminate knowledge and enhance awareness, particularly on priority topics such as Anti-Money Laundering (AML) and Know Your Customer (KYC). This would help companies keep abreast of ongoing updates and apply them in practice, thereby reducing the risk of regulatory non-compliance.
- Reviewing certain laws to improve the business environment, particularly Law No. (106) of 2013 concerning Anti-Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism. This includes, for example, the issue of Politically Exposed Persons (PEPs), as the current law does not specify a defined period for the expiration of politically exposed status. This creates practical challenges for companies in fulfilling their compliance obligations. The need for further practical guidance and detailed clarifications to unify implementation mechanisms across the sector was highlighted, which would enhance investor confidence, promote business environment stability, and attract foreign investors to the Kuwaiti market.



- Emphasizing the importance of investment companies' commitment to notifying the Unit of matters falling within its scope of jurisdiction. It was noted that some companies notify the Capital Markets Authority directly without informing the Unit, which leads to delays in the decision-making process. Emphasis was placed on the fact that initiating notification with the Unit and obtaining its approval prior to approaching the Authority would expedite procedures and help avoid delays.

At the conclusion of the meeting, the importance of strengthening cooperation in awareness campaigns was reaffirmed, including utilizing social media for this purpose. It was also agreed that UIC would provide KwFIU with its recommendations regarding the AML and Counter-Terrorism Financing law, supporting the efficiency of the investment sector and contributing to the development of the Kuwaiti capital market in line with the national economic objectives.

Meeting of the UIC with the Kuwait Competition Protection Authority

At the request of the Union of Investment Companies (UIC), a meeting was held between representatives of the UIC and the Kuwait Competition Protection Authority on Monday, 8th September 2025, the Authority's headquarters.

During the meeting, Mr. Abdullah H. Al-Terkait, Chairman of UIC, raised some observations regarding Law No. (72) of 2020 on Competition Protection. He suggested the possibility of conducting a survey among the private sector to gather opinions and understand the challenges faced by companies.

Mr. Jassem H. Zainal presented the UIC's comments on the law, noting the potential to review some provisions to enhance clarity, particularly regarding definitions, and highlighted practical challenges encountered by certain companies.

In response, Dr. Rashid Al-Ajmi explained that the current law contains clear definitions and that the Authority is currently holding meetings with various entities to raise awareness of its provisions. He noted that the Kuwaiti law has been praised by UNCTAD as an example of best international practices and recommended as a model for other countries. He also confirmed that the Authority plans to review the law and related legislation, and to define appropriate guidelines and standards for transaction notifications to



align with Kuwait's business environment and enhance market attractiveness for investments.

Both parties agreed on the importance of continued coordination and consultation between the Competition Protection Authority and the private sector, as well as intensifying awareness programs through specialized workshops and events to enhance compliance and prevent violations.

Participation of UIC in the International Conference: "Empowering the Future: Energy Transition and Economic Diversification in Arab Countries"

In response to a kind invitation from the Arab Planning Institute, the Union of Investment Companies (UIC) participated in the international conference titled: "Empowering the Future: Energy Transition and Economic Diversification in Arab Countries."

The conference was held over two days, 15th & 16th September 2025, at the headquarters of the Arab Planning Institute. It was held under the patronage of the Minister of Electricity, Water, and Renewable Energy, Acting Minister of Finance and Minister of State for Economic Affairs and Investment, Chairman of the Board of Trustees of the Institute, His Excellency Dr. Subaih Abdulaziz Al-Mukhaizeem, in cooperation with the Organization of Arab Petroleum Exporting Countries (OAPEC) and the Mohammed bin Rashid School of Government, The event witnessed the participation of senior officials, decision-makers, and members of the diplomatic corps in Kuwait, alongside specialized experts and researchers from various Arab countries, as well as representatives of regional and international organizations and the private sector.

The conference aimed to highlight the various challenges facing economic diversification and energy transition in Arab countries, which directly affect the level of Arab development and associated risks. It provided participants with the opportunity to explore insights and policies to develop promising developmental horizons capable of supporting Arab economies.

The participation of UIC in this conference underscores its commitment to supporting initiatives related to developmental issues, keeping track of relevant regional and international developments, and contributing to the consolidation of sustainable development pathways.

Meeting of UIC with the Embassy of South Africa in the State of Kuwait

On 15th September 2025, a meeting was held between the Union of Investment Companies (UIC) and a delegation from the Embassy of South Africa in the State of Kuwait. The meeting took place at UIC's premises.

Mr. Abdullah Al-Terkait welcomed the South African delegation and praised their communication with UIC, aiming to inform member companies about promising investment projects and opportunities in South Africa.

During the meeting, an overview of these opportunities across various sectors was presented and discussed.



Meeting of UIC with the National Fund for Small and Medium Enterprise Development

A meeting was held between representatives of the Union of Investment Companies (UIC) and representatives of the National Fund for the Care and Development of Small and Medium Enterprises, on Monday, 22nd September 2025, at UIC's premises, during which a number of topics were discussed with the aim of enhancing avenues of cooperation between the two parties.

Meeting of UIC with His Excellency the Acting Minister of Finance

At the request of the Union of Investment Companies (UIC), a meeting was held with His Excellency Dr. Subaih Abdulaziz Al-Mukhaizeem, Acting Minister of Finance and Minister of State for Economic Affairs and Investment, on 28th September 2025, in His Excellency's office.

The meeting served as a productive opportunity for dialogue and exchange of views on matters related to the investment sector and the various factors influencing the business environment. Discussions addressed ways to strengthen communication channels with the private sector and engage it in supporting national efforts aimed at developing the investment climate and enhancing public-private partnerships to achieve comprehensive economic development goals.

Mr. Abdullah Al-Terkait highlighted the pivotal role of UIC in fostering a stable and attractive investment environment. This is achieved through providing recommendations, reviewing laws and regulations, and offering proposals that contribute to building



a diversified and sustainable economy capable of attracting local and foreign investments. Key topics included issues related to politically exposed persons (PEPs), proposed amendments to the Public Funds Protection Law, the Competition Protection Law, and other relevant regulations.

Participants also discussed the importance of diversifying national income sources and reducing reliance on oil by adopting privatization initiatives and encouraging partnerships with the private sector. Successful models, such as the Kuwait Stock Exchange experience, were cited as examples to build upon.

Meeting of UIC with the Embassy of Uzbekistan in Kuwait

The Union of Investment Companies (UIC) hosted a delegation from the Embassy of Uzbekistan in Kuwait in a meeting held on 29th September 2025, at UIC's premises.

Mr. Abdullah Al-Terkait welcomed His Excellency the Ambassador of the Republic of Uzbekistan and the accompanying delegation, praising the Embassy's efforts in strengthening communication channels with Kuwaiti investors and highlighting the promising investment opportunities available across various sectors in Uzbekistan.

Mr. Al-Terkait further affirmed UIC's commitment and readiness to support the Embassy's efforts in enhancing economic and investment cooperation between the two friendly countries, in a manner that contributes positively to developing bilateral relations and advancing mutual interests.

For his part, His Excellency the Ambassador commended the vital role played by UIC and its fruitful cooperation with the Embassy in informing Kuwaiti investment companies about promising projects and investment opportunities in his country. He noted that current priority sectors include healthcare, energy, and agriculture, in addition to the growing tourism sector, which opens broad prospects for investment in hospitality and hotels.

During the meeting, both sides discussed ways to further develop joint cooperation in a manner that strengthens bilateral relations and increases the volume of trade and investment exchange, reaffirming the robustness of the ties between the State of Kuwait and the Republic of Uzbekistan.



Meeting of UIC with the Embassy of Poland in Kuwait

The Union of Investment Companies (UIC) hosted representatives of the Embassy of Poland in Kuwait in a meeting held on 29th September 2025, at UIC's premises. The meeting focused on exploring ways to enhance economic and investment cooperation between the two friendly countries and reviewing potential areas of collaboration in light of the strong historic relations that have connected Kuwait and Poland for more than six decades.

At the outset of the meeting, Mr. Abdullah Al-Terkait expressed his appreciation for the depth of bilateral relations between the two friendly countries, noting that Kuwait and Poland share genuine bonds of friendship and cooperation spanning more than sixty years. During this period, relations have witnessed continuous development across political, economic, and cultural fields, reflecting the shared commitment to strengthening bilateral cooperation and supporting mutual interests.

Mr. Al-Terkait affirmed the Kuwaiti side's aspiration to enhance trade and investment relations between the two countries. He provided an overview of the Union of Investment Companies and its role in supporting the investment sector, emphasizing UIC's commitment to serving as a link between its member companies and diplomatic missions, in order to explore investment opportunities across various fields.

For his part, His Excellency the Ambassador expressed his appreciation for UIC and its role in supporting Kuwait's investment environment. He highlighted key aspects of bilateral relations, noting Poland's participation in the liberation of Kuwait in 1991 - an important testament to the depth of friendship and solidarity between the two nations.

He also pointed to Poland's strong and resilient economy, which is considered one of the fastest growing in Europe and ranks highly in terms of GDP both at the continental and global levels.

During the meeting, the two sides discussed the possibility of organizing a joint economic event to introduce available investment opportunities and projects in Poland.

They also explored ways to enhance institutional communication between UIC and its Polish counterparts. It was agreed that the Embassy would provide UIC with the relevant contact information of its peer organizations in Poland to explore the possibility of

signing a future Memorandum of Understanding that would help solidify economic and investment cooperation between the two countries and advance bilateral relations toward broader horizons of partnership and sustainable development.



Meeting of the UIC with the Embassy of the Kyrgyz Republic in Kuwait

In response to a request from the Embassy of the Kyrgyz Republic in Kuwait, the Union of Investment Companies (UIC) hosted a delegation from the Embassy, in a cordial meeting held at UIC's premises on 29th September 2025.

Mr. Al-Terkait welcomed His Excellency the Ambassador and praised the Embassy's initiative to hold this meeting, noting that it represents a valuable opportunity to open new avenues of cooperation that would contribute to strengthening relations between the two friendly countries.

For his part, His Excellency the Ambassador expressed his gratitude for the warm reception and highlighted his commitment to introducing the promising investment opportunities in his country, especially in light of the economic growth and increasing openness to the world. He also expressed his interest in learning more about UIC and exploring potential avenues for cooperation.



Meeting of UIC with the Embassy of Turkey in Kuwait and the Investment and Finance Office of the Presidency of Türkiye

The Union of Investment Companies (UIC) hosted a delegation from the Embassy of the Republic of Türkiye in Kuwait on the occasion of the visit of Mr. Burak Dağlıoğlu – President of the Investment and Finance Office at the Presidency of Türkiye. The meeting was held on 29th September 2025, at UIC's premises, with the attendance of representatives from the Turkish Embassy and the Presidential Investment and Finance Office. During the meeting, Mr. Al-Terkait welcomed the Turkish delegation, praising the strong historical relations between Kuwait and the Republic of Türkiye. He affirmed the UIC's commitment to enhancing channels of communication and cooperation with Turkish economic and investment entities in a manner that serves the mutual interests of the two friendly nations.

H.E. the Ambassador expressed her optimism regarding the expected growth in trade exchange between Türkiye and Kuwait in the coming period, highlighting the solidity and depth of bilateral relations.

Mr. Burak Dağlıoğlu expressed his appreciation for the UIC's role in supporting the investment sector in Kuwait. He explained that the purpose of his visit was to meet investors, showcase available opportunities across various economic sectors, and encourage the injection of capital—especially given the extensive experience the Investment Office has with many Kuwaiti investors in Türkiye.

He added that the Office supports most Kuwaiti companies that have investments in Türkiye, noting its efforts to attract additional capital into emerging sectors such as insurance, technology, and financial services, in addition to the “traditional sectors” that have long attracted Kuwaiti investors, such as the banking sector, particularly Islamic finance.

Both parties emphasized the importance of strengthening communication between investment institutions in the two countries and exchanging information on available investment opportunities and projects. Discussions also referred to an upcoming economic event in Istanbul that will highlight the investment opportunities available in Türkiye, with an emphasis on the importance of the participation of Kuwaiti business leaders and investors, along with UIC member companies.

At the conclusion of the meeting, both parties agreed to continue coordination between UIC and the Presidential Investment and Finance Office of Türkiye, expand avenues of cooperation, and move forward with signing the prepared Memorandum of Understanding. This step aims to reinforce economic partnership between Kuwait and Türkiye and support efforts to enhance mutual investment flows and broaden bilateral cooperation across various fields.



Meeting of UIC with the National Fund for SME Development

As part of its ongoing efforts to enhance the business environment and support entrepreneurs and project owners, a joint meeting was held between the Union of Investment Companies (UIC) and the National Fund for the Development of Small and Medium Enterprises, on Wednesday, 01st October 2025, at the National Fund headquarters.

During the meeting, Mr. Al-Terkait commended the vital role played by the National Fund in empowering entrepreneurs and developing the entrepreneurship ecosystem in Kuwait. He affirmed the UIC's commitment to supporting national efforts aligned with the goals of the "New Kuwait 2035" Vision, particularly those aimed at stimulating economic development.

The two sides also emphasized the importance of establishing a joint action plan between UIC and the National Fund to strengthen institutional cooperation and produce practical recommendations for improving the business environment. These recommendations will later be submitted to the Minister of Commerce and Industry for approval and support in implementation.

The meeting covered several key discussion points, including:

- Collaboration in organizing a workshop to review proposals intended for submission to the Council of Ministers regarding amendments to the National Fund Law, in addition to related legislations and regulations. The discussions also included reviewing the results of the survey previously shared with investment companies, which produced a set of recommendations following a joint workshop aimed at enhancing cooperation mechanisms between investment companies and the Fund. The goal is to develop a legal framework that supports the Fund and entrepreneurs and facilitates investment companies' participation in supporting projects through various tools such as portfolios, investment funds, and other financing or investment mechanisms that contribute to the growth and sustainability of these projects.
- Strengthening cooperation in organizing awareness seminars, workshops, and training programs targeted at entrepreneurs and project owners, enabling them to manage their businesses more effectively.

This meeting comes within the UIC's broader efforts to reinforce partnerships with national entities that support entrepreneurship. It also reaffirms UIC's role as a strategic partner in advancing economic development and fostering an investment environment conducive to growth and innovation.

Meeting of the UIC with a Delegation from the Embassy of Spain in the State of Kuwait

On 02nd October 2025, the Union of Investment Companies (UIC) welcomed a delegation from the Embassy of Spain in Kuwait during a cordial meeting held at the UIC premises. The Secretary-General opened the meeting by congratulating Ms. Esther Pérez on assuming her new role as Head of the Economic and Commercial Office at the Embassy, wishing her success in her upcoming responsibilities. She also affirmed UIC's commitment to strengthening cooperation with the Spanish Embassy in a manner that contributes to reinforcing economic relations between the two friendly countries.

During the meeting, both sides discussed future coordination mechanisms in areas that support the development of the investment sector and enhance communication between Kuwaiti and Spanish institutions. They also explored opportunities for joint collaboration in organizing events and informative programs to introduce Kuwaiti investors to investment opportunities in Spain.

This meeting comes as part of UIC's ongoing efforts to strengthen relations with diplomatic missions and open constructive communication channels that contribute to improving the business environment and supporting efforts aimed at attracting investments and expanding opportunities for Kuwaiti investors.

Participation of UIC in the Reception Celebrating the Spanish National Day

The Union of Investment Companies (UIC) participated in the reception organized by the Embassy of the Kingdom of Spain in Kuwait in celebration of the Spanish National Day, held on 12th October 2025 at the Waldorf Astoria Hotel. The participation underscored the deep historical relations and strong bonds of friendship between the State of Kuwait and the Kingdom of Spain, as well as the continuous development of these relations across various levels.

UIC was represented on this occasion by Ms. Fadwa Darwish, Secretary-General. UIC's participation reflects its commitment to strengthening communication channels with diplomatic missions, supporting bilateral relations, and exploring opportunities for cooperation of mutual interest, particularly in economic and investment fields.

The reception was attended by senior officials, distinguished personalities, and heads of diplomatic missions and international organizations in Kuwait, highlighting the significance of Kuwait-Spain relations. Such events play an important role in consolidating cooperation, fostering dialogue across sectors, and serving the shared interests of the two friendly countries.

Meeting of UIC with Representatives of the Ministry of Commerce and Industry to Follow Up on Business Activity Codes

At the request of the Union of Investment Companies (UIC), a meeting was held on 13th November 2025 between UIC representatives and the relevant departments of the Ministry of Commerce and Industry (MOCI) to follow up on the implementation of business activity codes for investment companies.

The meeting was attended by Ms. Al-Jawhara Mishaal Al-Sabah, Director of the Planning and Research Department, along with a number of experts and specialists from the Ministry and took place at the Ministry's headquarters.

This meeting was a continuation of previous correspondences submitted by UIC to the Minister of Commerce and Industry regarding reconsidering the requirement for companies to hold an Extraordinary General Assembly (EGA) whenever adding or modifying business activities on the Ministry's electronic portal. Currently, companies must hold an EGA and update it with the Ministry, including the corresponding business activity code, even when the activity already exists in the company's Articles of Association. UIC representatives highlighted that investment companies are licensed by the Capital Markets Authority (CMA), with many listed on Boursa Kuwait, and no activity can be conducted without CMA approval and inclusion in the Articles of Association. Requiring EGAs for adding licensed activities imposes significant administrative and financial burdens on listed companies and licensed individuals.

During the meeting, the Union presented the practical difficulties faced by companies in meeting these requirements. Business activity codes issued by the United Nations International Standard Industrial Classification (ISIC) are subject to frequent updates due to the rapid evolution of commercial activities. This may necessitate holding repeated EGAs to align with updated codes, placing regulatory and financial pressures on companies without reflecting substantial changes in the nature of their activities. UIC also noted the need to align the Articles of Association, licensed activities, and Ministry-approved codes due to the dual regulatory oversight by the CMA.

UIC provided a detailed legal and procedural explanation, emphasizing that while the codes are administratively binding, they are not legally mandatory. Accordingly, UIC requested that companies be required to add activity codes only on official trade licenses issued through the Ministry's electronic systems, as these licenses serve as the official document proving the company's business activities for internal and external purposes, while exempting companies from amending their Articles of Association. UIC clarified that this approach would not affect existing Ministry regulations, since adding any business activity to a trade license requires verbal alignment with the Ministry's official activity list. Ministry representatives indicated that this proposal would be studied further.

The discussion then addressed another challenge faced by investment companies: some activities included in their Articles of Association since incorporation do not have corresponding codes in the Ministry's system because they fall outside CMA-regulated

activities. This discrepancy creates operational confusion and may limit the ability of companies to conduct certain activities.

The Ministry requested that UIC prepare a detailed list of activities not covered by codes. The Ministry noted that addressing this issue requires accurate data to develop feasible solutions.

Practical proposals were also discussed, including the use of local codes for activities without an official code, allowing companies to obtain an additional license linked to this local code for domestic use only. This approach enables companies to continue their activities without losing them and does not conflict with the UN's ISIC classification, while creating a record of local codes that allows companies—many of which are listed, including banks—to operate properly and enhance market activity.

At the conclusion of the meeting, both parties agreed to maintain coordination, with UIC providing the Ministry a comprehensive and updated list of problematic activities. The Ministry will review the list and propose solutions, whether by updating the code system or implementing transitional regulatory measures, ensuring compliance with laws while reducing the challenges faced by companies.

Meeting of UIC with a Delegation from the UAE Embassy in Kuwait

On 11th November 2025, the Union of Investment Companies (UIC) hosted a delegation from the Embassy of the United Arab Emirates in the State of Kuwait during a meeting held at UIC's premises.

The meeting aimed to discuss the Embassy's invitation to UIC to participate in organizing a significant economic event bringing together a select group of investors and business leaders from the two sister countries, scheduled to take place in April 2026.

During the meeting, the Embassy delegation reviewed the key outcomes of the first edition of the event, which included an exhibition and a business forum for Emirati companies under the theme "Exploring Opportunities" in Kuwait. The event, held in April 2024, achieved remarkable success in expanding cooperation horizons and enhancing trade exchange between the two countries.

The Embassy delegation expressed its appreciation for UIC's participation in the previous edition, reiterated the invitation to take part in the upcoming edition, and emphasized the UIC's important role in strengthening communication between the investment community in Kuwait and its counterparts in the UAE.

The meeting also touched upon the general framework for the upcoming event, based on the UIC's experience in the first edition, to review the proposed nature of participation and the opportunities it may provide for investment companies.

At the conclusion of the meeting, Ms. Fadwa Darwish expressed her gratitude and appreciation for the kind invitation extended by the UAE Embassy to participate in the April 2026 event, confirming that the matter will be presented to UIC's Board of Directors to consider appropriate ways of participation that support the investment sector and enhance economic cooperation between the two sister countries.

UIC's Participation in the Second Phase of the Thought Leadership Circle: Reshaping the Digital Landscape

The Union of Investment Companies (UIC), represented by Secretary-General Ms. Fadwa Darwish, participated in the second phase of the Thought Leadership Circle: Reshaping the Digital Landscape, organized by the Direct Investment Promotion Authority in collaboration with The Business Year media group, on 01st December 2025 at the Chairman's Club, located in the KIPCO Tower.

The session was attended by a distinguished group of representatives from both the public and private sectors and was chaired by His Excellency Mr. Omar Saud Al-Omar, Minister of State for Communication Affairs. The session discussed avenues for integration and cooperation to support Kuwait's strategic vision aimed at transforming the country into a comprehensive regional hub for digital innovation and artificial intelligence.

The UIC's participation reflects its ongoing commitment to supporting initiatives that contribute to achieving the objectives of "New Kuwait 2035" and keeping pace with rapid developments in digital transformation and innovation, thereby supporting the advancement of the business environment in the State of Kuwait.

UIC's Participation in the Credit Conference: "From Vision to Decision"

In response to the invitation of Kuwait Credit Information Network (CINET), the Union of Investment Companies (UIC), represented by Secretary-General Ms. Fadwa Darwish, participated in the Credit Conference: "From Vision to Decision", held on 27th November 2025 at the Sheikh Ahmad Al-Jaber Cultural Center. The conference brought together members of the Arab Credit Information Committee affiliated with the Arab Monetary Fund, representatives of Arab central banks, as well as CEOs of credit information offices in the region, and a distinguished group of leaders from the finance, technology, telecommunications, and real estate sectors.

The conference highlighted the rapid transformations in the credit industry and the pivotal role of data in enhancing the reliability of financial decisions. It also reviewed the latest practices in credit analytics and risk assessment for small and medium enterprises, including a number of specialized sessions and panel discussions.

UIC's participation reaffirmed its commitment to supporting national efforts aimed at strengthening the State of Kuwait's position as a leading financial and investment hub at both regional and international levels, and contributing to the development of the credit and finance ecosystem in a manner that serves the growth of the national economy.



UIC's Participation in the UAE Embassy Celebration in Kuwait on the Occasion of the 54th National Day

In response to the invitation of the Embassy of the United Arab Emirates in Kuwait, the Union of Investment Companies (UIC), represented by Secretary-General Ms. Fadwa Darwish, participated in the celebration organized by the Embassy on the occasion of the 54th National Day under the slogan (United), held on 03rd December 2025 at the Grand Hyatt Hotel.

Ms. Fadwa Darwish conveyed UIC's sincere congratulations and best wishes to the leadership, government, and people of the sisterly United Arab Emirates on this distinguished national occasion, wishing them continued progress, prosperity, and further successes and achievements.

The UIC's participation underscored the deep, long-standing fraternal relations between the State of Kuwait and the United Arab Emirates and highlighted the strong bonds of joint cooperation between the two sisterly countries across various fields.

Meeting between UIC and the Kuwait Science Club

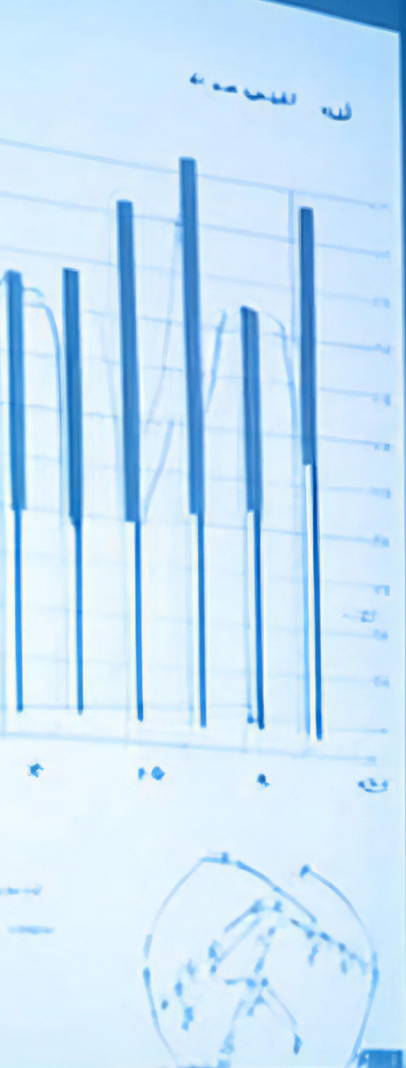
The Union of Investment Companies (UIC) hosted representatives of the Kuwait Science Club on 18th December 2025 during a cordial meeting held at UIC's premises.

The meeting aimed to strengthen channels of communication and coordination between the two parties and to discuss potential

opportunities for cooperation, particularly in the area of supporting the International Invention Fair of the Middle East (IIFME), which seeks to encourage and support inventors, in a manner similar to specialized international exhibitions held in a number of global capitals, including the International Exhibition of Inventions in Geneva, Switzerland.

IIFME is considered one of the most prominent regional exhibitions specialized in innovation and invention. Its first edition was launched in 2007, and it is organized annually in Kuwait under the supervision and organization of the Kuwait Science Club, with broad participation from inventors and scientific and research institutions from various countries around the world. The exhibition aims to support the culture of innovation and scientific research, encourage young talents and creative capacities, and enhance communication between inventors and supporting entities in both the public and private sectors, thereby contributing to consolidating Kuwait's position as a regional hub that supports creativity and transforms promising innovations into projects capable of development and practical implementation.





مركز دراسات الاستثمار Investment Studies Center (ISC)



Investment Studies Center (ISC)

Supporting National Competencies and Enhancing the Investment Environment

The Investment Studies Center (ISC), the training arm of the Union of Investment Companies (UIC), continues to play a pivotal role in developing national competencies and refining their capabilities to contribute effectively to enhancing the competitiveness of the investment sector in Kuwait. ISC's mission is based on providing high-level training, educational, and research programs that align with the requirements of the local business environment, support the objectives of sustainable economic development, and meet the needs of both member companies and regulatory authorities.

During 2025, the Center solidified its position as one of the leading specialized training platforms in the financial and investment sector by offering 109 diverse training activities, including specialized programs, workshops, and lectures, organized either directly or through effective partnerships with professional and academic institutions. These activities were distributed as follows:

- 88 training programs
- 3 workshops
- 7 lectures
- 9 training programs at the Kuwait Investment Authority (KIA)
- 2 training programs at The Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute

The total number of participants in these activities exceeded 1,789 attendees from various companies and sectors, in addition to individual participants, reflecting the growing confidence in ISC's programs and its increasing role in empowering national cadres and enhancing their professional readiness.

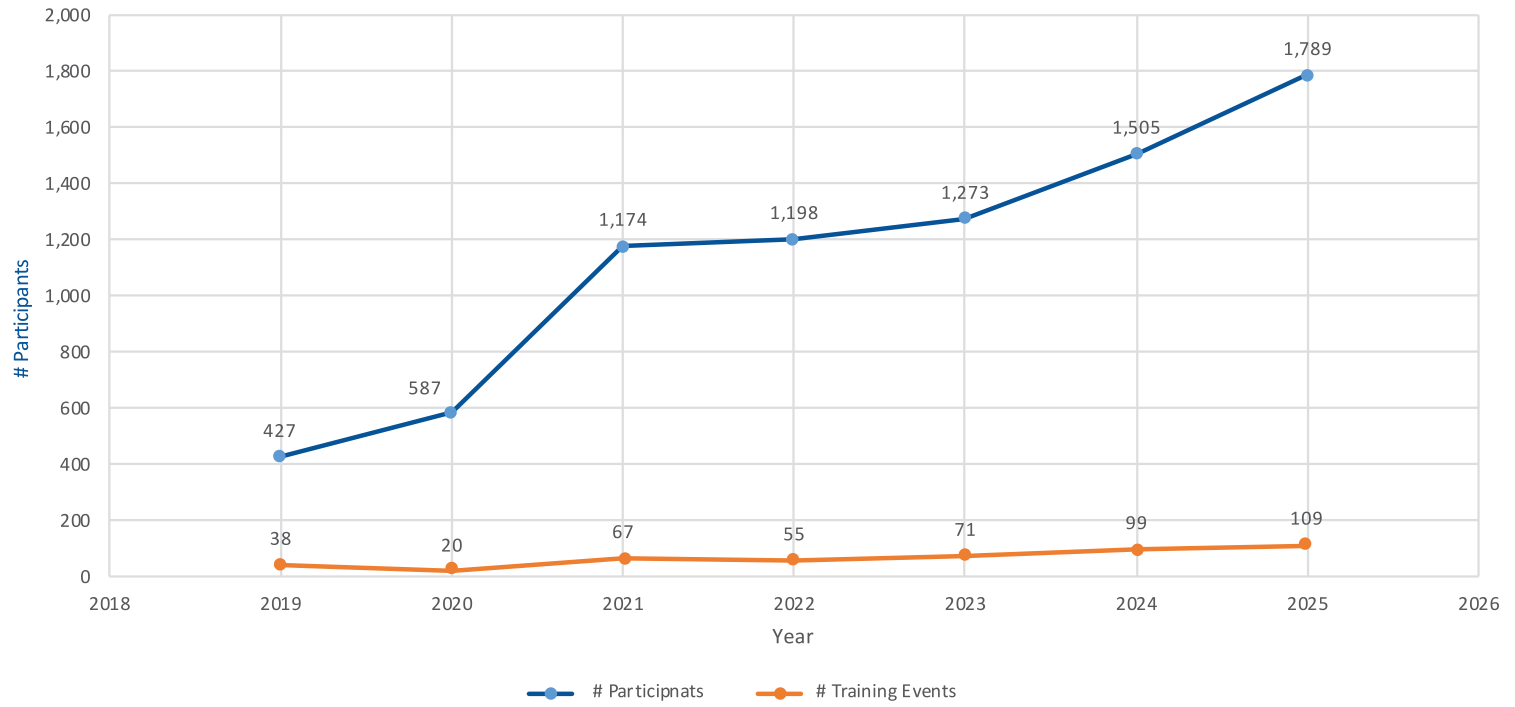
These programs are aligned with the UIC's vision of enhancing the efficiency of professionals in the financial and investment sectors, equipping them with skills that meet regulatory requirements and adhere to global best practices, thereby strengthening the sector's ability to keep pace with future transformations and preparing it to navigate the rapid challenges in regional and global markets.

UIC expresses its sincere appreciation to the strategic partners who contributed to the success of ISC's programs throughout the year, including the Kuwait Investment Authority (KIA) and the Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute, for their cooperation and facilitation, which enabled member companies' candidates to benefit from these training programs. This represents a tangible model of professional partnership supporting human capital development in the financial and investment sector.

Following this approach, ISC continues its mission as a pioneering platform for building human capacities, which are considered the cornerstone for developing the national economy, aiming to prepare a new generation of investment leaders capable of driving sustainability and prosperity in Kuwait's financial sector.

ISC Activities for the last 6 years

Number of Participants & Trading Events



First: Training programs held by the Investment Studies Center (ISC):



01



Period/Place

05th – 07th January 2025, in-house at the Regency Hotel Kuwait - Capital Markets Authority



Training Course

Compliance and adherence, corporate governance and risk management



Instructor

Dr. Mohammad A. Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



02



Period/Place

08th & 09th January 2025, in-house at the Regency Hotel Kuwait - Capital Markets Authority



Training Course

Kuwait Capital Markets Authority Rules and Regulations



Instructor

Dr. Mohammad A. Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)





03



Period/Place

15th & 16th January 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Relationship And Client Management: Building Strong Client Partnerships



Instructor

Dr. Arezou Harraf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



04



Period/Place

16th January 2025, Live at UIC Premises



Training Course

General Assembly Procedures in Accordance with the Provisions of the Companies Law and the Regulatory Authorities and in Accordance with the Latest Developments



Instructor

Amr Hafez



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



05



Period/Place

08th & 19th January 2025, in-house
at the Four Points Hotel – Kuwait
Investment Company



Training Course

Transformative Leadership &
Team Empowerment Strategies



Instructor

Hagop Emrazian



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



06



Period/Place

09th & 20th January 2025, in-house
at the Four Points Hotel – Kuwait
Investment Company



Training Course

Transformative Leadership &
Team Empowerment Strategies



Instructor

Hagop Emrazian



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)





07



Period/Place

03rd & 04th February 2025, in-house at Kuwait Clearing Company Premises



Training Course

Effective Time Management



Instructor

Oraib Al-Fozan



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



08



Period/Place

04th & 05th February 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Growth Mindset Mastery: Unlocking Opportunities



Instructor

Hagop Emrazian



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



09



Period/Place

05th February 2025, Live at UIC Premises



Training Course

AI – Strategic Adoption in Investment Companies



Instructor

Mohammad Srouji



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

10



Period/Place

10th February 2025, Live at UIC Premises - in-house - Musawaat Group Holding Company



Training Course

Anti-Money Laundering & Financial Crime AML



Instructor

Dr. Mohammad A. Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

11



Period/Place

10th February 2025, Live at UIC Premises - in-house - Musawaat Group Holding Company



Training Course

Executive summary of the most important laws and regulations of the Capital Markets Authority in the State of Kuwait



Instructor

Dr. Mohammad A. Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

12



Period/Place

11th February 2025, Live at UIC Premises - in-house - Musawaat Group Holding Company



Training Course

Financial Analysis from a Managerial Perspective



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

17



Period/Place

16th February 2025, Live at UIC Premises - in-house - Musawaat Group Holding Company



Training Course

The role of the board of directors in developing and approving the strategy



Instructor

Mishari Sulaiman Al-Mufarrah



Powered By

Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC)

18



Period/Place

16th February 2025, Live at UIC Premises - in-house - Musawaat Group Holding Company



Training Course

Enhancing communication between the Board of Directors and the Executive Management



Instructor

Mishari Sulaiman Al-Mufarrah



Powered By

Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC)

19



Period/Place

During the first quarter of 2025 / Online Recorded eLearning training



Training Course

Anti-Money Laundering & Financial Crime AML



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC) Tadawul Academy

20



Period/Place

During the first quarter of 2025 / Online Recorded eLearning training



Training Course

CISI - International Introduction to Securities & Investments (IISI)



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC) Tadawul Academy

21



Period/Place

During the first quarter of 2025 / Online Recorded eLearning training



Training Course

CISI - Kuwait Capital Markets Authority Rules and Regulations



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC) Tadawul Academy





22



Period/Place

09th April 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Innovation & Digital Transformation in Operations



Instructor

Roland Abi Najem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



23



Period/Place

16th April 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Communication Skills Building Blocks to Lasting Success



Instructor

Oraib Al-Fozan



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

24



Period/Place

06th – 17th April 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Financial Reporting and Analysis



Instructor

Ghazi Homsy



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



25



Period/Place

21st April 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Portfolio and Asset Management



Instructor

Amr Hafez



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

26



Period/Place

20th – 24th April 2025, in-house at Kuwait University Premises



Training Course

CISI Kuwait Capital Markets Authority Rules and Regulations



Instructor

Dr. Mohammad Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)





27



Period/Place

29th April 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Maximizing Client Engagement and Retention



Instructor

Dr. Arezou Harraf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

28



Period/Place

29th April 2025, in-house at KIB
Premises



Training Course

Anti-Money Laundering (AML)
and Financial Crime (Kuwait)
- 2024



Instructor

Amr Hafez



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



29



Period/Place

04th – 06th May 2025, Live at UIC
Premises



Training Course

Equity & Fixed Income
Valuation Techniques



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



30



Period/Place

06th May 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Using ChatGPT at Workplace



Instructor

Dr. Arezou Harraf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



31



Period/Place

07th & 08th May 2025, Live at UIC
Premises



Training Course

Strategic Investment Planning



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)





32



Period/Place

29th May 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Fund Administration Functions



Instructor

Mohammed Aslam Shareef



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



33



Period/Place

27th - 29th May 2025, Live at UIC
Premises



Training Course

Driving Organizational Change
& Innovation



Instructor

Hagop Emrazian



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

34**Period/Place**25th May – 03rd June 2025, in-house
at KIA Premises**Training Course**

Quantitative Methods

**Instructor**

Yousef AlJeeran

**Powered By**Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)**35****Period/Place**17th June 2025, Live at UIC
Premises**Training Course**

Negotiation Skills

**Instructor**

Dr. Arezou Harraf

**Powered By**Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)**36****Period/Place**During the second quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training**Training Course**CISI - International Introduction
to Securities & Investments
(IISI)**Instructor**

Dr. Karim Mansour

**Powered By**Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy**37****Period/Place**During the second quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training**Training Course**CISI - Kuwait Capital
Markets Authority Rules and
Regulations**Instructor**

Dr. Arezou Harraf

**Powered By**Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy**38****Period/Place**During the second quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training**Training Course**

Islamic Finance Qualification

**Instructor**

Dr. Karim Mansour

**Powered By**Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

<p>39</p> <p>Period/Place During the second quarter of 2025 / Online Recorded eLearning training</p>	<p>Training Course International Certificate in Wealth & Investment Management (ICWIM)</p>	<p>Instructor Dr. Karim Mansour</p>	<p>Powered By Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC) Tadawul Academy</p>
<p>40</p> <p>Period/Place 27th July – 07th August 2025, in-house at KIA Premises</p>	<p>Training Course Fixed Income</p>	<p>Instructor Nizar N. Najem</p>	<p>Powered By Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC)</p>
<p>41</p> <p>Period/Place 24th - 26th August 2025, in-house at KIA Premises</p>	<p>Training Course Real Estate Valuation</p>	<p>Instructor Alaa Ghanem</p>	<p>Powered By Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC)</p>



<p>42</p> <p>Period/Place 08th – 11th September 2025, Live at UIC Premises</p>	<p>Training Course Advanced Financial Modelling & Valuation</p>	<p>Instructor Alaa Ghanem</p>	<p>Powered By Investment Studies Center (ISC) Union of Investment Companies (UIC)</p>
--	--	--	--



43



Period/Place

17th September 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Regulating Dealing in Securities by Insiders according to Kuwait CMA Rules



Instructor

Amr Hafez



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



44



Period/Place

29th & 30th September 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Superior Customer Service



Instructor

Hamza Taqi



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

45



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Anti-Money Laundering &
Financial Crime AML



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

46



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Kuwait Capital Markets
Authority Rules and
Regulations



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

47



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Islamic Finance Qualification



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

48



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Securities



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

49



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Global Financial Compliance



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

50



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

International Certificate
in Wealth & Investment
Management (ICWIM)



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

51



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Introduction To Sustainable
Development for Business
Leaders



Instructor

The Conference Board
Experts



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
The Conference Board

52



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Anti-Money Laundering &
Counter-Terrorism Financing
for Financing Companies -
2025



Instructor

Dr. Mohammad Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

53



Period/Place

During the third quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Anti-Money Laundering &
Counter-Terrorism Financing
for Banking Sector - 2025



Instructor

Dr. Mohammad Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



54



Period/Place

05th & 06th October 2025, Live at UIC
Premises



Training Course

Strategic Communication



Instructor

Hagop Emrazian



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)





55



Period/Place

05th - 07th October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Advanced Sales Strategies for Financial Sectors



Instructor

Mohammad Afif Al Korfan



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

56



Period/Place

05th - 09th October 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Economics



Instructor

Ghazi Homsy



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



57



Period/Place

12th & 13th October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Future Contracts Characteristics and Valuation



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



58



Period/Place

14th October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Problem Solving Skills



Instructor

Dr. Arezou Harraf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

59



Period/Place

12th - 16th October 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Islamic Finance



Instructor

Yousef AlJeeran



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



60



Period/Place

15th & 16th October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Corporate Credit Analysis



Instructor

Ghazi Homsy



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



61



Period/Place

14th - 16th October 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Drafting official letters and preparing formal correspondence and reports



Instructor

Abdullah Badran



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



62



Period/Place

14th - 16th October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Budgeting, Planning and Management Reporting



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



63



Period/Place

19th - 21st October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Data Management & Analytics (Power BI/Excel)



Instructor

Johnny Saade



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



64



Period/Place

22nd & 23rd October 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Master Finance using Excel



Instructor

Johnny Saade



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



65



Period/Place

25th & 26th October 2025, in-house at the Courtyard by Marriott Kuwait City Hotel – NBK Wealth



Training Course

Fund Administration and Fund Accounting



Instructor

Mohammed Aslam Shareef



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
Fairway Group



66



Period/Place

26th – 30th October 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Portfolio Management



Instructor

Nizar Najem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



67



Period/Place

09th November 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Best Practices in Developing
the Integrated Report
in accordance with the
Requirements of CMA



Instructor

Amr Gheet



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



68



Period/Place

10th November 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Listing Provisions According
to the Provisions of Law No. (7)
of 2010 Regarding the CMA
Establishment and its Executive
Regulations - a Theoretical and
Practical Study



Instructor

Amr Hafez



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



69



Period/Place

16th & 17th November 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Advanced Financial Statements Analysis



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



70



Period/Place

18th & 19th November 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Exchange-Traded Funds ETFs



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)





71



Period/Place

20th November 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Market Makers Uncovered
Building Liquidity & Managing Risks



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



72



Period/Place

29th & 30th November 2025, in-house
at the Courtyard by Marriott Kuwait
City Hotel – NBK Wealth



Training Course

International Financial
Reporting Standards (IFRS)



Instructor

Sriram Gopalakrishnan



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
RSM AlBazie & Co.

73



Period/Place

23rd November – 04th December 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Fixed Income



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



74



Period/Place

10th December 2025, Virtual online through Zoom - KFIC Brokerage



Training Course

Capital Markets Authority Laws and Regulations – An Overview



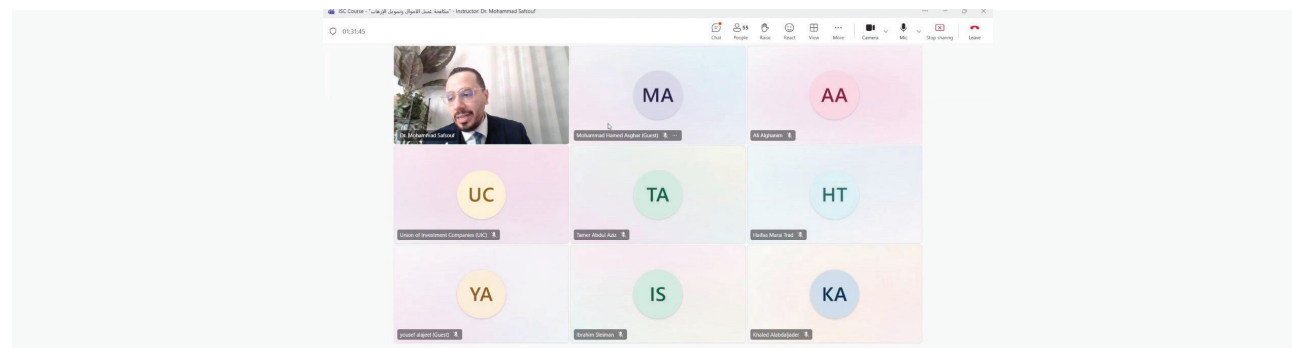
Instructor

Dr. Mohammad Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



75



Period/Place

10th December 2025, Virtual online through Microsoft Teams - Al-Waseet Financial Business Co. (K.S.C.)



Training Course

Anti-Money Laundering & Financial Crime



Instructor

Dr. Mohammad Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

76



Period/Place

07th – 11th December 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Derivatives & Hedge Funds



Instructor

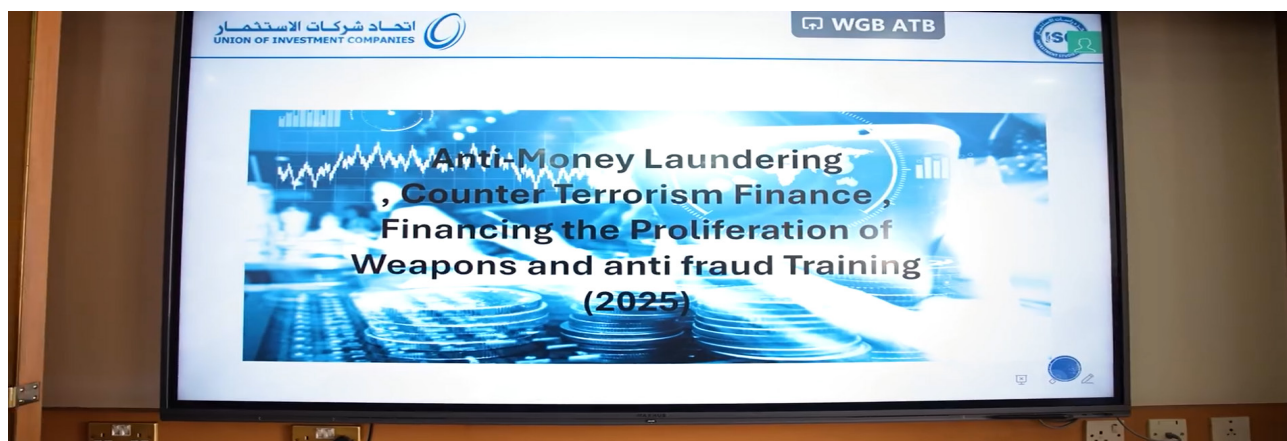
Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)





77



Period/Place

14th December 2025, in-house
at Kuwait Investment Company
Premises



Training Course

Anti-Money Laundering &
Financial Crime



Instructor

Micheal Adel Zakhary



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

78



Period/Place

16th December 2025, in-house
at Kuwait Investment Company
Premises



Training Course

Investing in the World of
Artificial Intelligence - Strategic
Insights for Executive Decision-
Making



Instructor

Roland Abi Najem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)



79



Period/Place

16th December 2025, in-house
at Kuwait Investment Company
Premises



Training Course

Anti-Money Laundering &
Financial Crime



Instructor

Micheal Adel Zakhary



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

80



Period/Place

21st – 25th December 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

CV & Interview Coaching & Presentation Skills



Instructor

Dr. Arezou Harraf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)



81



Period/Place

16th – 27th December 2025, in-house at UIC Premises – NBK Wealth



Training Course

Capital Markets Authority Laws and Regulations



Instructor

Amr Gheet



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

82



Period/Place

28th – 31st December 2025, in-house at KIA Premises



Training Course

Real Estate Valuation



Instructor

Alaa Ghanem



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

83



Period/Place

During the Fourth quarter of 2025 / Online Recorded eLearning training



Training Course

Anti-Money Laundering & Financial Crime AML



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
Tadawul Academy

84



Period/Place

During the Fourth quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

CISI - International Introduction
to Securities & Investments
(IISI)



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

85



Period/Place

During the Fourth quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

CISI - Kuwait Capital
Markets Authority Rules and
Regulations



Instructor

Dr. Karim Mansour



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

86



Period/Place

During the Fourth quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Rules of Corporate Governance



Instructor

Dr. Mohammad Safsouf



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)

87



Period/Place

During the Fourth quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Introduction To Sustainable
Development for Business
Leaders



Instructor

The Conference Board
Experts



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
The Conference Board

88



Period/Place

During the Fourth quarter of 2025 /
Online Recorded eLearning training



Training Course

Financial Sustainability



Instructor

Dr. Ahmad Tarablsi



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Tadawul Academy

Second: Workshops:



01



Period/Place

22nd January 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Background Screening & Corporate Due Diligence



Instructor

Dr. Saud al-Sharqawi & Vineet Gambhir



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
Double Check Kuwait Verification Company



02



Period/Place

17th March 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Human Resources Tasks and Responsibilities in the Digital Economy Era



Instructor

Adnan AL Bader



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)





03



Period/Place

07th July 2025, Live at UIC Premises



Training Course

The Qualified Broker



Instructor

Mr. Hashem Abul



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
Al-Waseet Financial Business
Co. (K.S.C.)

Third: Public Lectures and Seminars:



01



Period/Place

18th February 2025, Live at UIC Premises



Training Course

Global and Regional Market Outlook and Key Risks for 2025



Instructor

M.R. Raghu, CFA FRM FCMA



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
Marmore MENA Intelligence



02



Period/Place

09th April 2025, Live at Kuwait University Premises



Training Course

The journey to qualify for the CISI exam for work in the financial and investment sector



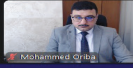

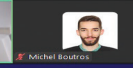
Instructor



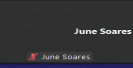
Ahmed Amin Ali



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)

Public markets versus private markets

	Public markets	Private markets
Size	>\$200T	~\$13T
Biggest sub-segment	\$100T fixed income	\$11T private equity
Geographic focus	~40% North America	>50% North America
Accessibility	Easy (e.g. Robinhood, ETFs)	Hard (e.g. SEC rules in the USA on who is qualified to invest)
Liquidity	Generally <i>liquid</i> with some exceptions e.g. off-the-run bonds	Generally <i>illiquid</i> with some exceptions e.g. some crypto
Valuation	Listed prices enable real-time or near-real-time valuation	Subjective and infrequent
CFA Program historic focus	Strong (CFA Program the "main" public markets credential)	Real estate in CFA Program since inception, <i>light</i> references to VC, hedge funds and PE since 1990s

03



Period/Place

13th May 2025, Virtual online through Zoom



Training Course

Webinar on Your Guide to CFA Institute Certificates



Instructor

Rob Langrick CFA, CIPM



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
CFA Institute



04



Period/Place

17th June 2025, Al Boom Hall – Kuwait Chamber of Commerce and Industry Building Premises



Training Course

How Bankruptcy Law Turns Financial Distress into a New Beginning



Instructor

Dr. Mohammed Abdullah Rabah Al-Mutairi
Dr. Ahmed Ali Al-Khudair
Mr. Badr Abdul Latif Al-Farsi



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
Kuwaiti Association of Accountants and Auditors (KAAA)



05



Period/Place

07th October 2025, Live at Chairman's Club



Training Course

AI Meets AML - The Future of Financial Compliance



Instructor

Sarah Al-Rashed, Pradeep Rajagopalan, Ahmed Adel, Yasmen Al Rashdan, Kayakazi Zide, Vanessa Chamoun, Elias Zaarour, Obeid Jweihan, Hassan Al Bak & David Shepherd, CAMS, CertPAY



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
London Stock Exchange Group (LSEG)



06



Period/Place

04th November 2025, Live at Chairman's Club



Training Course

Kuwait 2035 Vision, Reform and Opportunity



Instructor

An Kelles, Aslam Shareef & Ola Saab



Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment Companies (UIC)
Fairway Group





07



Period/Place

30th November 2025, Live at UIC
Premises



Training Course

Navigating What's Next
Strategic Perspectives for 2026



Instructor

Anuj Saush



















Powered By

Investment Studies Center (ISC)
Union of Investment
Companies (UIC)
The Conference Board

Fourth: Training Activities Organized by Other Entities: Kuwait Investment Authority (KIA)

<p>01</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>13th & 14th January 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>13th & 14th January 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Nicolas Hengstebeck & Sebastian Schroff</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>02</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>28th & 29th January 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Market and Portfolio Strategy Program</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Daniel Murphy, Anja Nieberding, Deb Dutt, Kevin Nolan, Pav Narendran & Mohammad Alderbass</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>03</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>05th & 06th February 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Alternative Investment</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Marco Aiolfi, PhD, Shehriyar Antia & Dr Bruce Phelps</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>04</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>11th February 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Infrastructure Investing Assessing Regional, sector and project opportunities</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Ankur Ajmera & Hal</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>05</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>29th & 30th April 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Equity Portfolio Management</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Ulf Plesmann & Oliver Schmidt</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>



<p>06</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>21st May 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Private Credit</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Jakob von Kalckreuth, Rakesh Pavithran, Mauro S. Tami</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>07</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>04th November 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Introduction to Private Credit & Direct Lending</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>AllianceBernstein</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>08</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>04th November 2025, Live at Chairman's Club</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Asset Allocation Outlook 2026</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Vontobel</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>
<p>09</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>03rd & 04th December 2025, Live at KIA Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Emerging Market Debt Training Workshop</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>Magdalena Polan, Cathy Hepworth & Elizabeth Burgess</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>The Training Center of Kuwait Investment Authority (KIA)</p>

Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute

<p>10</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>02nd - 04th November 2025, Live at Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>The Art of Presentation, Influence, and Public Speaking</p>	<p></p> <p>Instructor</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute</p>
<p>11</p> <p></p> <p>Period/Place</p> <p>17th - 19th November 2025, Live at Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute Premises</p>	<p></p> <p>Training Course</p> <p>Media Relations and Communication Skills</p>	<p></p> <p>Instructor</p> <p>His Excellency Mr. Mohamed Abdel Hai, Former Minister of Foreign Affairs of Egypt</p>	<p></p> <p>Powered By</p> <p>Saud N. Al-Sabah Kuwait Diplomatic Institute</p>



Financial Report

For the Fiscal Year Ended 31 December 2025
with the Independent Auditor's Report

اتحاد شركات الاستثمار
UNION OF INVESTMENT COMPANIES



Contents

Independent Auditor's Report.....	141
Statement of Financial Position.....	144
Statement of Income and Expenses.....	145
Statement of Cash Flows	146
Notes to the Financial Statements.....	147



RSM Albazie & Co.

Arraya Tower 2, Floors 41 & 42
Abdulaziz Hamad Alsaqar St., Sharq
P.O Box 2115, Safat 13022, State of Kuwait

T: +965 22961000

F: +965 22412761

www.rsm.global/kuwait

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

**Gentlemen / Chairman and Board of Directors
Union of Investment Companies (UIC)
State of Kuwait**

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Union Of Investment Companies (UIC) ("the Union"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2025, and the statements of revenues and expenses, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including the material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Union as at December 31, 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the significant accounting policies (Note 2).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Union in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code) together with ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in the State of Kuwait, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Matter

Management has prepared these financial statements in accordance with the accounting policies disclosed in Note (2) for its own purposes and in accordance with its Articles of Association; therefore, they may not be suitable for use by other parties.

Responsibilities of Management for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with accounting policies disclosed in Note 2, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Union's management is responsible for assessing the Union's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Union or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so. Those charged with governance are responsible for overseeing the Union's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objective is to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Union's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management of Union.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Union's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty



exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Union to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

State of Kuwait
January 27, 2026



Dr. Shuaib A. Shuaib

License No. 33-A
RSM Albazie & Co.

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

	Note	2025	2024
ASSETS			
Cash at banks		154,980	88,824
Term deposits	3	1,010,000	1,010,000
Other debit balances	4	42,314	56,372
Property and equipment	5	25,148	40,812
Total assets		1,232,442	1,196,008
LIABILITIES AND FUNDS OF THE UNION			
Liabilities:			
Other credit balances	6	59,668	57,345
Provision for end of service indemnity	7	104,064	89,747
Total liabilities		163,732	147,092
Funds of the Union:			
Accumulated surplus at the beginning of the year		1,048,916	1,057,816
Surplus (Deficit) of revenues over expenses for the year		19,794	(8,900)
Accumulated surplus at the end of the year		1,068,710	1,048,916
Total liabilities and funds of the Union		1,232,442	1,196,008

The accompanying notes (1) to (10) form an integral part of the financial statements.

Chairman
Abdullah Hamad Al-Terkait

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

	Note	2025	2024
Revenues:			
Membership subscriptions		160,000	154,000
Net training income	8	62,834	60,219
Sponsorship Revenue		23,000	-
Net revenue from the Union's magazine (The Investor)	9	1,244	2,374
Revenue from term deposits		42,155	46,658
Other income		432	282
Total revenue		<u>289,665</u>	<u>263,533</u>
Expenses and other charges:			
General and administrative expenses	10	(231,430)	(234,998)
Depreciation	5	(38,441)	(37,435)
Total expenses and other charges		<u>(269,871)</u>	<u>(272,433)</u>
Surplus (Deficit) of revenues over expenses for the year		<u><u>19,794</u></u>	<u><u>(8,900)</u></u>

The accompanying notes (1) to (10) form an integral part of the financial statements.

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

	2025	2024
Cash flows from operating activities:		
Surplus (Deficit) of revenues over expenses for the year	19,794	(8,900)
Adjustments for:		
Depreciation	38,441	37,435
Provision for end of service indemnity	19,880	10,314
Revenue from term deposits	(42,155)	(46,658)
	35,960	(7,809)
Change in operating assets and liabilities:		
Other debit balances	13,349	(8,749)
Other credit balances	2,323	(503)
Cash generated from (used to) operating activities	51,632	(17,061)
Indemnity paid	(5,563)	-
Net cash generated from (used to) operating activities	46,069	(17,061)
Cash flows from investing activities:		
Paid for additions to property and equipment	(22,777)	(645)
Revenue from term deposits received	42,864	50,685
Net cash flows generated from investing activities	20,087	50,040
Net increase in cash on hand and at banks	66,156	32,979
Cash on hand and at banks at the beginning of the year	88,824	55,845
Cash on hand and at banks at the end of the year	154,980	88,824

The accompanying notes (1) to (10) form an integral part of the financial statements.

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

1- Incorporation and activities

The Union of Investment Companies (formerly known as The Union of Investment Companies”) (hereinafter referred to as the ‘Union’) was established in accordance with the provisions of Chapter Thirteen of the Labor Law in The Private Sector No. (38) of 1964. The Union was registered and proclaimed pursuant to Ministerial Resolution No. (184) of 2004, which was published in the Kuwait Al-Youm, Issue No. (699), 51st Year, dated January 9, 2005. The Union is registered with the Ministry of Social Affairs and Labor on 29 December 2004.

The address of the Union’s registered office is P.O Box: 27555, Safat, postal code 13136, State of Kuwait, Building of Kuwait Chamber of Commerce and Industry, Mezzanine floor.

The financial statements were authorized for issue by the Chairman of Board of Directors of the Union on January 27 , 2026. The annual General Assembly of Union has the power to amend these financial statements after issuance.

2- Material accounting policies information

The material accounting policies adopted in accordance with this principal are summarized as follows:

a) Basis of preparation:

The financial statements are presented in Kuwaiti Dinars (“KD”) which is the functional currency of the Union and are prepared under the modified historical cost basis.

b) Financial instruments:

The financial assets and financial liabilities that are stated in the statement of financial position include cash on hand and at banks and accounts receivable.

Financial assets

Term deposits:

Term deposits are placed with banks and have contractual maturities of more than 3 months.

c) Property and equipment:

The initial cost of property and equipment comprises its purchase price and any directly attributable costs of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Expenditures incurred after the property and equipment have been put into operation, such as repairs and maintenance and overhaul costs, are normally charged to the statement of profit or loss in the period in which the costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of an item of property, and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as an additional cost of property, and equipment.

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately is capitalized and the carrying amount of the component that is replaced is written off.

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. When assets are sold or retired, their cost and accumulated depreciation are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statement of profit or loss. The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. If any such indication exists and where the carrying values exceed the estimated recoverable amount, the assets are written down to their recoverable amount, being the higher of their fair value less costs to sell and their value in use.

Depreciation is computed on a straight-line basis over the estimated useful lives of other property and equipment as follows:

	Years
Furniture and decorations	5
Computers	5

The useful life and depreciation method are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property and equipment.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset.

d) Impairment of assets:

At the end of reporting period, the Union reviews the carrying amounts of its assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Union estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

Recoverable amount is the higher of the fair value less costs to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using an appropriate discount rate. The discount rate should reflect current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

If the recoverable amount of an asset (or cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

amount of the asset (cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount. The impairment loss is recognized immediately in the statement of revenues and expenses, unless the carrying amount of relevant asset is revalued, in which case the impairment loss is treated as a revaluation impairment.

When reversing an impairment loss subsequently, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount. However, the carrying amount due to reversal of impairment loss should not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in the statement of revenues and expenses, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

e) Provision for end of service indemnity:

Provision is made for amounts payable to employees under the Kuwaiti Labor Law in the private sector and employees contracts. This liability, which is unfunded, represents the amount payable to each employee as a result of involuntary termination at the end of the reporting period, and approximates the present value of the final obligation.

f) Revenue recognition:

The Union adopted the modified cash basis (modified historical cost basis) for the recognition of revenue from membership subscriptions, member training income, admission fees, revenue from term deposits, and other revenues.

g) Provisions:

A provision is recognized when the Union has a present legal or constructive obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Provisions are reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation. Provisions are not recognized for future operating losses.

h) Leases:

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. All other leases are classified as finance leases.

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

The determination of whether an arrangement is, or contains a lease is based on the substance of the arrangement and requires an assessment of whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets and the arrangement conveys a right to use the asset.

Operating lease (The Union as a Lessee)

Lease payments payable under operating leases are charged to the statement of revenues and expenses on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Benefits received and receivable as an incentive to enter into an operating lease are also distributed on a straight-line basis over the lease term.

i) Contingencies:

Contingent liabilities are not recognized in the financial statements unless it is probable as a result of past events that an outflow of economic resources will be required to settle a present, legal or constructive obligation; and the amount can be reliably estimated. Else, they are disclosed unless the possibility of an outflow of resources embodying economic losses is remote.

Contingent assets are not recognized in the financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits as a result of past events is probable.

3- Term deposits

The effective interest rate on term deposits ranges from 4% to 4.7% per annum (2024: 4.125% to 4.70% per annum). These deposits have average contractual maturities from 181 to 365 days (2024: from 181 to 365 days).

4- Other debit balances

	2025	2024
Accrued income	39,157	39,866
Refundable deposits	2,558	2,558
Staff receivables	599	330
Advance to supplier	-	12,070
Prepaid expanses	-	1,548
	42,314	56,372

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

5- Property and equipment

	Furniture and Decorations	Computers	Total
Cost:			
At January 1, 2024	142,283	43,716	185,999
Additions	-	645	645
At December 31, 2024	142,283	44,361	186,644
Additions	4,175	18,602	22,777
At December 31, 2025	146,458	62,963	209,421
Accumulated depreciation:			
At January 1, 2024	82,895	25,502	108,397
Charge for the year	28,453	8,982	37,435
At December 31, 2024	111,348	34,484	145,832
Charge for the year	29,186	9,255	38,441
At December 31, 2025	140,534	43,739	184,273
Net book value:			
At December 31, 2025	5,924	19,224	25,148
At December 31, 2024	30,935	9,877	40,812

6- Other credit balances

	2025	2024
Contractor payables (a)	33,476	33,476
Accrued staff leave	20,128	22,508
Revenue received in advance	4,745	475
Accrued expenses	1,319	886
	59,668	57,345

(a) This amount is payable to one of the suppliers in respect of the supply and installation of decorations and fittings for the Union's premises. A lawsuit has been filed against the Union claiming payment of an amount of KWD 33,476, in addition to interest at a rate of 7% per annum from the date of filing the legal claim. On 26 January 2026, the Court of First Instance issued a judgment obligating the Union to pay the amount and the related interest.

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

In the same context, during the financial year ended 31 December 2024, the Union filed a lawsuit against the supplier claiming delay penalties and compensation for defective works in accordance with the contractual terms. A judgment was issued accepting the case in form and substance and ordering the supplier to pay KWD 9,600, in addition to KWD 200 as legal fees.

The Union's management and legal advisor are of the opinion that the judgment of the Court is not final and is subject to appeal. The Union is currently in the process of filing an appeal. Accordingly, no additional provisions have been recorded in respect of these cases, as management believes that the existing provisions as at the date of the accompanying financial statements are adequate.

7- Provision for end of service indemnity

	2025	2024
Balance at the beginning of the year	89,747	79,433
Charge for the year	19,880	10,314
Paid during the year	(5,563)	-
Balance at the end of the year	104,064	89,747

8- Net training income

	2025	2024
Training income	120,032	106,152
Training expenses	(57,198)	(45,933)
	62,834	60,219

9- Net revenue from the Union's magazine (The Investor)

	2025	2024
Magazine revenue	14,747	20,054
Magazine expenses	(13,503)	(17,680)
	1,244	2,374

UNION OF INVESTMENT COMPANIES (UIC)
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2025
(All amounts are in Kuwaiti Dinar)

10- General and administrative expenses

	2025	2024
Staff cost	152,503	163,913
Rent	30,696	30,696
Seminars and conferences	25,280	10,540
Marketing, advertising and printing expenses	5,526	15,324
Professional fees	5,250	5,000
Subscriptions	3,737	2,860
Maintenance	3,408	1,321
Communication	2,744	2,798
Stationery	1,142	555
Others	1,144	1,991
	231,430	234,998